



ROMÂNIA
JUDEȚUL ARAD
MUNICIPIUL ARAD
CONSILIUL LOCAL

HOTĂRÂREA nr. 490
din 12 decembrie 2017

privind aprobarea cofinanțării proiectului „Planificare strategică și management al performanței la nivelul Municipiului Arad prin intermediul Balanced Scorecard – Tablou de Bord Echilibrat”, finanțat prin Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020 (POCA), în condițiile obținerii finanțării proiectului

Având în vedere inițiativa Primarului Municipiului Arad, exprimată prin Expunerea de motive înregistrată cu nr. 81022/07.12.2017,

Analizând raportul comun al serviciilor de specialitate din cadrul Direcției Tehnice, Direcției Comunicare și Direcției Economice, înregistrat cu nr. 81548/7.12.2017,

Luând în considerare prevederile art. 37 alin. (1) din Regulamentul de organizare și funcționare al Consiliului Local al Municipiului Arad,

Analizând rapoartele comisiilor de specialitate ale Consiliului Local al Municipiului Arad,

În aplicarea Hotărârii Guvernului nr. 909/2014, privind aprobarea Strategiei pentru consolidarea administrației publice 2014-2020, cu modificările și completările ulterioare, care prevede că implementarea unui management performant în administrația publică reprezintă o condiție esențială pentru derularea reformelor actuale și viitoare, fiind necesară abordarea coerentă și coordonată a aspectelor referitoare la procesul decizional, resursele umane, tehnologia informației, procesele interne, asigurarea calității și cercetarea și inovarea ca premise ale dezvoltării viitoare. Obiectivului specific II.6 - Calitate, cercetare și inovare în administrația publică, punctul II.6.2. - Creșterea gradului de utilizare a sistemelor și instrumentelor de management al calității în administrația publică, unde se menționează explicit instrumentul Balanced Scorecard ca unul dintre sistemele unitare și recunoscute la nivel European în domeniul managementului la nivelul administrației publice,

Ținând seama de lansarea Cererii de proiecte nr. CP 4/2017 „Sprijinirea autorităților și instituțiilor publice locale, atât din regiunile mai dezvoltate, cât și din regiunile mai puțin dezvoltate, să introducă managementul calității în concordanță cu Planul de acțiuni pentru implementarea etapizată a managementului calității în autorități și instituții publice 2016-2020”, în cadrul Programului Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020,

Conform Cererii de finanțare a Municipiului Arad privind proiectul „Planificare strategică și management al performanței la nivelul Municipiului Arad prin intermediul Balanced Scorecard – Tablou de Bord Echilibrat”, cod SIPOCA nr. 86, depusă în cadrul Cererii de Proiecte CP4/2017 a Programului Operațional Capacitate Administrativă (POCA) 2014-2020, Axa prioritară 2 Administrație și sistem judiciar accesibile și transparente, Prioritatea de investiții 11i – Efectuarea de investiții în capacitatea instituțională și în eficiența administrațiilor și a serviciilor publice la nivel național, regional și local în vederea realizării de reforme, a unei mai bune legiferări și a

bunei guvernante, înregistrată la Ministerul Dezvoltării Regionale, Administrației Publice și Fondurilor Europene, în calitate de Autoritate de Management, cu nr. 44162/24.03.2017,

Luând la cunoștință despre adresa MDRAPFE nr. 116132/02.10.2017, înregistrată la Primăria Municipiului Arad cu nr. 65420/02.10.2017, prin care Autoritatea de Management comunică Municipiului Arad, în calitate de solicitant, faptul că cererea de finanțare „Planificare strategică și management al performanței la nivelul Municipiului Arad prin intermediul Balanced Scorecard – Tablou de Bord Echilibrat” a parcurs etapa de evaluare tehnică și financiară și urmează să intre în etapa de selecție și contractare, conform Ghidului Solicitantului aferent Cererii de Proiecte CP4/2017,

Văzând Adresa MDRAPFE nr. 148689/04.12.2017, înregistrată la Primăria Municipiului Arad cu nr. 80620/04.12.2017, prin care Municipiul Arad este informat că cererea de finanțare „Planificare strategică și management al performanței la nivelul Municipiului Arad prin intermediul Balanced Scorecard – Tablou de Bord Echilibrat”, cod SIPOCA 86, a fost selectată în vederea finanțării din Programul Operațional „Capacitate Administrativă, cu condiția operării unor modificări înainte de semnarea contractului de finanțare. Totodată, Autoritatea de Management solicită transmiterea documentelor necesare demarării etapei de contractare,

Adoptarea hotărârii în unanimitate de voturi (17 prezenți din totalul de 23),

În temeiul drepturilor conferite de art. 36 alin. (1), alin. (2) lit. d), alin. (6) lit. a) pct. 19, alin. (9), art. 45 alin. (2) și art. 115 alin. (1) lit. b) din Legea nr. 215/2001 privind administrația publică locală, republicată, cu modificările și completările ulterioare,

CONSILIUL LOCAL AL MUNICIPIULUI ARAD H O T Ă R Ă Ș T E

Art. 1. Se aprobă cofinanțarea proiectului „Planificare strategică și management al performanței la nivelul Municipiului Arad prin intermediul Balanced Scorecard – Tablou de Bord Echilibrat”, finanțat prin Programul Operațional Capacitate Administrativă (POCA) 2014-2020, în condițiile obținerii finanțării proiectului.

Art. 2. Se aprobă contribuția proprie a Municipiului Arad în sumă de 8.447,81 lei, reprezentând 2% din valoarea eligibilă a proiectului, în condițiile obținerii finanțării proiectului.

Art. 3. Alte cheltuieli conexe ce pot apărea pe parcursul implementării proiectului, pentru implementarea proiectului în condiții optime, se suportă integral din bugetul local al Municipiului Arad.

Art. 4. Prezenta hotărâre se duce la îndeplinire de către Primarul Municipiului Arad, prin serviciile de specialitate din aparatul propriu și se comunică celor interesați prin Serviciul Administrație Publică Locală.

PREȘEDINTE DE ȘEDINȚĂ
Ionel BULBUC

Contrasemnează pentru legalitate
SECRETARUL MUNICIPIULUI ARAD
Lilioara STEPANESCU

H O T Ă R Ă R E A nr. _____
din _____ 2017

privind aprobarea cofinanțării proiectului „Planificare strategică și management al performanței la nivelul Municipiului Arad prin intermediul Balanced Scorecard – Tablou de Bord Echilibrat”,
finanțat prin Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020 (POCA),
în condițiile obținerii finanțării proiectului

Având în vedere inițiativa Primarului Municipiului Arad, exprimată prin Expunerea de motive înregistrată cu nr. 81022/07.12.2017,

Analizând raportul comun al serviciilor de specialitate din cadrul Direcției Tehnice, Direcției Comunicare și Direcției Economice, înregistrat cu nr. 81548/7.12.2017,

Luând în considerare prevederile art. 37 alin. (1) din Regulamentul de organizare și funcționare al Consiliului Local al Municipiului Arad,

Analizând rapoartele comisiilor de specialitate ale Consiliului Local al Municipiului Arad,

În aplicarea Hotărârii Guvernului nr.909/2014, privind aprobarea Strategiei pentru consolidarea administrației publice 2014-2020, care prevede că implementarea unui management performant în administrația publică reprezintă o condiție esențială pentru derularea reformelor actuale și viitoare, fiind necesară abordarea coerentă și coordonată a aspectelor referitoare la procesul decizional, resursele umane, tehnologia informației, procesele interne, asigurarea calității și cercetarea și inovarea ca premise ale dezvoltării viitoare. Obiectivului specific II.6 - Calitate, cercetare și inovare în administrația publică, punctul II.6.2. - Creșterea gradului de utilizare a sistemelor și instrumentelor de management al calității în administrația publică, unde se menționează explicit instrumentul Balanced Scorecard ca unul dintre sistemele unitare și recunoscute la nivel European în domeniul managementului la nivelul administrației publice;

Tinând seama de lansarea Cererii de proiecte nr. CP 4/2017 „Sprijinirea autorităților și instituțiilor publice locale, atât din regiunile mai dezvoltate, cât și din regiunile mai puțin dezvoltate, să introducă managementul calității în concordanță cu Planul de acțiuni pentru implementarea etapizată a managementului calității în autorități și instituții publice 2016-2020”, în cadrul Programului Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020;

Conform Cererii de finanțare a Municipiului Arad privind proiectul „Planificare strategică și management al performanței la nivelul Municipiului Arad prin intermediul Balanced Scorecard – Tablou de Bord Echilibrat”, cod SIPOCA nr. 86, depusă în cadrul Cererii de Proiecte CP4/2017 a Programului Operațional Capacitate Administrativă (POCA) 2014-2020, Axa prioritară 2 Administrație și sistem judiciar accesibile și transparente, Prioritatea de investiții 11i – Efectuarea de investiții în capacitatea instituțională și în eficiența administrațiilor și a serviciilor publice la nivel național, regional și local în vederea realizării de reforme, a unei mai bune legiferări și a bunei guvernante, înregistrată la Ministerul Dezvoltării Regionale, Administrației Publice și Fondurilor Europene, în calitate de Autoritate de Management, cu nr. 44162/24.03.2017;

Luând la cunoștință despre adresa MDRAPFE nr. 116132/02.10.2017, înregistrată la Primăria Municipiului Arad cu nr. 65420/02.10.2017, prin care Autoritatea de Management comunică Municipiului Arad, în calitate de solicitant, faptul că cererea de finanțare „Planificare strategică și management al performanței la nivelul Municipiului Arad prin intermediul Balanced Scorecard –

Tablou de Bord Echilibrat” a parcurs etapa de evaluare tehnică și financiară și urmează să intre în etapa de selecție și contractare, conform Ghidului Solicitantului aferent Cererii de Proiecte CP4/2017;

Văzând Adresa MDRAPFE nr. 148689/04.12.2017, înregistrată la Primăria Municipiului Arad cu nr. 80620/04.12.2017, prin care Municipiul Arad este informat că cererea de finanțare „Planificare strategică și management al performanței la nivelul Municipiului Arad prin intermediul Balanced Scorecard – Tablou de Bord Echilibrat”, cod SIPOCA 86, a fost selectată în vederea finanțării din Programul Operațional „Capacitate Administrativă, cu condiția operării unor modificări înainte de semnarea contractului de finanțare. Totodată, Autoritatea de Management solicită transmiterea documentelor necesare demarării etapei de contractare.

În temeiul drepturilor conferite de art 36 alin. (1), alin. (2) lit. d), alin. (6) lit. a) pct. 19, alin. (9), art. 45 alin. (2) și art. 115 alin. (1) lit. b) din Legea nr. 215/2001 privind administrația publică locală, republicată, cu modificările și completările ulterioare,

CONSILIUL LOCAL AL MUNICIPIULUI ARAD

H O T Ă R Ă Ș T E

Art. 1. Se aprobă cofinanțarea proiectului „Planificare strategică și management al performanței la nivelul Municipiului Arad prin intermediul Balanced Scorecard – Tablou de Bord Echilibrat”, finanțat prin Programul Operațional Capacitate Administrativă (POCA) 2014-2020, în condițiile obținerii finanțării proiectului.

Art. 2. Se aprobă contribuția proprie a Municipiului Arad în sumă de 8.447,81 lei, reprezentând 2% din valoarea eligibilă a proiectului, în condițiile obținerii finanțării proiectului.

Art. 3. Alte cheltuieli conexe ce pot apărea pe parcursul implementării proiectului, pentru implementarea proiectului în condiții optime, se suportă integral din bugetul local al Municipiului Arad.

Art. 4. Prezenta hotărâre se duce la îndeplinire de către Primarul Municipiului Arad, prin serviciile de specialitate din aparatul propriu și se comunică celor interesați prin Serviciul Administrație Publică Locală.

PREȘEDINTE DE ȘEDINȚĂ,

SECRETAR,

SERVICIUL PROGRAME EUROPENE DE DEZVOLTARE

Cod: PMA–S1-01

Red./Dact. C.C.C.

PRIMARUL MUNICIPIULUI ARAD

Nr. 81022/07.12.2017

Primarul Municipiului Arad

În temeiul prevederilor articolului 45, alin (6) din Legea nr. 215/2001 a administrației publice locale, republicată, cu modificările și completările ulterioare și ale Regulamentului de Organizare și Funcționare al Consiliului Local al Municipiului Arad, aprobat prin Hotărârea nr. 149/2012, îmi exprim inițiativa de promovare a unui proiect de hotărâre cu următorul obiect:

aprobarea cofinanțării proiectului „Planificare strategică și management al performanței la nivelul Municipiului Arad prin intermediul Balanced Scorecard – Tablou de Bord Echilibrat”, finanțat prin Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020, în condițiile obținerii finanțării proiectului în susținerea căruia formulez următoarea:

EXPUNERE DE MOTIVE

Performanța în instituțiile autorităților locale implică o evaluare continuă, care să țină cont de situația existentă pentru formularea unor piste reale de îmbunătățire a calității serviciilor pe care autoritățile administrației publice locale le oferă beneficiarilor/cetățenilor. Toate aceste elemente se pot realiza prin aplicarea unui sistem integrat de management public, care are nevoie de instrumente de management eficiente și moderne.

Hotărârea Guvernului nr. 909/2014, privind aprobarea SCAP (Strategiei pentru Consolidarea administrației Publice) 2014-2020, prevede că implementarea unui management performant în administrația publică reprezintă o condiție esențială pentru derularea reformelor actuale și viitoare, fiind necesară abordarea coerentă și coordonată a aspectelor referitoare la procesul decizional, resursele umane, tehnologia informației, procesele interne, asigurarea calității și cercetarea și inovarea ca premise ale dezvoltării viitoare.

Conform Strategiei pentru consolidarea administrației publice (SCAP), prin intermediul Balanced Scorecard (BSC), instituțiile administrației publice vor putea să-și planifice, coordoneze și monitorizeze performanța organizațională la nivel strategic.

Balanced Scorecard ajută la alinierea tuturor structurilor, cu scopul de a asigura conlucrarea acestora către atingerea obiectivelor comune, făcând legătura dintre strategic și operational. BSC privește strategia instituției din patru perspective - perspectiva financiară, perspectiva beneficiarilor, procesele interne, învățare și dezvoltare și permite transpunerea obiectivelor strategice în obiective, acțiuni, indicatori și ținte operaționale (targets) până la ultimul nivel organizațional.

Pentru Primăria Municipiului Arad, acesta va constitui un instrument inovator și eficient de management al performanței, care va permite urmărirea ducerii la îndeplinire a Planului de management, va întări capacitatea de planificare, coordonare și monitorizare a performanței organizaționale.

Având în vedere oportunitatea finanțării acestui proiect, precum și cele prezentate mai sus, propun:

Adoptarea de către Consiliul Local al Municipiului Arad a unei hotărâri privind *aprobarea cofinanțării proiectului „Planificare strategică și management al performanței la nivelul Municipiului Arad prin intermediul Balanced Scorecard – Tablou de Bord Echilibrat”, finanțat prin Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020, în condițiile obținerii finanțării proiectului.*

**PRIMAR,
Gheorghe Falcă**

Direcția Tehnică
Serviciul Programe Europene de Dezvoltare
Direcția Comunicare
Direcția Economică
Nr. 81548/07.12.2017

Călin Bibarț

RAPORT
al serviciilor de specialitate

Referitor la: expunerea de motive înregistrată cu nr. 81022/07.12.2017 a domnului Gheorghe Falcă, Primarul Municipiului Arad

Obiect: propunerea privind aprobarea cofinanțării proiectului „Planificare strategică și management al performanței la nivelul Municipiului Arad prin intermediul Balanced Scorecard – Tablou de Bord Echilibrat”, finanțat prin Programul Operațional Capacitate Administrativă (POCA) 2014-2020, în condițiile obținerii finanțării proiectului.

Având în vedere:

- Hotărârea Guvernului nr.909/2014, privind aprobarea Strategiei pentru consolidarea administrației Publice 2014-2020, care prevede că implementarea unui management performant în administrația publică reprezintă o condiție esențială pentru derularea reformelor actuale și viitoare, fiind necesară abordarea coerentă și coordonată a aspectelor referitoare la procesul decizional, resursele umane, tehnologia informației, procesele interne, asigurarea calității și cercetarea și inovarea ca premise ale dezvoltării viitoare. Obiectivului specific II.6 - Calitate, cercetare și inovare în administrația publică, punctul II.6.2. - Creșterea gradului de utilizare a sistemelor și instrumentelor de management al calității în administrația publică, unde se menționează explicit instrumentul Balanced Scorecard ca unul dintre sistemele unitare și recunoscute la nivel European în domeniul managementului la nivelul administrației publice;
- Lansarea Cererii de proiecte nr. CP 4/2017 „Sprijinirea autorităților și instituțiilor publice locale, atât din regiunile mai dezvoltate, cât și din regiunile mai puțin dezvoltate, să introducă managementul calității în concordanță cu Planul de acțiuni pentru implementarea etapizată a managementului calității în autorități și instituții publice 2016-2020”, în cadrul Programului Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020;
- Cererea de finanțare a Municipiului Arad privind proiectul „Planificare strategică și management al performanței la nivelul Municipiului Arad prin intermediul Balanced Scorecard – Tablou de Bord Echilibrat”, cod SIPOCA nr. 86, depusă în cadrul Cererii de Proiecte CP4/2017 a Programului Operațional Capacitate Administrativă (POCA) 2014-2020, Axa prioritară 2 Administrație și sistem judiciar accesibile și transparente, Prioritatea de investiții 11i – Efectuarea de investiții în capacitatea instituțională și în eficiența administrațiilor și a serviciilor publice la nivel național, regional și local în vederea realizării de reforme, a unei mai bune legiferări și a bunei guvernante, înregistrată la Ministerul Dezvoltării Regionale, Administrației Publice și Fondurilor Europene, în calitate de Autoritate de Management, cu nr. 44162/24.03.2017;
- Adresa MDRAPFE nr. 116132/02.10.2017, înregistrată la Primăria Municipiului Arad cu nr. 65420/02.10.2017, prin care Autoritatea de Management comunică Municipiului Arad, în calitate de solicitant, faptul că cererea de finanțare „Planificare strategică și management al performanței la nivelul Municipiului Arad prin intermediul Balanced Scorecard – Tablou de Bord Echilibrat” a

parcurs etapa de evaluare tehnică și financiară și urmează să intre în etapa de selecție și contractare, conform Ghidului Solicitantului aferent Cererii de Proiecte CP4/2017;

- Adresa MDRAPFE nr. 148689/04.12.2017, înregistrată la Primăria Municipiului Arad cu nr. 80620/04.12.2017, prin care Municipiul Arad este informat că cererea de finanțare „Planificare strategică și management al performanței la nivelul Municipiului Arad prin intermediul Balanced Scorecard – Tablou de Bord Echilibrat”, cod SIPOCA 86, a fost selectată în vederea finanțării din Programul Operațional „Capacitate Administrativă, cu condiția operării unor modificări înainte de semnarea contractului de finanțare. Totodată, Autoritatea de Management solicită transmiterea documentelor necesare demarării etapei de contractare.

Informații cu privire la proiect

Titlul: „Planificare strategică și management al performanței la nivelul Municipiului Arad prin intermediul Balanced Scorecard – Tablou de Bord Echilibrat”

Program de finanțare: Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020 (POCA)

Axa prioritară 2 Administrație și sistem judiciar accesibile și transparente

Prioritatea de investiții 11i – Efectuarea de investiții în capacitatea instituțională și în eficiența administrațiilor și a serviciilor publice la nivel național, regional și local în vederea realizării de reforme, a unei mai bune legiferări și a bunei guvernante

Durata de implementare proiectului: 12 luni (de la data semnării contractului de finanțare)

Obiectiv general: Optimizarea proceselor de managementul performanței la nivel strategic prin introducerea instrumentului de *Balanced Scorecard* în cadrul Primăriei Municipiului Arad

Obiective specifice:

1. Elaborarea unui studiu privind situația actuală a managementului performanței la nivel strategic în cadrul Primăriei Municipiului Arad;
2. Introducerea unui instrument de management strategic de tip *Balanced Scorecard* la nivelul instituției;
3. Dezvoltarea cunoștințelor și abilităților în domeniul managementului performanței pentru 129 de persoane din aparatul de specialitate al primarului și aleși locali (un primar, 2 viceprimari, 21 consilieri locali);

Activități în cadrul proiectului:

- Realizarea unui studiu privind situația actuală a managementului performanței și urmărirea indicatorilor strategici;
- Dezvoltarea și introducerea instrumentului *Balanced Scorecard* la nivelul instituției;
- Dezvoltarea cunoștințelor și abilităților grupului țintă privind managementul performanței la nivel strategic.

Pe plan operațional, după încheierea proiectului se vor desfășura o serie de activități referitoare la:

- monitorizarea, evaluarea și măsurarea performanței prin dezvoltarea unui set de indicatori de performanță care asigură implementarea și monitorizarea obiectivelor pentru planificarea strategică;
- utilizarea, la nivelul conducerii, a unui instrument comun (BSC) pentru corelarea planului strategic și operativ;
- fiecare compartiment din cadrul Primăriei Municipiului Arad va participa în mod concret la îndeplinirea obiectivelor strategice;
- grupul de lucru extins, numit prin Dispoziția Primarului, format pentru dezvoltarea și utilizarea sistemului de management al performanței bazat pe *Balanced Scorecard*, își va desfășura activitatea și după încheierea perioadei de implementare a proiectului;

Rezultate:

- Sisteme de management al performanței și calității corelate cu Planul de acțiune în etape, implementat în administrația publică locală;
- Instrument de management al performanței BSC (Balanced Scorecard) implementat la nivelul instituției;

- Cunoștințe și abilități ale personalului din autoritățile și instituțiile publice locale îmbunătățite, în vederea sprijinirii măsurilor/acțiunilor vizate de acest obiectiv specific;

Bugetul proiectului:

Valoarea totală a proiectului: 422.390,50 RON

Valoarea eligibilă a proiectului: 422.390,50 RON

Valoarea finanțării din FSE: 359.031,93 RON (85% din valoarea eligibilă a proiectului)

Valoarea finanțării de la bugetul de stat: 54.910,77 RON (13% din valoarea eligibilă a proiectului)

Contribuția Municipiului Arad, în calitate de Solicitant: 8.447,81 RON (2% din valoarea eligibilă a proiectului).

Față de cele prezentate mai sus,

PROPUNEM

Aprobarea cofinanțării proiectului „Planificare strategică și management al performanței la nivelul Municipiului Arad prin intermediul Balanced Scorecard – Tablou de Bord Echilibrat”, finanțat prin Programul Operațional Capacitate Administrativă (POCA) 2014-2020, în condițiile obținerii finanțării proiectului.

ADMINISTRATOR PUBLIC,
Claudia Macra

DIRECTOR EXECUTIV,
Claudia Grozavu

DIRECTOR EXECUTIV,
Elena Portaru

DIRECTOR EXECUTIV,
Eliza Barbura

ȘEF SERVICIU,
Laura Bocancios

VIZAT JURIDIC