

INDICATORI CHEIE DE PERFORMANȚĂ FINANCIARI ȘI NEFINANCIARI STABILITI CONFORM ANEXEI NR. 2a ȘI 2b LA HG NR. 639/2023 ȘI HOTĂRÂRI NR. 11/24.07.2024 A ADIACJUEȚUL ARAD, PENTRU MONITORIZAREA PERFORMANTEI CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE COMPANIEI DE APĂ ARAD S.A

1. Indicatori financiari

Categorie	Indicator	Date primare	Formula	UM	Indicator negociat	Pondere %
Politica de investiții	Rata cheltuielilor de capital	Cheltuieli de capital (raportat de întreprinderea de stat) Rulaj debitor ct 231	$\text{Rata cheltuielilor de capital} = \frac{\text{Cheltuieli de capital RD ct 231}}{\text{Total active (Total active imobilizate+Total active circulante+cheltuieli in avans)}}$	%	minim 2%	8
		Total active (calculat din raportul de situații financiare)				
Finanțarea	Rata lichidității curente	Active curente	$\text{Rata lichidității curente} = \frac{\text{Active curente}}{\text{(circulante)/Datorii curente}}$		minim 1,5	8
	Lichiditatea curentă	Datorii curente				
Operațiuni	Rata de rotație a creanțelor	Cifra de afaceri netă	$\text{Rata de rotație a creanțelor} = \frac{\text{Cifra de afaceri netă}}{\frac{[\text{Creanțe la începutul perioadei (T0)} + \text{Creanțe la finalul perioadei (T1)}]}{2}}$	%	minim 2%	4
		Creanțe la început de perioadă				
		Creanțe la sfârșit de perioadă				



Rentabilitate	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete	Cifra de afaceri a perioadă curent Cifra de afaceri a perioadă anterioară	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete = (Cifra de afaceri netă curent - Cifra de afaceri netă anterior)/Cifra de afaceri netă anterior	%	minim 3%	5
Politica de dividende	Rata de plată a dividendelor	Dividende plătite (raportat de întreprinderea de stat) Profit net	Rata de plată a dividendelor	Rata de plată a dividendelor_t = dividende plătite_t / Profit net_t	%	minim 50%	10
TOTAL PONDERE INDICATORI FINANCIARI							
35							

## 2. Indicatori nefinanciari

Categorie	Indicatori	Date primare	Formula	U.M.	Indicator negociat	Pondere %
INDICATORI OPERATIONALI						
Indicatori de mediu	Consumul specific de energie electrica / mc de apa facturata	Consum energie	Consumul specific de energie electrica / mc de apa facturata in anul t = Cantitatea de energie consumata pentru activitatea de apa in anul t / cantitatea de apa facturata in anul t	kWh/mc	maxim 0,70 kWh/mc	10
	Consumul specific de energie electrica / mc de apa uzata epurata din canalizare		Consumul specific de energie electrica / mc de apa uzata facturata in anul t = Cantitatea de energie consumata pentru activitatea de apa uzata in anul t / cantitatea de apa uzata facturata in anul t	kWh/mc	maxim 0,80 kWh/mc	10
TOTAL PONDERE INDICATORI OPERATIONALI						
20						
INDICATORI ORIENTATI CATRE SERVICII PUBLICE						
	Rata de retenție a clienților	Număr total de clienți		%	minim 90%	20





Indicatori referitori la clienți	Număr de clienți noi	Rata de retenție a clienților $t = (\text{număr de clienți}_t - \text{număr de clienți}_{t-1}) / \text{număr de clienți}_{t-1}$			
<b>TOTAL PONDERE INDICATORI ORIENTAȚII CĂTRE SERVICII PUBLICE</b>					
<b>INDICATORI RESPONSABILITĂȚII SPECIFICE ACTIVITĂȚII DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ</b>					
Indicatori referitori la angajați	Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților	Confirmarea instituirii sistemului		DA/NU	4
	Numărul de instruiți în materie de siguranță	Numărul total de instruiți în materie de siguranță care s-au efectuat pe parcursul anului	Număr de instruiți în materie de siguranță $t = \text{Numărul total de instruiți în materie de siguranță care s-au realizat pe parcursul anului}$	Număr ore 8.000	4
Indicatori legați de guvernanța corporativă	Numărul de reuniuni ale comitetului de consiliu de administrație	Numărul ședințelor consiliului de administrație susținute de-a lungul anului	Numărul ședințelor consiliului de administrație $t = \text{Numărul ședințelor consiliului de administrație susținute de-a lungul anului}_t$	Număr ședințe minim 12	5
	Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	Confirmarea stabilirii politicilor		DA/NU	4
Crearea de locuri de muncă	Număr echivalent normă întreagă de angajați	Numărul total de ore lucrătoare pentru toți angajații	Numărul de angajați cu echivalent normă întreagă $t = \text{Numărul total de ore lucrătoare pentru toți angajații conform contract}_t / \text{Numărul de ore lucrătoare}$	Număr angajați 650	4

Egalitatea de gen	Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin	angajații conform contract	pentru un angajat care lucrează cu normă întreagă_t			
		Numărul de ore lucrătoare pentru un angajat care lucrează cu normă întreagă				
		Numărul cadrelor superioare de conducere de sex feminin	Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin_t = Numărul cadrelor superioare de conducere de sex feminin_t/Numărul de cadre superioare de conducere_t			
		Numărul de cadre superioare de conducere		%	33	4
TOTAL PONDERE INDICATORI RESPONSABILITĂȚII SPECIFICE ACTIVITĂȚII DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ				%		25

Mandant  
**Compania de Apă Arad S.A. prin reprezentant**  
**Buda Dan - Florin**

Mandatar



ANEXA NR. 2

PRIVIND MODUL DE CALCUL AL GRADULUI DE REALIZARE AL INDICATORILOR  
CHEIE DE PERFORMANȚĂ FINANCIARI ȘI NEFINANCIARI AI MEMBRILOR CONSILIULUI  
DE ADMINISTRAȚIE AL COMPANIEI DE APĂ ARAD S.A.

1. În cazul în care indicele de realizare al indicatorului are o valoare negativă, gradul de realizare al indicatorului este 0.
2. În cazul în care indicele de realizare al indicatorului are o valoare subunitară (cuprinsă între 0 și 1), gradul de realizare al indicatorului se determină prin înmulțirea indicelui de realizare cu ponderea stabilită.
3. În cazul în care indicele de realizare al indicatorului are o valoare mai mare sau egală cu 1, gradul de realizare al indicatorului va fi egal cu ponderea stabilită.
4. În cazul în care indicele de realizare al indicatorului are un procent mai mic de 100%, gradul de realizare al indicatorului se determină prin înmulțirea indicelui de realizare cu ponderea stabilită.
5. În cazul în care indicele de realizare al indicatorului are un procent mai mare sau egal cu 100%, gradul de realizare al indicatorului va fi egal cu ponderea stabilită.
6. Gradul total de realizare se determină prin adunarea gradelor de realizare ale fiecărui indicator.

Atât gradul de realizare pentru fiecare indicator, cât și gradul total de realizare al indicatorilor se calculează cu două zecimale.

Nivelul indicatorilor cheie de performanță financiari și nefinanțari se revizuieste anual după aprobarea Bugetului de venituri și cheltuieli.

Mandant  
Compania de Apă Arad S.A.  
prin reprezentant  
Buda Dan- Florin

Mandatar

