

Anexa 6

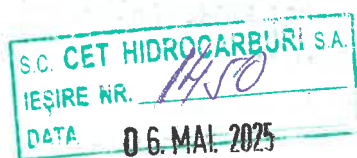
SC CENTRALA ELECTRICĂ DE TERMOFICARE HIDROCARBURI SA

310169 Arad, Bd. Iuliu Maniu nr.65-71 , CP 129, OP 10

Tel. 0257/307766, 0257/307775 fax: 0257/270407 ,0257/280788;

email: contact@cetharad.ro r.p@cetharad.ro web: www.cetharad.ro

J02/1141/02.11.2009, RO 26176052 - Cont IBAN **RO15 BTRL RONC RT06 7588 2001**



Nr. _____ din _____

**Plan de restructurare, reorganizare și
redresare financiară - 2025**

a Societății Comerciale

Centrala Electrică de Termoficare Hidrocarburi

Societate pe Acțiuni

Concesionar al Serviciului Public de Termoficare în municipiul Arad

SC CENTRALA ELECTRICĂ DE TERMOFICARE HIDROCARBURI SA

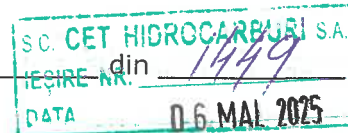
310169 Arad, Bd. Iuliu Maniu nr.65-71 , CP 129, OP 10

Tel. 0257/307766, 0257/307775 fax: 0257/270407 ,0257/280788;

email: contact@cetharad.ro r.p@cetharad.ro web: www.cetharad.ro

J02/1141/02.11.2009, RO 26176052 - Cont IBAN **RO15 BTRL RONC RT06 7588 2001**

Nr.



Către,

∴ Adunarea Generală a Acționarilor și Consiliul de
Administrație al SC Centrala Electrică și de Termoficare
Hidrocarburi SA

În atenția: Asociatului Unic și a Membrilor Consiliului de Administrație
Referitor la: Propunere de reorganizare a societății

Stimate doamne, stimați domni,

Urmare a propunerii de plan de restructurare, reorganizare și redresare financiară și a discuțiilor avute pe marginea acesteia, având în vedere prevederile din Ordonanța 156/2024, care prevede la Art. XXXV obligativitatea depunerii, odată cu Bugetul de Venituri și Cheltuieli (BVC), pentru societățile care înregistrează pierderi, a unui Plan de Restructurare.

*Art. XXXV. — Operatorii economici prevăzuți la art. XXXIV care au înregistrat pierderi contabile și/sau plăți restante la data de 31 decembrie 2024 sau au pierderi contabile din anii precedenți de recuperat au obligația prezentării odată cu aprobarea bugetului de venituri și cheltuieli a unui **plan de reorganizare, restructurare și redresare financiară** care să conțină măsuri concrete și cuantificabile de reducere a pierderilor și plăților restante, după caz, și termenele de realizare a acestora, precum și o analiză referitoare la activele necesare desfășurării/dezvoltării obiectului de activitate, în scopul identificării celor neproductive/nefuncționale cu prezentarea de măsuri în vederea folosirii și/sau valorificării acestora, aprobate de către adunarea generală a acționarilor sau consiliul de administrație, după caz, și avizate de către autoritatea publică tutelară.*

Vă înaintez spre aprobare documentul anexat.

ec. BUFTEA Marius

Director Financiar

SC CENTRALA ELECTRICĂ DE TERMOFICARE HIDROCARBURI SA

310169 Arad, Bd. Iuliu Maniu nr.65-71 , CP 129, OP 10

Tel. 0257/307766, 0257/307775 fax: 0257/270407 ,0257/280788;

email: contact@cetharad.ro r.p@cetharad.ro web: www.cetharad.ro

J02/1141/02.11.2009, RO 26176052 - Cont IBAN **RO15 BTRL RONC RT06 7588 2001**

Cuprins

<u>Rezumat</u>	4
<u>Cauze și Efecte probabile cu impact asupra funcționării societății. Ipoteze de lucru.</u>	5
<u>Salariul minim și problema de personal</u>	5
<u>Modificarea (creșterea) salariului de bază minim brut pe țară garantat în plată:</u>	5
<u>Situația și perspectivele resursei umane</u>	6
<u>Concluzii</u>	8
<u>Capitalurile negative și riscul de insolvență / faliment</u>	9
<u>Operationalizarea noilor capacități de producție ET</u>	11
<u>Inițierea și derularea proiectului de modernizare RT</u>	11
<u>Punerea în funcțiune a grupurilor în cogenerare</u>	12
<u>Crearea Serviciului public și restructurarea societății</u>	13
<u>Plan de Restructurare, Reorganizare și Redresare financiară</u>	14
<u>Restructurare</u>	14
<u>Vânzarea activelor din afara exploatării</u>	16
<u>Atelier de metrologie propriu</u>	16
<u>Automatizare și digitalizare</u>	16
<u>Reorganizare</u>	20
<u>Organizare funcțională</u>	20
<u>Eficiență prin automatizare și digitalizare</u>	20
<u>Schimbarea stilului de management de la autoritar la participativ</u>	21
<u>Redresarea financiară</u>	22
<u>Anexe</u>	23

SC CENTRALA ELECTRICĂ DE TERMOFICARE HIDROCARBURI SA

310169 Arad, Bd. Iuliu Maniu nr.65-71 , CP 129, OP 10

Tel. 0257/307766, 0257/307775 fax: 0257/270407 ,0257/280788;

email: contact@cetharad.ro r.p@cetharad.ro web: www.cetharad.ro

J02/1141/02.11.2009, RO 26176052 - Cont IBAN **RO15 BTRL RONC RT06 7588 2001**

Rezumat

Prezentul își dorește să răspundă nevoi de eficientizare a activității societății, în condițiile în care aceasta urmează să treacă printr-o serie de transformări, care să se constituie ca element al strategiei de tranziție spre o societate de producție de Energie Termică¹ și Energie Electrică² adaptată tehnologiilor secolului XXI.

Deoarece, așa cum am arătat³, există obligativitatea legală a formulării unei soluții de reorganizare și restructurare funcțională a societății, care să răspundă nevoii de eficientizare, folosim această oportunitate legală pentru aceasta.

Pragul de eficiența a unei întreprinderi este definit, în termeni economici, de raportul dintre costurile constante (Cc) și diferența între prețul unitar (pu) și costul variabil unitar (cvu). Cu cât acest "punct critic (Qcrt⁴)" este mai mic, cu atât întreprinderea poate fi eficientă / profitabilă mai ușor.

$$Q_{crt} = Cc / (pu - cvu)$$

Costul variabil este dat de costurile cumulate ale materiilor prime care, în cazul nostru sunt: gazul metan (CH₄), Energia Electrică (EE) și apa (H₂O). În mod particular, suplimentar față de acestea, întreprinderea achiziționează și energie termică (ET) care se adaugă acestor costuri variabile.

Costurile pentru CH₄ și EE sunt reglementate și subvenționate însă, se prognozează o creștere a acestora în anul curent și în perioada de perspectivă.

Costul pentru H₂O urmează o creștere continuă, așa cum este programată în strategia ADI Apă Canal.

O parte importantă a costurilor variabile este dată de pierderile de ET și de apă, din rețele. Societatea înregistrează o pierdere orară de peste 30 mc apă tehnologică (inclusiv energia termică incorporată în aceasta), pierdere a cărei sursă nu a fost identificată⁵.

În 2026 când societatea va produce energie electrică în cogenerare, pe lângă acoperirea necesarului de energie electrică din sursă proprie vom avea și o diminuare a necesarului de certificate de CO₂.

Prețul este dat de calculațiile de preț ale operatorului, el fiind avizat de ANRE și aprobat, mai ales privitor la determinarea nivelului subvenției, de către autoritatea publică locală. **Este un preț reglementat, nu un preț de piață.**

¹ ET

² EE

³ Ordonanța 156/2024, conform Art. XXXV

⁴ Qcrt reprezintă cantitatea de produse pentru care veniturile din vânzarea acestora ajung să fie egale cu costurile pe care le presupune producția acelei cantități. Producerea unor cantități de produse peste aceasta presupune realizarea de profit. Tot ce se produce până la atingerea acestei cantități, presupune pierderi.

⁵ Achiziția unei stații de tratare chimică a apei, atât cu schimbători de ioni cât și cu osmoză inversă, pentru apa demineralizată, va îmbunătăți această situație.

SC CENTRALA ELECTRICĂ DE TERMOFICARE HIDROCARBURI SA

310169 Arad, Bd. Iuliu Maniu nr.65-71 , CP 129, OP 10

Tel. 0257/307766, 0257/307775 fax: 0257/270407 ,0257/280788;

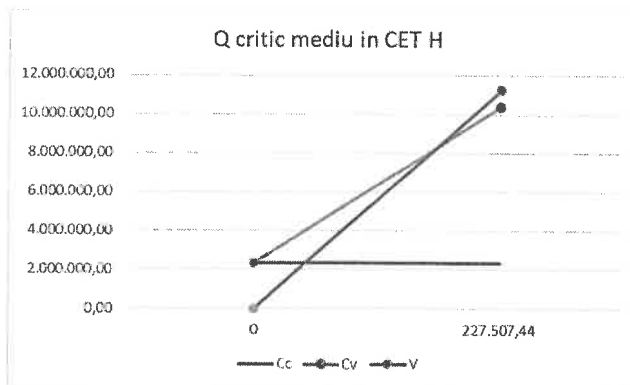
email: contact@cetharad.ro r.p@cetharad.ro web: www.cetharad.ro

J02/1141/02.11.2009, RO 26176052 - Cont IBAN **RO15 BTRL RONC RT06 7588 2001**

Începând cu acest an, metodologia de calcul al prețurilor pentru ET se modifică⁶ și el va include și o corecție pentru acoperirea pierderilor de exploatare⁷.

El trebuie să acopere costurile de funcționare, o cotă de re tehnologizare / investiții de până la 5% și o cotă de profit de maximum 5%.

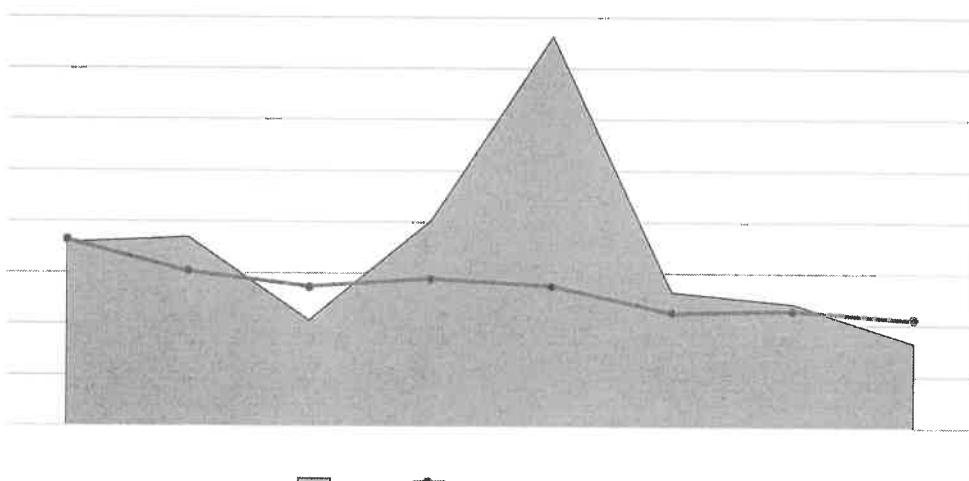
Costurile constante sunt suma tuturor celorlalte costuri ale întreprinderii (personal, reparații și întreținere, transport, servicii, etc).



∴ Cu cât valoarea costurilor constante este mai mare, cu atât mai mult efort va trebui să depună întreprinderea pentru a fi profitabilă. Similar, cu cât diferența dintre prețul unitar și costul variabil unitar este mai mică.

∴ Valoare mică a costurilor constante și un ecart mare al diferenței dintre prețul unitar și costul variabil unitar face mult mai ușoară atingerea punctului critic / de profitabilitate⁸.

	UM	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
ET livrata transport	Gcal	363.860	302.620	272.751	288.066	274.014	223.193	227.507	210.819
Venituri totale	Lei	89.680.100	85.018.061	108.007.530	76.375.464	95.905.685	177.507.527	157.015.459	142.523.883
Cheltuieli totale	Lei	89.218.415	90.544.659	96.926.882	84.991.165	114.078.328	186.071.293	160.018.608	132.110.809
CC	Lei	27.244.432	31.123.778	34.296.305	30.406.053	28.384.347	56.997.386	56.459.652	39.195.132
CV	Lei	61.973.983	59.420.881	62.630.577	54.585.112	85.693.981	129.073.907	103.558.956	92.915.677
cv	Lei	170	196	230	189	313	578	455	441
pu	Lei	246	281	396	265	350	795	690	676
Qcrit	Gcal	357.797	367.958	206.148	401.965	761.646	262.657	240.289	166.567
Ecart	Gcal	6.063	-65.338	66.603	-113.899	-487.632	-39.464	-12.781	44.252



⁶ Cel târziu până la 31 august operatorii trebuie să refacă după noua metodologie ANRE, prețurile

⁷ Compensând astfel, cu ajutorul normelor de reglementare, situațiile în care operatorii nu au beneficiat de subvenții pentru acoperire pierderi, considerate uneori a fi în contradicție cu prevederile europene privind la ajutorul de stat.

⁸ Astfel se va putea atinge obiectivul dispus de Ordonanța 156/2024, respectiv cel de "reducere a pierderilor"

⁹ Valorile cv – cost unitar variabil și pu – preț unitar, nu sunt rezultate din calculele de reglementare ci din raportul Costului materiilor prime (CH₄, EE, H₂O) și producția realizată (rd. 1), respectiv dintre Veniturile și Producția realizate.

SC CENTRALA ELECTRICĂ DE TERMOFICARE HIDROCARBURI SA

310169 Arad, Bd. Iuliu Maniu nr.65-71 , CP 129, OP 10

Tel. 0257/307766, 0257/307775 fax: 0257/270407 ,0257/280788;

email: contact@cetharad.ro r.p@cetharad.ro web: www.cetharad.ro

J02/1141/02.11.2009, RO 26176052 - Cont IBAN **RO15 BTRL RONC RT06 7588 2001**

În condițiile unei scăderi constante a cantității de ET livrate¹⁰, avem și pentru 2025 premisele unei situații în care valoarea Q_{crt} va fi mai mare decât a producției realizate.

Excepția anului 2024 are ca și cauză și o reducere substanțială a costurilor constante¹¹. În anii 2019 și 2024 Veniturile au depășit Costurile pe seama vânzării de active.

Soluțiile propuse iau în considerare atât condiționările actuale cât și oportunitățile pe care transformările previzionate le presupun, pentru obținerea uni efect maxim cu un efort minim.

În ipoteza diminuării sau întreruperii furnizării de ET de la AoT, costurile variabile vor crește. Același efect este așteptat și ca urmare a anulării subvenționării prețului la energia electrică și a majorării prețului furnizorului de apă și canalizare.

Diminuarea costurilor constante trebuie să ia în considerare o mai justă dimensionare a personalului, conform normelor de lucru și încărcării pe post printr-o organizare mai eficientă

De asemenea este necesară și o reducere, pe cât posibil, a costurilor de mentenanță, fără a afecta continuitatea funcționării serviciului public, în special pe seama automatizării și digitalizării proceselor tehnologice.

¹⁰ Lunar societatea pierde în medie 2 clienți.

¹¹ Șomaj tehnic pentru tot personalul și o mai atentă urmărire a cheltuielilor.

Plan de Restructurare, Reorganizare și Redresare financiară

Restructurare

Vânzarea activelor din afara exploatării

Pentru reducerea costurilor amortizării și pentru transformarea în sursă de finanțare a investițiilor menite a crește eficiența societății, una dintre măsurile dispuse de OG 156/2024 este cea de vânzare a activelor din afara exploatării.

Societatea a început acest proces încă din perioada anterioară însă, o parte dintre active nu au putut fi vândute încă.

Pentru perioada curentă societatea va încerca să valorifice atât active de natura terenurilor și clădirilor, care nu contribuie la activitatea sa, cât și instalații care nu vor mai fi necesare odată cu punerea în funcțiune a noilor capacități.

- Termen: 31 decembrie 2025
- Efort estimat = 50.000 lei
- Efect estimat = 5.000.000 lei

Atelier de metrologie propriu

Pentru reducerea în continuare a costurilor constante, societatea face demersuri pentru achiziționarea unui stand metrologic și calificarea de personal pentru operarea acestuia¹².

- Termen: 31 decembrie 2025
- Efort estimat = minim 200.000 lei, maxim 2.150.000 lei
- Efect estimat = 1.200.000 lei în anul 2026; 300.000 lei ANUAL DUPĂ 2026.

Automatizare și digitalizare

Aplicații comerciale

Dezvoltarea unor aplicații de calcul și gestiune a consumurilor clienților, astfel încât să putem intra (eventual în colaborare cu societățile de administrare a imobilelor) pe piața serviciilor pentru consumatori / clienții proprii, tarifând citirea contoarelor și calculul consumurilor, respectiv repartizarea costurilor pe apartament / consumator, și dincolo de contoarele de racord. Aceasta corelată cu un sistem de antene fixe pentru citire radio (cuprins în lista de investiții aprobată în bugetul CLM Arad), își poate multiplica efectul.

¹² Actualmente am identificat doua oferte:1. Stand nou de la Vestra/ELSACO – cost 430 mii euro + TVA;2. Stand second hand de la Iași – cost 200 mii lei;3. Așteptăm încă o ofertă

SC CENTRALA ELECTRICĂ DE TERMOFICARE HIDROCARBURI SA

310169 Arad, Bd. Iuliu Maniu nr.65-71 , CP 129, OP 10

Tel. 0257/307766, 0257/307775 fax: 0257/270407 ,0257/280788;

email: contact@cetharad.ro r.p@cetharad.ro web: www.cetharad.ro

J02/1141/02.11.2009, RO 26176052 - Cont IBAN **RO15 BTRL RONC RT06 7588 2001**

Estimăm un preț minim de 5 lei / apartament / consumator (firme de repartitoare încasează 9,5 lei per repartitor), la un număr (aprox.) de 12.000 de clienți în evidență, reprezintă un venit minim potențial de 60.000 lei/lună (720.000 lei/an).

Introducerea acestor soluții va conduce și la scăderea încărcării de muncă pe post a cititorilor de contoare și, implicit, poate însemna o redistribuire și/sau reducere de personal, respectiv o scădere a costurilor constante.

În acest moment relația cu clienții se derulează atât prin Serviciul Comercial cât și prin Dispecerat, Atelierul de Contoare și Secția de Termoficare (RT și RD) și Compartimentul juridic. Probabil că o parte din acestea ar trebui comasate în Serviciul Comercial care, astfel, ar avea și controlul direct asupra executării contractelor de abonament (servicii de intervenție rapidă în caz de avarie – tarificate cu 4,50 lei/mp suprafață radiantă) și, ar putea dispune direct unor instalatori din subordine deconectare / debranșarea sau reconectarea / rebranșarea (procesul durează foarte mult în prezent și, în unele cazuri nici nu are loc).

Alternativ sau concomitent, parte din personalul Atelier Contoare (instalatori), care ar trece la Serviciul Comercial, ar putea realiza aceste activități. De asemenea, personalul tehnic din Dispecerat ar putea prelua și el aceste sarcini.

- Termen: 31 martie 2026
- Efort estimat = 50.000 lei
- Efect estimat = 720.000 lei/an

Automatizarea Punctelor și Modulelor Termice

Modulele termice au fost proiectate pentru a funcționa automat. În timp s-a revenit la o modalitate "tradițională" de operare deși, ele permit (și punctele termice de asemenea) o operare automată, cu investiții minime.

Automatizarea și monitorizarea celor 40 de puncte termice, pe lângă faptul că pune la dispoziția operatorilor din camera de comandă date "just on time"¹³, va contribui la reducerea unora din celor 20 de posturi de operator PT, care nu vor mai fi necesare¹⁴, reducând suplimentar costurile fixe ($10 \times 6.000 = 60.000$ lei/lună).

- Termen: 30 septembrie 2026
- Efort estimat = 270.000 lei
- Efect estimat = 720.000 lei/an

Citire radio a tuturor contoarelor de racord prin antene fixe

Un alt domeniu de aplicare al automatizării este cel al procesului de citire contoare, calcul consumuri și emitere facturi.

13 În acest moment date sunt citite manual de către operatorii de PT, transmise către secția RD și de la aceasta la compartimentul de Mg Energetic, pentru a fi centralizate încă odată. Datele sunt transmise, și acum, automat însă se preferă operarea clasică.

14 În caz de avarie a PT vor putea interveni echipele de la Dispecerat sau din Formațiile de lucru.

SC CENTRALA ELECTRICĂ DE TERMOFICARE HIDROCARBURI SA

310169 Arad, Bd. Iuliu Maniu nr.65-71 , CP 129, OP 10

Tel. 0257/307766, 0257/307775 fax: 0257/270407 ,0257/280788;

email: contact@cetharad.ro r.p@cetharad.ro web: www.cetharad.ro

J02/1141/02.11.2009, RO 26176052 - Cont IBAN **RO15 BTRL RONC RT06 7588 2001**

Pe baza ofertei societății VESTRA am imaginat o reorganizare a activității de citire, raportare și administrare a parcului de contoare, plecând de la idea automatizării complete a acestei activități (citire continuă radio printr-un sistem de antene fixe).

Actualmente situația parcului de contoare al CET H este:

Contoare	ET	Acc	RT	Total
Radio	1.875	1.589	18	3.482
Manual	164	439	36	639
Total	2.039	2.028	54	4.121

Pentru a putea citi radio și cele 639 de contoare rămase, conform ofertei, avem:

cu TVA	EUR	RON
ET cost unitar contor	187	935
ACM cost unitar contor	73	365
Total cost unitar contoare	260	1300
ET nr contoare necesare	200	200
ACM nr contoare necesare	439	439
Valoare investitie ET	37.400	187.000
Valoare investitie ACM	32.047	160.235
Total contoare	69.447	347.235
Sistem radio	20.000	100.000
TOTAL	89.447	447.235

Cu o investiție de 450.000 lei, ce poate fi acoperită din vânzarea de active în afara activității, putem reduce suplimentar costurile de operare (constante) și, în același timp, putem avea un sistem de monitorizare și facturare mai performant.

Reducerea costurilor constante ar însemna un număr de 3 posturi * 6.000 lei = 18.000 lei/lună.

- Termen: 30 septembrie 2025
- Efort estimat = 450.000 lei
- Efect estimat = 216.000 lei/an

Sistem de aplicații unitar pentru parametri tehnici

În fiecare etapă de modernizare a rețelelor, societatea a fost pusă în situația de a opera aplicații de comunicare a datelor diferite, astfel în acest moment există mai multe aplicații, neunitare și incompatibile, pentru comunicarea de date¹⁵.

Credem că odată cu finalizarea și punerea în funcțiune a noilor capacități de producție de ET și EE, aceste aplicații vor fi unificate, înlocuite de o aplicație unitară.

15 Datele citite din PT și MT, în special, sunt comunicate prin aplicații diferite, realizate de diferite societăți.

SC CENTRALA ELECTRICĂ DE TERMOFICARE HIDROCARBURI SA

310169 Arad, Bd. Iuliu Maniu nr.65-71 , CP 129, OP 10

Tel. 0257/307766, 0257/307775 fax: 0257/270407 ,0257/280788;

email: contact@cetharad.ro r.p@cetharad.ro web: www.cetharad.ro

J02/1141/02.11.2009, RO 26176052 - Cont IBAN **RO15 BTRL RONC RT06 7588 2001**

De reținut că, și în acest moment societatea, prin aplicații proprii, citește (la 5 minute) o serie de 7 parametri din toate Punctele și Modulele Termice¹⁶.

Reducerea costurilor constante ar însemna un număr de 2 posturi * 6.000 lei = 12.000 lei/lună.

- Termen: 30 septembrie 2026
- Efort estimat = 5.000 lei
- Efect estimat = 144.000 lei/an

¹⁶ Ceea ce face posibilă redistribuirea, printr-o reorganizare eficientă, a operatorilor de puncte termice rămași în organigramă.

SC CENTRALA ELECTRICĂ DE TERMOFICARE HIDROCARBURI SA

310169 Arad, Bd. Iuliu Maniu nr.65-71 , CP 129, OP 10

Tel. 0257/307766, 0257/307775 fax: 0257/270407 ,0257/280788;

email: contact@cetharad.ro r.p@cetharad.ro web: www.cetharad.ro

J02/1141/02.11.2009, RO 26176052 - Cont IBAN **RO15 BTRL RONC RT06 7588 2001**

Reorganizare

Organizare funcțională

Principală direcție de reorganizare funcțională a societății trebuie să fie aceea de **organizare conform cu funcțiunile unei întreprinderi**, respectiv:

- ∴ Cercetare – Dezvoltare
- ∴ Producție – Servicii
- ∴ Resurse Umane - Personal
- ∴ Financiar – Contabilitate
- ∴ Comercial

Ca o consecință a acesteia, conform cu încărcarea pe post, se va proceda la o optimizare a numărului de personal.

Reducerea numărului de angajați la un nivel optim

La data întocmirii Planului de reorganizare, restructurare și redresare financiară, organigrama aprobată cuprinde 227 posturi, inclusiv Director General, din care sunt ocupate 203.

În urma Planului de reorganizare, restructurare și redresare financiară se propun spre aprobare următoarele:

- 1 – desființarea a 24 de posturi libere
- 2 – reducerea numărului de posturi ocupate de la 203, inclusiv Director General, la 182 posturi ocupate, inclusiv Director General, acestea fiind strict necesare desfășurării activității. Posturile care se reduc sunt:
 - a. 20 posturi, personal care cumulează pensie cu salariu;
 - b. 1 post, disponibilizare individuală

Din totalul de 45 de posturi desființate 5 sunt posturi de conducere.

- Termen: 15 iunie 2025
- Efort estimat = 0 lei
- Efect estimat = 137.819 lei/lună

SC CENTRALA ELECTRICĂ DE TERMOIFICARE HIDROCARBURI SA

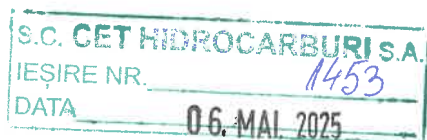
310169 Arad, Bd. Iuliu Maniu nr.65-71 , CP 129, OP 10

Tel. 0257/307766, 0257/307775 fax: 0257/270407 ,0257/280788;

email: contact@cetharad.ro r.p@cetharad.ro web: www.cetharad.ro

J02/1141/02.11.2009, RO 26176052 - Cont IBAN **RO15 BTRL RONC RT06 7588 2001****Anexe**

Data aplicarii	Data finalizarii	Luni in	Actiune	Motivatie	Efect	Cost	Rezultat estimat Lunar	An 2025	An 2026
30.09.2025	31.12.2025	6	Instalare antene fixe pt citire contoare	Automatizare citire contoare	Reducere personal cititori contoare (2 pers)	150.000	12.000	72.000	144.000
30.09.2025	31.12.2025	6	Achizitie si instalare contoare cu citire radio - 150 buc	Toate contoarele vor putea fi citite radio	Reducere personal cititori contoare (1 pers)	270.000	6.000	36.000	72.000
31.01.2025	31.12.2025	11	Casare active în afara exploataării	Optimizare capitaluri proprii	Vor putea fi valorificate	0	0	0	0
30.06.2025	31.12.2025	4	Vanzare active din afara exploataarii	Valorificare active neutilizate	Fonduri pt investitii	50.000	0	5.000.000	0
28.02.2025	30.09.2025	6	Finalizare autmatizare citire contoare PT si MT	Acces instantaneu la date	Reducere potentiala a nr operatorilor PT (10 pers)	270.000	60.000	360.000	720.000
15.06.2025	31.12.2025	6	Optimizare personal	Reducere costuri	Reducere costuri personal	0	137.819	826.914	1.653.828
01.02.2026	31.12.2026	1	Autorizare Atelier metrologie	Serviciu propriu	Reducere costurioperationale	2.250.000	0	0	1.200.000
01.10.2025	31.12.2025	2	Aplicatii proprii pt calcul consumuri	Date mai sigure	Crestere venituri	50.000	60.000	120.000	720.000
01.10.2025	31.12.2025	2	Sistem unitar de citire parametri	Date mai sigure	Reducere costuri personal	5.000	12.000	24.000	144.000
Total Suma						3.045.000	287.819	6.438.914	4.653.828
EFORT						3.045.000			
EFECT la finele lui 2026						8.047.742			



DECIZIA nr. 5
din 6 mai 2025

Consiliul de Administrație al SC CET Hidrocarburi SA Arad,

Având în vedere:

- prevederile Actului Constitutiv al SC CET HIDROCARBURI SA ARAD înscris la ORC de pe lângă Tribunalul Arad,
- prevederile Legii 31/1990, legea societăților, republicată cu modificările și completările ulterioare,
- prevederile OUG 156/2024, privind unele măsuri fiscal-bugetare în domeniul cheltuielilor publice prin fundamentarea bugetului general consolidat pe anul 2025, pentru modificarea și completarea unor acte normative, precum și pentru prorogarea unor termene,
- prevederile Ordinului M.F. nr. 3818/2019 privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia,
- prevederile OUG 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici sau dețin direct ori indirect o participatie majoritară, cu modificările și completările ulterioare,
- prevederile Legii nr. 296/2023 privind unele măsuri fiscal bugetare pentru asigurarea sustenabilității financiare a României pe termen lung,

Urmarea ședinței din 6 mai 2025 și în conformitate cu procesul-verbal al ședinței:

DECIDE :

Art.1. Se avizează Bugetul de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2025 al SC CET HIDROCARBURI SA ARAD.

Art.2. Se aproba Planul de reorganizare, restructurare și redresare financiară al SC CET Hidrocarburi SA Arad, anexa la prezenta decizie.

PREȘEDINTE CONȘILIU DE ADMINISTRAȚIE

Ing. Neamtu Corneliu Paul



SECRETAR

Cons. jur. Marian Calin

1970-1971
1970-1971

1970-1971

1970-1971

1970-1971