



ROMÂNIA  
JUDEȚUL ARAD  
MUNICIPIUL ARAD  
CONSILIUL LOCAL

HOTĂRÂREA nr.53

din 20 martie 2012

privind aprobarea programului de restructurare al  
S.C. Centrala Electrică de Termoficare Hidrocarburi S.A. Arad

Consiliul Local al Municipiului Arad,

Având în vedere:

- inițiativa Primarului Municipiului Arad, exprimată în Expunerea de motive nr.15426/13.03.2012;
- raportul Direcției Strategii Publice și Comunicare, Biroul Societăți Comerciale, Monitorizarea Serviciilor de Utilități Publice, înregistrat sub nr. 15434/13.03.2012;
- adresa S.C. Centrala Electrică de Termoficare Hidrocarburi S.A. Arad, înregistrată sub nr. 13820/06.03.2012, referitor la aprobarea Programului de Restructurare al S.C. Centrala Electrică de Termoficare Hidrocarburi S.A. Arad;
- prevederile art. 4, alin. (2), lit. e) și art. 7 din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 98/1999 privind protecția socială a persoanelor ale căror contracte individuale de muncă vor fi desfăcute ca urmare a concedierilor colective, aprobată cu modificări prin Legea nr. 312/2001, cu modificările și completările ulterioare;
- rapoartele comisiilor de specialitate ale Consiliului Local al Municipiului Arad;
- adoptarea hotărârii cu 15 voturi pentru și 4 abțineri (19 prezenți din totalul de 23);

În temeiul art. 36, alin. (2) lit. "a" și "d", alin. (3) lit. c), alin. (6) lit. a), pct. 14 din Legea administrației publice locale, nr. 215/2001, republicată, cu modificările și completările ulterioare, adoptă prezenta

HOTĂRÂRE

Art.1.Se aprobă programul de restructurare al S.C. Centrala Electrică de Termoficare Hidrocarburi S.A. Arad, prezentat în anexa, care face parte integrantă din prezenta hotărâre .

Art.2.Personalul disponibilizat prin aplicarea programului de restructurare va beneficia de măsuri de protecție socială, prin acordarea de plăți compensatorii determinate conform prevederilor Contractului Colectiv de Muncă al S.C. Centrala Electrică de Termoficare Hidrocarburi S.A. Arad.

Art.3.Conducerea S.C. Centrala Electrică de Termoficare Hidrocarburi S.A. Arad duce la îndeplinire prevederile prezentei hotărâri .

PREȘEDINTE DE ȘEDINȚĂ

Florin MANTA

Contrasemnează

SECRETAR

Lilioara STEPANESCU

Red/Dact BML/BML Verif. SL

1 ex. Biroul Societati Comerciale,

Monitorizarea Serviciilor de Utilitati Publice

1 ex.Instituția Prefectului-Județului Arad

1 ex. Dosar ședință CLMA 20.03.2012

Cod PMA -S1-02



CET CENTRALA ELECTRICĂ DE TERMIFICARE HIDROCARBURI SA  
310169 Arad, Bd. Inimă Mărită nr.63-71, CP 129, OP 10  
tel. 0257/307766, 0257/307775 fax: 0257/270407, 0257/280738  
email: [contact@cetharad.ro](mailto:contact@cetharad.ro) [c.p@cetharad.ro](mailto:c.p@cetharad.ro) web: [www.cetharad.ro](http://www.cetharad.ro)  
J02/1141/02.11.2009, RO 26176052 Cont IBAN RO56 INGB 00 16 0000 3746 8911



## PROGRAM

## DE RESTRUCTURARE

al societății comerciale

**CET HIDROCARBURI SA ARAD**

## Cuprins:

### **I. Date de identificare a societății**

### **II. Informații cu caracter general**

1. Capital social și structura acționarului
2. Perspective de privatizare
3. Cotația pe piața de capital
4. Participări ale unor societăți la capitalul social al societății comerciale analizate
5. Participări la capitalul social al altor societăți
6. Asocieri cu alte societăți
7. Active închiriate sau date în locație de gestiune
8. Aspecte zonale
9. Evoluția pieței
10. Principalii concurenți
11. Principalii clienți pentru produsele societății
12. Principalii furnizori de materii prime, materiale, energie, apă ,etc.
13. Situația terenurilor
14. Situația activelor fixe
15. Situația investițiilor în curs

### **III. Analiza rezultatelor economico - financiare obținute de societate în anul 2010**

### **IV. Concluzii**

### **V. Program de restructurare (A,B si C)**

### **VI. Anexe**

1. Programul de producție
2. Evoluția principalilor indicatori economici și financiari
3. Situația indicatorilor sintetici de eficiență
4. Situația gradului de încărcare al capacităților în funcțiune
5. Eficiența la export a producției NU ESTE CAZUL
6. Situația livrărilor în contrapartidă NU ESTE CAZUL
7. Încasări din vânzări de active și mijloace fixe NERELEVANT
8. Fluxul de numerar
9. Bilanț 2010
10. Situația costurilor de producție pe articole de calculație
11. Situația plăților restante
12. Situația creanțelor
13. Situația creditelor și împrumuturilor



SC CENTRALA ELECTRICĂ DE TERMOFICARE HIDROCARBURI SA

310169 Arad, Bd.Iuliu Maniu nr.65-71 , CP 129, OP 10

tel. 0257/307766, 0257/307775 fax: 0257/270407 ,0257/280788

email: [contact@cetharad.ro](mailto:contact@cetharad.ro) [r.p@cetharad.ro](mailto:r.p@cetharad.ro) web: [www.cetharad.ro](http://www.cetharad.ro)

J02/1141/02.11.2009, RO 26176052 Cont IBAN RO56 INGB 00 16 0000 3746 8911



- 14.Eșalonarea rambursării plăților restante
- 15.Litigii pe rol -anexa
- 16.Schiță plan general al societății.



SC CENTRALA ELECTRICĂ DE TERMOFICARE HIDROCARBURI SA  
310169 Arad, Bd.Iuliu Maniu nr.65-71 , CP 129, OP 10  
tel. 0257/307766, 0257/307775 fax: 0257/270407 ,0257/280788  
email: [contact@cetharad.ro](mailto:contact@cetharad.ro) [r.p@cetharad.ro](mailto:r.p@cetharad.ro) web: [www.cetharad.ro](http://www.cetharad.ro)  
J02/1141/02.11.2009, RO 26176052 Cont IBAN RO56 INGB 00 16 0000 3746 8911



## I. Date de identificare a societății

### 1. Denumirea completă

SC CENTRALA ELECTRICA DE TERMOFICARE HIDROCARBURI SA ARAD

### 2. Adresa:

Localitate (județ) ARAD

Strada B-DUL IULIU MANIU

Număr 65-71

Cod poștal 310169

Prefix 0257

Telefon (direct și/sau centrală) 307766

Fax 0257-270407

Telefon mobil administrator 0749278416

### 3. Forma juridică: SOCIETATE PE ACTIUNI

### 4. Număr înmatriculare la registrul comerțului: J02/1141/2009

### 5. Codul fiscal: RO 26176052

### 6. Codul CAEN: 3511 Producere si comercializare EE si ET

7. **Modul de constituire** HCLM 117/2009 aproba initierea procedurii de divizare a SC CET ARAD SA in doua societati distincte : SC CET ARAD SA –societate de producere energie electrica si termica si noua societate SC CET HIDROCARBURI SA ARAD – societate de producere energie electrica si termica, transport ,distributie si furnizare energie termica iar la data de 28.04.2010 prin semnarea Protocolului de predare primire 4284/2420/28.04.2010 s-a finalizat procesul de divizare a SC CET ARAD SA aprobat prin HOTARAREA 3/13.09.2010 a AGA SC CET HIDROCARBURI SA ARAD

8. **Obiect de activitate:** producerea ,transportul, distributia si furnizarea energiei termice si producerea energiei electrice dupa realizarea investitiei intr-un grup de inalta eficienta

9. **Sector de activitate :** SUBORDONARE ADMINISTRATIA PUBLICA LOCALA ARAD

## 10. Reprezentanți în Adunarea Generală a Acționarilor:

### Sunt reprezentanții acționarului principal CLM ARAD

| NUME PRENUME     | FUNCTIA    | LOC MUNCA               | PROFESIA  | TELEFON   |
|------------------|------------|-------------------------|-----------|-----------|
| RASUNOIU CAMELIA | consilier  | CLM Arad                |           |           |
| MANTA FLORIN     | DIRECTOR   | CDZ Arad                |           |           |
| BIRINGER         | MANAGER    | SC ADI MANAGER SRL      | ECONOMIST | 729022192 |
| VLAICU           | SEF SECTIE | DRUMURI MUNICIPALE ARAD | INGINER   | 745455895 |

### 11. Membrii Consiliului de Administrație

| NUME PRENUME     | FUNCTIA              | LOC MUNCA                       | PROFESIA  | TELEFON   |
|------------------|----------------------|---------------------------------|-----------|-----------|
| NEAMTIU CORNELIU | SEF BIROU            | PRIMARIA MUN ARAD               | INGINER   | 723604385 |
| GRAUR VIORICA    | DIRECTOR             | POLITIA COMUNITARA ARAD         | INGINER   | 744506570 |
| METES OLIMPIU    | DIRECTOR             | ING BANK RETAIL                 | ECONOMIST |           |
| SIMA GHEORGHE    | SECRETAR STIINTIF    | UNIVERSITATEA AUREL VLAICU ARAD | INGINER   | 744249724 |
| HUTIU GHEORGHE   | PROFESOR UNIVERSITAR | UNIVERSITATEA AUREL VLAICU ARAD | INGINER   | 740198443 |
| MOVILEANU DAIANA | CONSILIER DIR EC     | PRIMARIA MUN ARAD               | ECONOMIST | 740179455 |

### 12. Administrator nu este cazul

| Numele și prenumele | Telefon |
|---------------------|---------|
| -                   |         |

### 13. Comisia de Cenzori nu este cazul

| Funcția | Numele și prenumele | Telefon |
|---------|---------------------|---------|
|         |                     |         |
|         |                     |         |
|         |                     |         |

### 14. Conducerea executivă

| Funcția              | Numele și prenumele     | Telefon    |
|----------------------|-------------------------|------------|
| DIRECTOR GENERAL     | BOBANCU ALICESCU CORNEL | 0747474721 |
| DIRECTOR TERMOFICARE | MARCONESCU I ALEXANDRU  | 0744708204 |
| CONTABIL SEF         | UIVARASANU MARTA        | 0744708201 |
| DIRECTOR TEHNIC      | VARSANDAN LIVIU         | 0745656639 |

**Notă:** Structura prezentată la punctele 10,11,12,13 și 14 se adaptează la situația concretă a fiecărei societăți

## 15. INDICATORI REALIZATI 2010 la SC CET HIDROCARBURI SA ARAD

| <b>Obiective / Criterii de performanță</b>                                                   | <b>U.M.</b>     | <b>2010</b> | <b>SEM 1 2011</b> | <b>IAN-SEPT 2011</b> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------|-------------------|----------------------|
| <i>Cifra de afaceri</i>                                                                      | lei             | 87.881.982  | 54.337.633        | 59.861.468           |
| <i>Profit(- pierdere)</i>                                                                    | lei             | -21.371.201 | -7.600.957        | -13.962.479          |
| <i>Salariați</i>                                                                             | număr           | 403         | 403               | 403                  |
| <i>Creanțe</i>                                                                               | lei             | 50.761.214  | 40.255.789        | 39.066.191           |
| <i>Datorii(termen scurt+lung)</i>                                                            | lei             | 79.972.949  | 66.884.708        | 63.465.414           |
| <i>Plăți restante</i>                                                                        | lei             | 32.993.772  | 35.165.889        | 38.262.137           |
| <i>Total activ</i>                                                                           | lei             | 78.525.469  | 78.972.114        | 69.420.157           |
| <i>Total cheltuieli</i>                                                                      | lei             | 112.794.717 | 63.658.338        | 75.940.155           |
| <i>din care chelt exploatare</i>                                                             | lei             | 112.062.298 | 63.442.438        | 75.523.406           |
| <i>chelt cu personalul bilant</i>                                                            | lei             | 18.143.275  | 8.815.720         | 13.551.553           |
| <i>Rata profitului(=(prf/ ca)*100</i>                                                        | %               | -24,32      | -13,99            | -23,32               |
| <i>Rata rentabilității economice</i><br><i>=(prf/ ta)*100</i>                                | %               | -27,22      | -9,62             | -20,11               |
| <i>Productivitatea muncii = CA/nr ang</i>                                                    | lei/ang<br>ajat | 218.069,43  | 134.832,84        | 148.539,62           |
| <i>Perioada de recuperare a creanțelor =</i><br><i>cr/ ca)*365 zile</i>                      | zile            | 210,83      | 270,41            | 238,20               |
| <i>Perioada de rambursare a datoriilor =</i><br><i>dat/ ca)*365 zile</i>                     | zile            | 332,15      | 449,28            | 386,97               |
| <i>Lichiditatea generală = active circ/dts</i>                                               | Lg              | 0,88        | 0,88              | 0,88                 |
| <i>Ponderea cheltuielilor cu personalul inchelt</i><br><i>expl = chelt pers/ch expl)*100</i> | %               | 16,19       | 13,90             | 17,94                |
|                                                                                              |                 |             |                   |                      |

## II. Informații cu caracter general (date tehnice și economice necesare analizei)

### 1. Capitalul social și structura acționarului:

|                             | %          | lei              |
|-----------------------------|------------|------------------|
| <b>Total capital social</b> | <b>100</b> | <b>8.755.570</b> |
| din care: CLM ARAD          | 100        | 8.755.570        |

### 2. Perspectiva de privatizare (contacte cu potențiali investitori români sau străini pentru cumpărare de acțiuni și stadiul negocierilor)

#### NU EXISTA

| nr | Firma | Țara | Scopul | Stadiul negocierii |
|----|-------|------|--------|--------------------|
|    |       |      |        |                    |

### 3. Societatea este cotate pe piața de capital?

DA ☐ ☐ RASDAQ  
☐ BVM

Valoarea medie de tranzacție a acționarilor pe piață  
-lei/ acțiune

|        |  |  |
|--------|--|--|
| RASDAQ |  |  |
| BVM    |  |  |

NU Societatea nu este cotata pe piata de capital

### 4. Participări ale altor societăți la capitalul social al societății analizate

| Nr crt | Denumire societate | Cod fiscal | Valoare contabilă |           |
|--------|--------------------|------------|-------------------|-----------|
|        |                    |            | %                 | LEI       |
| 1.     | CLM ARAD           |            | 100               | 8.755.570 |

### 5. Participări la capitalul social al altor societăți

| Nr crt | Denumire societate | Cod fiscal | Valoare contabilă |     |
|--------|--------------------|------------|-------------------|-----|
|        |                    |            | %                 | Lei |
|        |                    |            |                   |     |



## 6. Asocieri cu alte societăți

DA

☐

| Cu societatea | Valoarea aportului la asociere |                                  |
|---------------|--------------------------------|----------------------------------|
|               | mil.lei                        | Specificația aportului in natură |
|               |                                |                                  |

NU

X

NU EXISTA

## 7. Active închiriate sau date în locație de gestiune

lei

| Nr crt | Active    | Valoare | Societatea beneficiară | Condiții de închiriere sau locare (perioada, nivelul chiriei) |
|--------|-----------|---------|------------------------|---------------------------------------------------------------|
| 1      | NU EXISTA |         |                        |                                                               |
| 2      |           |         |                        |                                                               |
| 3      |           |         |                        |                                                               |
| 4      |           |         |                        |                                                               |

## 8. Aspecte zonale

a. rata șomajului în localitate: %

în județ: %

b. este singura societate comercială de profil din localitate?

DA

SC CET HIDROCARBURI SA ARAD este singurul operator de termoficare al Mun. Arad

c. societatea si problemele cu protecția mediului

*SC CET HIDROCARBURI SA ARAD are autorizatie integrata de mediu, respectand si incadrându-se in normele de emisii impuse de legislatia romaneasca in vigoare.*

## CET HIDROCARBURI ARAD

- Poluarea aerului:
  - Emisii de noxe
    - Dioxid de sulf – nu sunt depășiri la funcționarea cu păcură , s-a aprovizionat păcură cu sub 1% sulf.
    - Oxizi de azot – Nu sunt depășiri de emisii față de valorile limită anuale sau momentane.
  - Pulberi – nu sunt depășiri .
- Poluarea solului
  - depuneri de pulberi sedimentabile – nu sunt depășiri
- Poluarea apei de suprafață și subteran
  - poluări de ape de suprafață nu sunt depășiri in apele deversate în Mureșel, apele sunt neutralizate și dozate la deversare.
  - poluări de apă din subteran – nu sunt poluări.

Societatea nu a fost cuprinsă într-un Program de dezvoltare regională și nu a obținut fonduri de mediu din fondurile de post aderare alocate de UE, desi scopul divizarii a fost atragerea e fonduri nerambursabile in vederea eficientizarii serviciului de termoficare a Mun. Arad

## 9. Evoluția pieței la principalele activități, grupe de produse, servicii (cu pondere $\geq 10\%$ în cifra de afaceri):

### LA NIVEL DE MUNICIPIU ARAD

| Nr. crt | Activitate, produs, serviciu              | Evoluția pieței<br>(↓, ↑, =) |           | Gradul de acoperire al cererii interne (%) |             |
|---------|-------------------------------------------|------------------------------|-----------|--------------------------------------------|-------------|
|         |                                           | intern                       | extern    | actual                                     | perspectiva |
|         | Energie electrică                         | Nu exista                    | Nu exista | 0                                          | 0           |
|         | Apa fierbinte (pentru termoficare urbană) | Cerere constanta             |           | 70                                         | 80          |

## 10. Principalii concurenți

### PENTRU ENERGIE TERMICA

| Nr. crt | Produsul sau grupa de produse (servicii) | Concurentul |        |
|---------|------------------------------------------|-------------|--------|
|         |                                          | intern      | extern |
|         | SC CET ARAD SA                           | X           |        |

### PENTRU ENERGIE ELECTRICA

| Nr. crt | Produsul sau grupa de produse (servicii) | Concurentul |        |
|---------|------------------------------------------|-------------|--------|
|         |                                          | intern      | extern |
|         |                                          |             |        |

## 11. Principalii clienți pentru produsele societății

### ENERGIE TERMICA

| Nr. crt. | Denumirea clientului           | Tip produse comercializate | Vanzare 2010 | OBS                    |
|----------|--------------------------------|----------------------------|--------------|------------------------|
|          | INTERNATIONAL ALFAR            | ENERGIE TERMICA            | 2.228.819    | Contract reziliat 2011 |
|          | ASTRA VAGOANE ARAD             | ENERGIE TERMICA            | 1.181.379    | reorganizare           |
|          | AGRO CODLEA                    | ENERGIE TERMICA            | 1.150.065    | Contract reziliat 2011 |
|          | EXCELENT PRODIMPEX             | ENERGIE TERMICA            | 1.139.421    | Contract reziliat 2011 |
|          | SPITALUL CLINIC MUNICIPAL      | ENERGIE TERMICA            | 969.381      |                        |
|          | COLEGIUL NAT ELENA GHIBA BIRTA | ENERGIE TERMICA            | 825.144      |                        |
|          | UNIVERSITATEA VASILE GOLDIS    | ENERGIE TERMICA            | 649.489      |                        |
|          | LIC TEORETIC VASILE GOLDIS     | ENERGIE TERMICA            | 624.332      |                        |
|          | SIMAGRON                       | ENERGIE TERMICA            | 475.804      |                        |
|          | COLEGIUL TEHNIC                | ENERGIE TERMICA            | 419.717      |                        |
|          | CFR CALATORI                   | ENERGIE TERMICA            | 400.542      |                        |

**Notă:** Se vor specifica distinct și clienții pentru care societatea comercială este unic producător în țară

#### extern

|  |              |            |
|--|--------------|------------|
|  | NU EXISTA    |            |
|  | <b>TOTAL</b> | <b>100</b> |

## 12. Principalii furnizori de materii prime, materiale, energie, apă, utilități specifice activității, etc in anul 2010 sunt:

| Nr. crt. | Denumirea clientului       | Tip produse achizitionate    | Procent detinut in total achizitii | Suma achizitiilor |
|----------|----------------------------|------------------------------|------------------------------------|-------------------|
| 1        | SC CET ARAD SA             | ENERGIE TERMICA SI ELECTRICA | 70.23%                             | 89.786.124        |
| 2        | SC PETROM GAS SRL          | GAZE NATURALE                | 14.46%                             | 18.487.228        |
| 3        | SC COMPANIA DE APA SA      | APA                          | 8.26%                              | 10.562.624        |
| 4        | ROMPETROL RAFINARE         | PACURA                       | 1.60%                              | 2.050.601         |
| 5        | OVM ICCPET                 | LUCRARI MODERNIZARE          | 1.19%                              | 1.525.651         |
| 6        | PRIMARIA MUNICIPIULUI ARAD | REDEVENTA                    | 0.47%                              | 602.939           |
| 7        | SC EDENRED ROMANIA SRL     | TICHETE MASA                 | 0.41%                              | 524.281           |
| 8        | ISOPLUS                    | MATERIALE                    | 0.27%                              | 347.932           |
| 9        | BENDEA                     | MATERIALE                    | 0.26%                              | 327.641           |
| 10       | IDANFOSS                   | MATERIALE                    | 0.18%                              | 226.893           |

### import

|  |              |            |
|--|--------------|------------|
|  | Nu avem      |            |
|  | <b>TOTAL</b> | <b>100</b> |

**Notă:** Se vor specifica distinct și furnizorii pentru care societatea comercială este unic client

### 13. Situația terenurilor

|    | Amplasament            | Cu/fara titlu de proprietate               | Suprafața (m²) | Valoarea contabilă lei | Tip *) | Obs                                |
|----|------------------------|--------------------------------------------|----------------|------------------------|--------|------------------------------------|
| 1. | Baza Sportiva          | Titlu IN CURS DE solutionare               | 3.170          | -                      | N      | In administrare                    |
| 2. | Teren – puncte termice | Certificat atestare dr proprietate AR 0066 | 2.166<br>4.859 | 49.560                 | I      | In cota parte indiviza 4859/5520mp |
| 3. | Puncte termice         | Fara titlu                                 | 7.226          | -                      | I      |                                    |
| 4. | Teren ALFAR            | Incheierea judecat.                        | 2.852          | 14.140                 | I      |                                    |

\*) tip I= zonă industrială, A= zonă agricolă, N= alte zone.

### 14. Situația actuală a activelor corporale la 30.09.2011

| Nr crt. | Categorii active corporale/ mijloace fixe | Valoare totală    | Amortizare calculata | VALOARE           |
|---------|-------------------------------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
|         |                                           |                   |                      | NETA              |
| 1.      | Terenuri – total                          | 193681            | -                    | 193681            |
| 2.      | Construcții – total                       | 33.079.581        | 26.297.814           | 6.781.767         |
| 3.      | Echip.tehnologic- total                   | 15.371.296        | 6.808.453            | 8.562.843         |
| 4.      | Aparate de măsură si control – total      | 2.141.400         | 1.267.810            | 873.590           |
| 5.      | Mijl de transport – total                 | 463.514           | 446.330              | 17.184            |
| 6.      | Alte active fixe – total                  | 14.882            | 13.019               | 1.863             |
| 7.      | <b>TOTAL VALOARE</b>                      | <b>51.264.354</b> | <b>34.833.426</b>    | <b>16.430.928</b> |

15. **Program investiții CF. PROGRAMULUI DE INVESTITII APROBAT PENTRU 2011**

| I      | <b>SURSE ATRASE</b>                                                                                              | RON                |
|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| 1      | Modernizare instalatii de termoficare primară cu convertizoare frecventa                                         | 1,500,000          |
| 2      | Modernizare instalatii de termoficare secundara cu convertizoare frecventa                                       | 2,100,000          |
| 3      | Turbina cu gaze cu cazan recuperator                                                                             | 63,000,000         |
| 4      | Rețele termoficare                                                                                               | 23,940,000         |
| 5      | Module termice                                                                                                   | 5,544,000          |
|        | <b>TOTAL SURSE ATRASE</b>                                                                                        | <b>96,084,000</b>  |
| II     | <b>SURSE PROPRII</b>                                                                                             |                    |
| II.A   | <b>LUCRARI C + M</b>                                                                                             |                    |
| II.A.1 | Instalatie fixa de stins incendiu pentru rezervoare pacura                                                       | 200,000            |
| II.A.2 | Implementare sistem informatic integrat                                                                          | 205,031            |
| II.A.3 | Sistem teletransmisie date din punctele termice                                                                  | 50,000             |
| II.A.4 | Instalatii de alimentare cu energie electrica a pompelor de epuismet din camine si canale termice (3 instalatii) | 17,550             |
| II.A.5 | Modernizare electrovane izolare magistrale                                                                       | 507,000            |
| II.A.6 | Modernizari puncte termice PT Spital Municipal, PT 5Z3, PT2/2 Dinamo                                             | 400,000            |
| II.A.8 | Automatizare instalatie ACC in punctele termice                                                                  | 234,000            |
| II.A.1 | Instalatii cu hidrofor in punctele termice PT 3V, PT UTA, PT 2/II, PT 2'                                         | 80,000             |
|        | rețele termoficare                                                                                               | 7,176,680          |
| II.A.2 | Înlocuire contoare energie termică la consumatori tip populație                                                  | 4,105,832          |
|        | <b>TOTAL II.A</b>                                                                                                | <b>12,976,093</b>  |
| II.B   | <b>STUDII si PROIECTE</b>                                                                                        |                    |
| II.B.1 | Proiectare instalatie fixa de stins incendiu cu spuma aeromecanica                                               | 50,000             |
|        | <b>TOTAL II.B.</b>                                                                                               | <b>50,000</b>      |
| II.C   | <b>II.C. DOTATII</b>                                                                                             | <b>468,755</b>     |
|        | <b>Total surse proprii</b>                                                                                       | <b>13,494,848</b>  |
|        | <b>TOTAL GENERAL</b>                                                                                             | <b>109,578,848</b> |

### III. Analiza rezultatelor economico-financiare obținute și principalele cauze și dificultăți (inclusiv legislative), întâmpinate de societate.

#### Cu red comerciala

| An de raportare | Cifra de afaceri | Profit/pierdere | Datorii totale | Creanțe    |
|-----------------|------------------|-----------------|----------------|------------|
| 2010            | 87.881.982       | 0               | 57.422.732     | 50.846.903 |

#### Fara reducere comerciala

| An de raportare | Cifra de afaceri | Profit/pierdere | Datorii totale | Creanțe    |
|-----------------|------------------|-----------------|----------------|------------|
| 2010            | 87.881.982       | -21.665.651     | 79.088.383     | 50.846.903 |

In anul 2010, primul an de functionare a SC CET HIROCARBURI SA Arad,s-a inregistrat o pierdere contabila de 21.665.651 lei dar conform prevederilor contractul de furnizare energie termica incheiat intre SC CET ARAD SA si SC CET HIDROCARBURI SA Arad s-ar fi putut inregistra reduceri comerciale in valoare de 26.865.407 lei primite de la furnizorul de energie termica SC CET ARAD SA ceea ce ar fi eliminat pierderea din exploatare inregistrata de SC CET HIDROCARBURI SA Arad. Pentru eliminarea pierderilor viitoare se impune luarea unor masuri tehnice si economice. Aceste masuri sunt prinse in Programul de Restructurare prezentat, iar de realizarea acestuia depinde continuitatea prestarii serviciului de termoficare in Mun. Arad.

#### ▪ Cheltuielile cu personalul:

| An de raportare | Nr. posturi | Cheltuieli cu personalul(lei) |
|-----------------|-------------|-------------------------------|
| 3<br>2010       | 408         | 18.143.275                    |
| Ian-sept 2011   | 408         | 13.551.553                    |

## STARE ACTUALA: CAUZE, EFECTE SI PROPUNERI

Asa cum este cunoscut , sistemul de termoficare al Municipiului Arad, se afla intr-o situatie tehnico-economica critica, ceea ce impune luarea unor masuri de diminuare a cheltuielilor, de crestere a eficientei pe fiecare activitate, de imbunatatire a indicatorilor tehnico economici pe termen scurt, mediu si lung, toate aceste masuri fiind prinse in acest Program de Restructurare.

Transferul in anul 2002 a centralei de la RENEL la autoritatea publica locala a scos in evidenta ineficienta sistemului luat ca individual, centrala fiind nerentabila, generand de la inceput pierderi pe care nu le putea acoperii din surse proprii, iar autoritatea publica locala in calitate de proprietar nu a avut resurse pentru investitii in reabilitarea, modernizarea si sustinerea sistemului de termoficare ducand in timp la decapitalizarea sistemului.

Incepand cu anul 2006 politica de tarificare nu a mai permis acoperirea integrala a costurilor energiei termice prin subventii. De asemenea, programele guvernamentale de investitii pentru retehnologizare au fost sarace si au inceput tarziu , dupa anul 2004 , cand deja era inceputa „prabusirea” sistemului de termoficare.

O alta problema majora cu care s-a confruntat sistemul energetic national a fost aceea ca nu a existat si nu exista nici in prezent un program strategic, pe lunga durata , asumat prin consens, pentru orientarea cu risc redus a finantarilor in energetica urbana.

Din punct de vedere a analizei activitatii societatii de la infiintare si pana in prezent pe cele 3 activitati de baza: productie, transport si distributie se observa urmatoarele:

| profit (+) /pierdere (-) /activitati |            |             |            |               |
|--------------------------------------|------------|-------------|------------|---------------|
| activitatea                          | sem I 2010 | 2010        | sem I 2011 | ian-sept 2011 |
| productie                            | -4.882.864 | -6.258.016  | -4.484.718 | -6.507.550    |
| transport                            | -2.928.084 | -11.666.620 | -4.110.493 | -6.861.406    |
| distributie                          | 109.628    | -3.333.412  | 993.276    | -537.688      |

indiferent de activitatea analizata , costurile generate de aceasta sunt mai mari decat veniturile realizate.

Cauzele generarii de pierderi pe cele trei activitati sunt:

- \* **activitatea de productie:** pierderea este determinata in primul rand de necorelarea pretului combustibilului utilizat si a procesului de productie pe care-l avem cu pretul de productie (vanzare) a energiei termice, cunoscandu-se faptul ca producerea de energie termica pe surse de varf se realizeaza cu costuri mai mari decat energia termica produsa in cogenerare. In prezent pretul aprobat de productie energie termica este pretul de cogenerare propus de SC CET ARAD SA, fara a se tine cont de mixtul care exista in productia energiei termice ;
- Corelarea pretului combustibilului utilizat in procesul de productie cu un pret de productie competitiv ar putea sa se realizeze prin reglementarea modului de stabilire a pretului gazului natural prin :
  - corelarea pretului gazelor naturale cu tipul de consumator (en gros si en detail) consumatori casnici, utilizatori ai sistemelor de incalzire individuale, care consuma o cantitate mica de gaz si consumatori al caror consum orar/lunar/anual este net superior);
  - corelarea termenului de plata a furnizorilor de gaze, prevazut in contractele cadru, cu termenul de plata a furnizorilor/producatorilor de energie termica;

\* **activitatea de transport si distributie genereaza** pierderi ca urmare a neregularitatilor in tarife a tuturor costurilor realizate de aceste activitati, aceste tarife nefiind ajustate din 01.07.2008. In acord cu cele prezentate, nivelul pierderilor prin radiatie de energie termica in retelele de termoficare au inregistrat o crestere semnificativa prin includerea retelei de interconexiune- CET ARAD cu CET HIDROCARBURI – ca urmare a divizarii, nerecunoscuta nici aceasta in tarifele practicate.

Pierderile de energie termica inregistrate pe retelele de transport si distributie sunt determinate pe de o parte de izolatie slaba a acestor retele ceea ce determina pierderi prin radiatii( adica pierderi de temperatura), care la nivelul anului 2010 au fost de 165.976 gcal adica 88% din total pierderi , iar pe de alta parte de gradul de deteriorare a retelor ce determina pierderi masice (adica de apa fierbinte). Toate aceste pierderi putand fi reduse substantial doar prin reabilitarea retelelor de energie termica prin investitii masive.

| PRODUSE                                     | UM       | Semestrul I<br>2010 | 2010    | Semestrul I<br>2011 | Ian-sept<br>2011 |
|---------------------------------------------|----------|---------------------|---------|---------------------|------------------|
| ET ACHIZITIONATA CET<br>ARAD                | Gcal     | 248.709             | 411.210 | 259.251             | 268.579          |
| PRET mediu achizitie ET                     | Lei/gcal | 137,84              | 140.79  | 144,27              | 144,11           |
| ET PRODUSA                                  | Gcal     | 75.777              | 118.818 | 51.008              | 67.697           |
| ET LIVRATA retea transport                  | Gcal     | 324.486             | 527.117 | 310.259             | 336.276          |
| ET LIVRATA retea distributie                | Gcal     | 213.943             | 360.637 | 210.707             | 227.486          |
| ET TOTAL FACTURAT din<br>care :             | Gcal     | 220.947             | 339.419 | 212.596             | 225.643          |
| ET facturata in retea de<br>distributie     | Gcal     | 179.421             | 291.188 | 178.568             | 191.110          |
| ET POP facturata                            | Gcal     | 152.662             | 247.869 | 151.932             | 163.389          |
| ET AG Ec facturata                          | Gcal     | 26.758              | 43.319  | 26.636              | 27.721           |
| ET facturata in retea de<br>transport       | Gcal     | 41.526              | 48.231  | 34.027              | 34.533           |
| Din care SERE                               | Gcal     | 25.915              | 25.914  | 20.767              | 20.767           |
| PIERDERI in retea de<br>distributie         | Gcal     | 34.522              | 69.449  | 32.139              | 36.376           |
| PIERDERE retea de transport                 | Gcal     | 69.016              | 118.249 | 65.525              | 74.257           |
| Din care magistrala<br>SERE                 | Gcal     | 11.566              | 11.566  | 8.308               | 8.308            |
| PIERDERE ET TRANSPORT                       | %        | 21.27               | 22.43   | 21.12               | 22.08            |
| Din care pe magistrala de<br>interconexiune | %        | 2.87                | 2.52    | 2.71                | 2.99             |
| PIERDERE ET DISTRIBUTIE                     | %        | 16.14               | 19.26   | 15.25               | 15.99            |



Avand in vedere faptul ca SC CET HIDROCARBURI achizitioneaza energie termica in proportie de peste 80% de la CET ARAD, scaderea pretului de achizitie energie termica ar avea un impact imediat asupra reducerii pierderilor financiare ale societatii prin diminuarea valorica a pierderilor de energie termica dar si posibilitatea de ajustare a pretului la consumatorul final.

Scopul nu este acela de a creste pretul energiei termice livrata la consumatorul final ci trebuie sa se urmareasca executarea de re tehnologizare si reabilitare masive astfel incat sa se reduca pierderile din retelele de termoficare si realizarea unei productii eficiente.

Pentru a asigura suportabilitatea pretului energiei termice, pana in prezent, pe perioada sezonului rece, de incalzire, persoanele singure /familiile vulnerabile beneficiaza de ajutor de incalzire de la bugetul de stat.

Tot ca o masura pentru asigurarea gradului de suportabilitate a pretului energiei termice, Consiliul Local a aprobat acordarea unor ajutoare de incalzire din bugetul local, suplimentare celor acordate de la bugetul de stat pentru toti beneficiarii, persoane singure/familii, care au un venit net de pana la 1.300 lei/membru de familie.

O alta masura de reducere a consumului termic, a facturii de energie termica la consumatorul final cu pana la 40-50% este anveloparea termica a cladirilor(blocuri de locuinte), actiune inceputa in anul 2009

O altă problemă cu care se confruntă sistemul centralizat de încălzire a Municipiului Arad este si fenomenul debransărilor, atat legale dar mai ales cele ilegale

| Indicatori                                   | 2006    | 2007    | 2008    | 2009    | 2010    | sem I 2011 |
|----------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|------------|
| m2 radianti total in evidenta                | 436.907 | 436.313 | 431.235 | 428.961 | 423.612 | 422.256    |
| nr.total de debransari/deconectari realizate | 602     | 223     | 239     | 397     | 273     | 120        |

Continuarea tendintei de debransare /deconectare a populatiei de la sistemul centralizat de termoficare ar putea duce la ingreunarea reabilitarii sistemului – prin imposibilitatea atragerii de fonduri si cresterea costurilor pentru consumatorii ramasi in sistem.

Variantele de dezvoltare/modernizare ale sistemului de termoficare propuse sunt următoarele:

**1.Accesarea POS Mediu, cca 60 milioane euro** (50% fonduri UE, 45% bugetul de stat, 5 % bugetul local)

Desi scopul divizarii SC CET ARAD SA a fost accesarea fondurilor de mediu, prin adresa transmisa de Ministerul Mediului nr. 9908/LB/26.11.2010 am fost informati ca SC CET HIDROCARBURI SA ARAD nu intra in programul POS mediu 2009-2015 , fiind deja alocate altor autoritati administrativ teritoriale.

Incepand cu anul 2014 se va deschide o noua axa de finantare din fonduri europene, pentru conformare la mediu a surselor energetice, unde se va incerca accesarea acestora. O astfel de finantare ar duce la realizarea de energie termica cu costuri reduse deoarece o treime din productie va fi în cogenerare. Proiectul presupune reabilitarea și a sistemului de transport și distribuție, astfel încât pierderile se vor reduce cu cel puțin 50% (sub 15%). Beneficiarul finanțării este autoritatea publică locală, toate investițiile vor rămâne proprietatea municipiului Arad, care poate exercita controlul asupra

prețului energiei termice. Totodata, pentru accesarea acestor fonduri se are in vedere si valorificarea potentialului geotermal al zonei , finantarea surselor regenerabile fiind o prioritate in alocarea acestor fonduri

2. continuarea programul Termoficare 2006-2015 – caldura si confort pentru reabilitarea retelelor termice

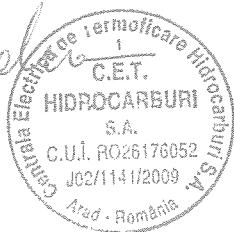
3. Depunerea documentatiei necesare accesarii fondurilor alocate de Guvernul Elvetian – sume nerambursabile , pana la concurenta de 12 mil euro, in vederea retehnologizarii sistemului de termoficare

4. pentru implementarea la sursa a unor echipamente eficiente poate fi luat in calcul si solutia parteneriatului public privat, deoarece societatile nou create ar putea accesa scheme de sprijin pentru cogenerarea de inalta eficienta

5. Accesarea creditului de investitii prin BERD conform studiului de fezabilitate realizat de AF CONSULT , credit garantat de CLM Arad, partial rambursabil, oferind prin acest mod posibilitatea retehnologizarii surselor de productie, dar si diminuarea pierderilor pe retele si in aceasta situatie, investitia ar putea fi realizata in domeniul public si cel mai important lucru este ca CLM Arad va avea controlul total asupra sistemului de termoficare din mun. Arad.

Accesarea de fonduri nerambursabile, scopul divizării, ramane de departe cea mai buna solutie atat pentru autoritatea publica locala cat si pentru consumatorul final deoarece nu ar impune majorari de preturi sau alocari de capital financiar si ar deschide perspectiva atragerii și altor fonduri și finanțări.Prin atragerea de fonduri nerambursabile ar avea de castigat in primul rand consumatorul final, adica populatia , prin pretul gcaloriei care ar fi mult mai mic comparativ cu pretul unei gcalorii realizate din fonduri rambursabile, deoarece costul investitiei ar trebui recuperat prin pret, iar in al doilea rand autoritatea publica locala ar reusi sa asigure confortul cetatenilor municipiului Arad la costuri competitive si accesibile .

Director general  
ing. Bobăncu Alicescu Cornel



Contabil-sef  
ec. Uivărășanu Marta



## ANEXA 1

### PROGRAM PRODUCTIE- VANZARE ENERGIE TERMICA

|                       | 2005    | 2006   | 2007   | 2008   | 2009   | 2010   | 1an-sept2011 |
|-----------------------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|--------------|
| ENERGIE TERMICA(GCAL) |         |        |        |        |        |        |              |
| PRODUSA+ACHIZITIONATA | 677,162 | 631346 | 562490 | 535704 | 511213 | 530028 | 336.276      |
| TRANSPORTATA          | 549,864 | 505398 | 438011 | 413699 | 414319 | 527117 | 336.276      |
| FACTURAT PRIMAR       | 70,979  | 65770  | 46499  | 44190  | 48386  | 48231  | 34.533       |
| PIERDERI TRANSPORT    | 19%     | 20%    | 22%    | 23%    | 19%    | 23%    | 22.08        |
| DISTRIBUITA           | 394,905 | 364838 | 324612 | 311784 | 302868 | 360637 | 227.486      |
| PIERDERI DISTRIBUTIE  | 18%     | 17%    | 17%    | 16%    | 17%    | 19%    | 16%          |
| FACTURATA TOTAL       | 465,884 | 430608 | 371111 | 355974 | 351254 | 339419 | 225.643      |
| PIERDERI TOTALE       | 31%     | 32%    | 34%    | 34%    | 31%    | 36%    | 33%          |

OBS. SE CONSTATA O TENDINTA DE SCADERE A CANTITATILOR LIVRATE DE ET SI O CRESTERE A PIERDERILOR DE ET PE RETEAUA DE TRANSPORT SI DISTRIBUTIE

Chiar daca in 2011 se estimeaza o usoara scadere procentuala a pierderilor de energie termica,acestea tot vor depasii pierderile acceptate in tarif de catre ANRSC care sunt de 18.6%.

Director general  
ing. Bobancu Alicescu Cornel



Contabil-șef  
ec. Uivărășanu Marta

## ANEXA 2 Evoluția principalilor indicatori economici și financiari

| Obiective/ Criterii de performanță                                              | U.M.            | 2010       | SEM 1 2011 | ian-sept 2011 |
|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------|------------|---------------|
| Cifra de afaceri                                                                | lei             | 87.881.982 | 54.337.633 | 59.861.468    |
| Profit(- pierdere)                                                              | lei             | 0          | -7.600.957 | -13.962.479   |
| Salariați                                                                       | nr              | 403        | 403        | 403           |
| Creante                                                                         | lei             | 50.846.903 | 40.255.789 | 39.066.191    |
| Datorii(termen scurt+lung)                                                      | lei             | 79.972.949 | 66.884.708 | 63.465.414    |
| Plăți restante                                                                  | lei             | 1.195.786  | 35.165.889 | 38.262.137    |
| Total activ                                                                     | lei             | 77.345.737 | 78.972.114 | 69.420.157    |
| Total cheltuieli                                                                | lei             | 91.434.539 | 63.658.338 | 75.940.155    |
| din care chelt exploatare                                                       | lei             | 90.629.870 | 63.442.438 | 75.523.406    |
| chelt cu personalul bilant                                                      | lei             | 18.143.275 | 8.815.720  | 13.551.553    |
| Rata profitului(=(prf/ ca)*100                                                  | %               | 0,00       | -13,99     | -23,32        |
| Rata rentabilității economice<br>=(prf/ ta)*100                                 | %               | 0,00       | -9,62      | -20,11        |
| Productivitatea muncii = CA/nr ang                                              | lei/an<br>gajat | 218.069,43 | 134.832,84 | 148.539,62    |
| Perioada de recuperare a creanțelor =<br>cr/ ca)*365 zile                       | zile            | 211,18     | 270,41     | 238,20        |
| Perioada de rambursare a datoriilor =<br>dat/ ca)*365 zile                      | zile            | 332,15     | 449,28     | 386,97        |
| Lichiditatea generală = active circ/ dts                                        | Lg              | 1,36       | 1,36       | 1,36          |
| Ponderea cheltuielilor cu personalul<br>inchelt expl = chelt pers/ ch expl)*100 | %               | 20,02      | 13,90      | 17,94         |
|                                                                                 |                 |            |            |               |

Director general  
ing. Bobancu Alicescu Cornel



Contabil-șef  
ec. Uivărășanu Marta

### ANEXA 3 Situația indicatorilor sintetici de eficiență

| INDICATORI                   | 2010       | Sem 1 2011 | ian-sept 2011 |
|------------------------------|------------|------------|---------------|
| ACTIVE CIRCULANTE            | 58.174.166 | 61.460.714 | 52.099.105    |
| DATORII PE T S               | 49.170.504 | 59.932.608 | 56.666.985    |
| TOTAL ACTIVE                 | 77.345.737 | 78.972.114 | 69.420.157    |
| DATORII MAI MARI DE UN AN    | 8.252.228  | 6.952.100  | 6.798.429     |
| CHELTUIELI CU PERSONALUL     | 18.143.275 | 8.815.720  | 13.551.553    |
| CHELTUIELI AMORTIZARE        | 2.371.408  | 1.278.998  | 1.903.317     |
| CHELT MAT PRIME+MAT CONS     | 53.458.131 | 45.741.935 | 49.763.689    |
| TOTAL CHELTUIELI EXPLOATARE  | 90.629.870 | 63.442.438 | 75.523.406    |
| AC/TOTAL ACTIVE (%)          | 75,21      | 77,83      | 75,05         |
| DATORII/TOTAL ACTIVE (%)     | 74,24      | 84,69      | 91,42         |
| DATORII PE T S /TOTAL ACTIVE | 63,57      | 75,89      | 81,63         |
| CHELT PERS/CHELT EXPL        | 20,02      | 13,90      | 17,94         |
| CHELT MAT PRIMATOTAL CHELT   | 58,99      | 72,10      | 65,89         |

Director general  
ing. Bobancu Alicescu Cornel



Contabil-șef  
ec. Uivărășanu Marta

## ANEXA 4

### Situatia gradului de încărcare al capacităților în funcțiune

|            |                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Grup 12 MW | 0,0 % - nu are program de funcționare                                                                                                                                                                                                                                         |
| C6         | 6,25 %- funcționează 4 luni pe an la 25 % din capacitate<br>- asigură aburul pentru fluidizarea păcurii                                                                                                                                                                       |
| C7         | 0,0 % - nu are program de funcționare                                                                                                                                                                                                                                         |
| CAF 1      | 5,0 % - funcționează 3 luni pe an la 20 % din capacitate vara                                                                                                                                                                                                                 |
| CAF 2      | 4,0 % - funcționează 2 luni pe an la 20 % din capacitate vara                                                                                                                                                                                                                 |
| CAF 3      | 0,0 % - nu are program de funcționare<br>- asigură vara necesarul pentru preparare ACM                                                                                                                                                                                        |
| CAF 4      | 10,0 % - funcționează 1 lună pe an la 40 % din capacitate iarna<br>- funcționează 3 luni pe an la 20 % din capacitate vara<br>asigură iarna vârful de sarcină, asigură sarcina în caz de avarie la grup<br>1 50 MW , asigură sarcina la lipsă gaze naturale, asigura ACM vara |
| CAF 5      | 10,0 % - funcționează 1 lună pe an la 40 % din capacitate iarna<br>- funcționează 3 luni pe an la 20 % din capacitate vara<br>asigură iarna vârful de sarcină, asigură sarcina în caz de avarie la grup<br>1 50 MW , asigură sarcina la lipsă gaze naturale, asigura ACM vara |

Director general  
ing. Bobancu/Alicescu Cornel



Contabil-șef  
ec. Uivărășanu Marta

**Anexa 5 – Eficienta la export a productiei –nu este cazul**

**Anexa 6 – Situatia livrarilor in contrapartida- nu este cazul**

**Anexa 7 – Incasari din vanzari de active si mijloace fixe- nu este cazul-nerelevant**

## ANEXA 8 FLUX NUMERAR

| EXPLICAȚII                                                                                                                                                                                                   | Exercițiul financiar |                   |                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------|-------------------|
|                                                                                                                                                                                                              | 2010                 | sem1 2011         | Ian-sept 2011     |
| <b>I. FLUXURI DE NUMERAR DIN ACTIVITĂȚI DE EXPLOATARE</b>                                                                                                                                                    | <b>9,522,546</b>     | <b>15,808,102</b> | <b>7.728.804</b>  |
| + Încasări din vânzare <u>Energie Termica</u> (rulaže creditoare la conturi de clienți și asimilate în corespondență cu conturi de trezorerie) și altele                                                     | 79,642,855           | 62,701,676        | 71.158.058        |
| + Încasări din <u>Subvenții Energie Termica</u> (rulaže creditoare la conturi de subvenții în corespondență cu conturi de trezorerie)                                                                        | 12,309,794           | 15,440,329        | 16.296.697        |
| + Incasari de la Bugetul Statului - <u>TVA</u>                                                                                                                                                               | 4,320,589            | 75,178            | 85.392            |
| - Plăți către <u>furnizorii de bunuri și servicii</u> (rulaže debitoare la conturi de furnizori și asimilate în corespondență cu conturi de trezorerie)                                                      | 63,204,167           | 52,741,435        | 65.216.910        |
| - Plăți către Bugetul de stat si BASS- <u>TVA , impozite, contributii</u>                                                                                                                                    | 9,919,752            | 4,821,202         | 7.129.976         |
| - Plățile în numerar către și în numele <u>angajaților</u> (rulaže debitoare ale conturilor privind salarizarea forței de muncă și protecția socială a acesteia în corespondență cu conturile de trezorerie) | 10,007,594           | 4,625,728         | 7.092.830         |
| - Alte plati                                                                                                                                                                                                 | 3,619,179            | 301,624           | 371.627           |
| <i>Numerar generat de exploatare</i>                                                                                                                                                                         | <b>9,522,546</b>     | <b>15,808,102</b> |                   |
| Trezorerie neta din activități de exploatare                                                                                                                                                                 | <b>9,522,546</b>     | <b>15,808,102</b> |                   |
| <b>II. FLUXURI DE NUMERAR DIN ACTIVITĂȚI DE INVESTITII</b>                                                                                                                                                   | <b>-1,023,576</b>    | <b>-191,025</b>   | <b>-221.350</b>   |
| + Încasări din vânzare de terenuri, clădiri, instalații și echipamente, active necorporale și investiții pe termen lung                                                                                      | 0                    |                   | 221.350           |
| - Plăți pentru achiziționarea de terenuri, clădiri, instalații și echipamente, active necorporale și investiții pe termen lung                                                                               | 1,023,576            | 191,025           |                   |
| Trezorerie neta din activități de investiții                                                                                                                                                                 | <b>-1,023,576</b>    | <b>-191,025</b>   | <b>-221.350</b>   |
| <b>III. FLUXURI DE NUMERAR DIN ACTIVITĂȚI DE FINANTARE</b>                                                                                                                                                   | <b>-2,475,375</b>    | <b>-1,280,261</b> | <b>-1.322.499</b> |
| + Încasări în numerar din contractarea împrumuturilor pe termen lung garantate de stat și de societate                                                                                                       | 0                    |                   | 1.322.499         |
| - Rambursări în Numerar ale unor sume împrumutate (inclusiv dobanzi)                                                                                                                                         | 2,475,375            | 1,280,261         |                   |
| - Plăți în numerar ca aport la capitalul social al altor societăți                                                                                                                                           |                      |                   |                   |
| Trezorerie netă din activități de finanțare                                                                                                                                                                  | <b>-2,475,375</b>    | <b>-1,280,261</b> | <b>-1.322.499</b> |
| <b>IV. CRESTEREA NETĂ A TREZORERIEI ȘI A ECHIVALENTELOR DE TREZORERIE (I+II+III)</b>                                                                                                                         | <b>6,023,595</b>     | <b>14,336,816</b> | <b>6.184.955</b>  |
| Trezorerie și echivalente de trezorerie la începutul exercițiului financiar                                                                                                                                  | <b>21,466</b>        | 6.043.061         | 6.043.061         |
| Trezorerie și echivalente de trezorerie la sfârșitul exercițiului financiar                                                                                                                                  | <b>6.043.061</b>     | <b>20,381,877</b> | <b>12.228.016</b> |

DIRECTOR GENERAL  
ING. BOBANCU ALICESCU CORNEL

CONTABIL SEF  
UIVARASANU MARTA

## LIVRARI ENERGIE TERMICA 2010

### Primar

|              | Plecare<br>din CET<br>H | Livrat în<br>transport | PT+CP         | Cons<br>Prim | Pierderi transport |              |
|--------------|-------------------------|------------------------|---------------|--------------|--------------------|--------------|
|              |                         | Gcal                   | Gcal          | Gcal         | Gcal               | %            |
| ianuarie     | 91878                   | 94837                  | 75751         | 8880         | 19086              | 20,12        |
| februarie    | 86522                   | 88694                  | 73299         | 13976        | 15395              | 17,36        |
| martie       | 72996                   | 74645                  | 58510         | 9557         | 16135              | 21,62        |
| aprilie      | 37970                   | 37933                  | 28189         | 5626         | 9744               | 25,69        |
| mai          | 16774                   | 16774                  | 10517         | 1629         | 6257               | 37,30        |
| iunie        | 11603                   | 11603                  | 7563          | 218          | 4040               | 34,82        |
| iulie        | 10580                   | 10580                  | 6856          | 123          | 3724               | 35,20        |
| august       | 10132                   | 10132                  | 6766          | 79           | 3366               | 33,22        |
| septembrie   | 11715                   | 11715                  | 7618          | 158          | 4097               | 34,97        |
| octombrie    | 36520                   | 38560                  | 27309         | 694          | 11250              | 29,18        |
| noiembrie    | 44905                   | 46567                  | 38223         | 1825         | 8344               | 17,82        |
| decembrie    | 82259                   | 85077                  | 66625         | 3824         | 18451              | 21,69        |
| <b>total</b> | <b>513855</b>           | <b>527117</b>          | <b>407226</b> | <b>46589</b> | <b>119889</b>      | <b>22,74</b> |

### Secundar

|              | Intrare PT    | Factura       | Pierderi distribuție |              | Pierderi totale |              | Pierderi<br>fara<br>mag.<br>interconexi<br>une |
|--------------|---------------|---------------|----------------------|--------------|-----------------|--------------|------------------------------------------------|
|              | Gcal          |               | Gcal                 | %            | Gcal            | %            |                                                |
| ianuarie     | 66871         | 53694         | 13177                | 19,71        | 32263           | 34,02        | 31,89                                          |
| februarie    | 59323         | 54020         | 5303                 | 8,94         | 20698           | 23,34        | 21,41                                          |
| martie       | 48953         | 42389         | 6564                 | 13,41        | 22699           | 30,41        | 28,84                                          |
| aprilie      | 22563         | 19390         | 3173                 | 14,06        | 12917           | 34,05        | 34,12                                          |
| mai          | 8888          | 4896          | 3992                 | 44,92        | 10249           | 61,10        | 61,10                                          |
| iunie        | 7345          | 5032          | 2313                 | 31,49        | 6353            | 54,75        | 54,75                                          |
| iulie        | 6733          | 4356          | 2377                 | 35,30        | 6101            | 57,66        | 57,66                                          |
| august       | 6687          | 4188          | 2499                 | 37,37        | 5865            | 57,89        | 57,89                                          |
| septembrie   | 7460          | 4778          | 2682                 | 35,95        | 6779            | 57,87        | 57,86                                          |
| octombrie    | 26615         | 18809         | 7806                 | 29,33        | 19056           | 49,42        | 46,59                                          |
| noiembrie    | 36398         | 28811         | 7587                 | 20,85        | 15932           | 34,21        | 31,78                                          |
| decembrie    | 62801         | 50825         | 11976                | 19,07        | 30427           | 35,76        | 33,56                                          |
| <b>total</b> | <b>360637</b> | <b>291188</b> | <b>69449</b>         | <b>19,26</b> | <b>189339</b>   | <b>35,92</b> | <b>34,27</b>                                   |



## ANEXA 10 PRETURI - TARIFE

In urma documentatiei depuse la ANRSC de catre SC CET HIDROCARBURI SA Arad pentru ajustarea tarifelor la energie termica pentru anul 2010, s-a primit avizul ANRSC nr. 3420451/01.10.2010 care contine urmatoarele date:

| ELEMENTE                        | UM       | PRET LOCAL<br>INCLUSIV TVA<br>avizat ANRSC | pret in vigoare<br>inclusiv tva |
|---------------------------------|----------|--------------------------------------------|---------------------------------|
| PRET PRODUCTIE CET HIDROCARBURI | LEI/Gcal | 247,80                                     | 177,2                           |
| TARIF TRANSPORT                 | LEI/Gcal | 58,08                                      | 31,09                           |
| TARIF DISTRIBUTIE               | LEI/Gcal | 109,26                                     | 99,15                           |
| PRET MEDIU PRODUCTIE            | LEI/Gcal | 198,71                                     |                                 |
| total                           |          | 415,14                                     | 307,44                          |

Reducerea acestor costuri /tarife se poate realiza in primul rand prin retehnologizarea sistemului de furnizare energie termica, respectiv prin diminuarea pierderilor pe retelele de termoficare si obtinerea unui cost de productie optim prin utilizarea unei instalatii de inalta eficienta.

De mentionat este si faptul ca din anul 2008 tarifele pentru activitatea de transport si distributie nu au mai fost ajustate.

Director General  
 ing Bobancu Alicescu Cornel

Contabil Sef  
 ec. Uivarasanu Marta



## ANEXA 11 SITUATIA PLATILOR RESTANTE

Ca urmare a diminuarii capacitatii de autofinantare inregistrata de catre SC CET HIDROCARBURI SA ARAD la data de 31.12.2010 se inregistreaza plati restante in valoare de 4.888.364 lei , reprezentand facturi neachitate in scadenta catre SC CET ARAD SA, datorie diminuata cu suma de 28.105.407 lei reprez red comerciala .  
La data de 30.06.2011 datoriile restante fata de furnizori au ajuns la valoarea de 35.165.889 lei, iar la data de 30.09.2011 acestea sunt de 68.622.280 lei

| Datorii                    | Sold la           | Termen de exigibilitate |                  |             |
|----------------------------|-------------------|-------------------------|------------------|-------------|
|                            | 31.09,2011        |                         |                  |             |
|                            | ( col. 2+3+4 )    | sub 1an                 | 1-5 ani          | peste 5 ani |
|                            | 1                 | 2                       | 3                | 4           |
| Garantii terti             | 132.819           | 132.819                 |                  |             |
| Credite bancare            | 5.126.275         | 2.522.806               | 2.603.469        |             |
| Furnizori productie        | 68.622.280        | 68.622.280              | 0                |             |
| Furnizori investitii       | 976.708           | 231.366                 | 745.342          |             |
| Decontări cu salariații    | 288.448           | 288.448                 | 0                |             |
| Rețineri din salarii       | 3.261             | 3.261                   | 0                |             |
| Retineri datorate tertilor | 20.552            | 20.552                  | 0                |             |
| Alte datorii cu personalul | 39.972            | 39.972                  | 0                |             |
| Cienti creditor            | 51.015            | 51.015                  | 0                |             |
| Asigurări sociale          | 427.156           | 427.156                 | 0                |             |
| Asigurări șomaj            | 9.765             | 9.765                   | 0                |             |
| Impozit pe salarii         | 126.089           | 126.089                 | 0                |             |
| Impozit pe profit          | 0                 | 0                       | 0                |             |
| TVA neexigibil             | 2.929.610         | 1.851.466               | 1.078.144        |             |
| Alte impozite și taxe      | -10.186           | -10.186                 | 0                |             |
| Fonduri speciale           | 1.284             | 1.284                   | 0                |             |
| Creditori diverși          | 7.234.949         | 2.865.804               | 4.369.145        |             |
| <b>TOTAL</b>               | <b>85.979.997</b> | <b>77.183.897</b>       | <b>8.796.100</b> | <b>0</b>    |

Director General  
ing. Bobancu Alicescu Cornel



Contabil Sef  
ec. Uivarasanu Marta

## ANEXA 12 Situatia creantelor

| Creanțe                                         | Cont | Sold la<br>31.12.2010<br>( col. 2+3 ) | Termen de lichiditate |                   |
|-------------------------------------------------|------|---------------------------------------|-----------------------|-------------------|
|                                                 |      |                                       | sub 1 an              | peste 1 an        |
| 0                                               | 1    | 2                                     | 3                     | 4                 |
| Clienți                                         | 4111 | 16.609.168                            | 16.609.168            | -                 |
| Clienți incerti                                 | 4118 | 7.094.242                             | 4.899.456             | 2.194.786         |
| Ajustări din deprecierea creanțelor clienți (-) | 491  | 1.185.645                             |                       | 1.185.645         |
| Clienți facturi de întocmit                     | 418  | -                                     |                       |                   |
| Furnizori- debitori                             | 409  | 1.241                                 | 1.241                 | -                 |
| Alte creanțe în legătură cu personalul          | 4282 | -                                     | -                     | -                 |
| TVA de recuperat                                | 4424 | 1.572.862                             | 1.572.862             | -                 |
| Subvenții                                       | 445  | 18.228.351                            | 10.311.519            | 7.916.832         |
| Debitori diverși- total, din care               |      | 7.852.851                             | 5.568.992             | 2.283.859         |
| -persoane afiliate (CET ARAD)                   |      | 4.040.317                             | 4.040.317             |                   |
| Sume in curs de clarificare                     | 473  | 673.833                               | 673.833               |                   |
| <b>TOTAL</b>                                    |      | <b>50.846.903</b>                     | <b>39.637.071</b>     | <b>11.209.832</b> |

La data de 31.12.2010, din totalul creanțelor de **50.846.903** lei, suma de **39.637.071** lei reprezintă creanțe curente.

Totalul creanțelor din subvenții înregistrate la 31.12.2010 sunt de 18.228.350 lei din care:

-datoria bugetului local cu o valoare de 1.490.563 lei reprezentand subventia aferenta diferentei de pret si tarif la energie termica livrata populatiei.

-datoria bugetului de stat cu o valoare de 16.737.787 lei, reprezentand subventia pentru compensarea creșterilor neprevizionate ale prețurilor la combustibil.

| Creanțe                                         | Cont | Sold la<br>30.09.2011<br>( col. 2+3 ) | Termen de lichiditate |                   |
|-------------------------------------------------|------|---------------------------------------|-----------------------|-------------------|
|                                                 |      |                                       | sub 1 an              | peste 1 an        |
| 0                                               | 1    | 2                                     | 3                     | 4                 |
| Clienți                                         | 4111 | 4.376.111                             | 4.370.874             | -                 |
| Clienți incerti                                 | 4118 | 9.157.535                             | 3.746.334             |                   |
| Ajustări din deprecierea creanțelor clienți (-) | 491  | 984.781                               | 984.781               |                   |
| Clienți facturi de întocmit                     | 418  | -                                     |                       |                   |
| Furnizori- debitori                             | 409  | 0                                     |                       | -                 |
| Alte creanțe în legătură cu personalul          | 4282 | 4132                                  | 4132-                 | -                 |
| TVA de recuperat                                | 4424 | 392.404                               | 392.404               | -                 |
| Subvenții                                       | 445  | 17.269.481                            | 4.539.892             | 12.729.589        |
| Debitori diverși- total, din care               |      | 8.175.978                             | 6.355.088             | 1.820.890         |
| -persoane afiliate (CET ARAD)                   |      | 4.101.370                             | 4.101.370             |                   |
| Sume in curs de clarificare                     | 473  | 675.330                               | 675.330               |                   |
| <b>TOTAL</b>                                    |      | <b>39.066.190</b>                     | <b>19.099.273</b>     | <b>19.966.927</b> |

## ANEXA 13 Situația creditelor și împrumuturilor

Pana in prezent societatea a reusit sa ramburseze toate ratele scadente aferente împrumutului de investitie contractat in anul 2008 de catre SC CET ARAD SA si preluat de SC CET HIDROCARBURI SA ARAD prin divizare, credit realizat pentru Modernizare CAF 4 si 5 , in valoare totala de 2.3 mil euro cu perioada de rambursare 3 ani 2010-2012. Dobanda aferenta acestui împrumut este de EURIBOR 1M+1.7%PA, creditul fiind garantat cu ipoteca asupra CF 67661 Arad (20.815 mp teren Bdul I Maniul)

Director general  
ing. Bobancu Alicescu Cornel



Contabil-șef  
ec. Uivărășanu Marta

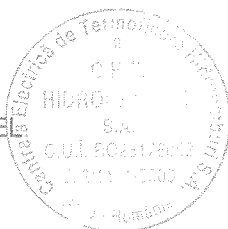
## ANEXA 14 ESALONARE PLATI RESTANTE

SC CET HIDROCARBURI SA ARAD inregistreaza plati restante catre SC CET ARAD SA, furnizorul de energie termica produsa in cogenerare, iar pentru aceste restante nu exista in prezent un grafic de esalonare, achitarea acestor datorii putandu-se efectua ca urmare a realizarii urmatoarelor masuri:

- 1.realizarea de investitii masive din surse nerambursabile astfel incat sa se diminueze nivelul pierderilor de ET, respectiv costul de exploatare si fara impact asupra populatiei;
- 2.Acoperirea pierderilor nerecunoscute prin tarifele practicate conform prevederilor legale in vigoare atat de catre autoritatea publica locala cat si/sau din Bugetul de stat prin acordare de ajutoare

Prin OUG 1086/2011 ,SC CET HIDROCARBURI SA Arad a primit de la Autoritatea Locala suma de 41.126 mii lei In vederea acoperirii datoriei pe care o are fata de furnizorul de energie termica SC CET ARAD SA .

DIRECTOR GENERAL  
ing. BOBANCU ALICESCU CORNEL



CONTABIL SEF  
ec. UIVARASANU MARTA

Anexa 15 litigii pe rol  
Anexa 16 schita plan general al societatii



S.C. CENTRALA ELECTRICĂ DE TERMIFICARE HIDROCARBURI S.A.

5101e9 Arad, Bd. Iulia Maniu nr.65-71, CP 129, OP 10

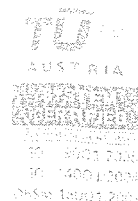
tel. 0257/307766, 0257/307775 fax: 0257/270407, 0257/289788

email: contact@cehtarad.ro r.p@cehtarad.ro

ARAD

J02/1141/02.11.2009, RO 26176052 Cont IBAN RO56 INGB 00 16 0000 3736 8911

BIROU JURIDIC



## SITUATIA DOSARELOR AFLATE PE ROLUL INSTANTELOR JUDECATORESTI LA DATA DE 21.11.2011

| Nr. Crt. | DENUMIRE                                        | CALITATE/COMPETEN<br>TA/OBIECT                                        | SERVICII | PENALIZAR<br>I | CHELT<br>JUD. |
|----------|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|----------|----------------|---------------|
| 1        | SC ALFA M COMPANY SRL                           | DEBITOR<br>JUDECATORIA ARAD                                           | 2222,37  | 1449,25        | 307,80        |
| 2        | SC MOLDOVAN SRL                                 | DEBITOR<br>JUDECATORIA ARAD                                           | 732,30   | 324,84         | 98,60         |
| 3        | SC IMPECABIL M SRL                              | DEBITOR<br>JUDECATORIA ARAD                                           | 3037,21  | -              | 254,00        |
| 4        | SC CONSTRUCTII RUTIERE<br>SRL                   | DEBITOR<br>JUDECATORIA ARAD                                           | -        | 2500,61        | 211,10        |
| 5        | CARPACT SOFIA                                   | DEBITOR<br>JUDECATORIA ARAD                                           | 22306,81 | 7360,12        | 1680,52       |
| 6        | PSD ARAD                                        | DEBITOR<br>JUDECATORIA ARAD                                           | 20124,81 | 6959,54        | 1790,01       |
| 7        | SC MERKALL SRL                                  | DEBITOR<br>JUDECATORIA ARAD                                           | 1491,16  | -              | 133,28        |
| 8        | SC DOWN TOWN SRL                                | DEBITOR<br>JUDECATORIA ARAD                                           | 1374,88  | 858,60         | 192,64        |
| 9        | SC CONSTRUCT MATERIAL<br>GRUP SRL               | DEBITOR<br>JUDECATORIA ARAD                                           | 1004,47  | 640,79         | 145,06        |
| 10       | PARTIDUL CONSERVATOR<br>ARAD                    | DEBITOR<br>JUDECATORIA ARAD                                           | 4480,35  | 2337,59        | 547,08        |
| 11       | STANCIU MARIN                                   | DEBITOR<br>JUDECATORIA ARAD                                           | 15207,07 | 3934,15        | 1264,46       |
| 12       | AS. PROP. EPISCOPIEINR. 24                      | DEBITOR<br>JUDECATORIA ARAD                                           | 9141,20  | 2552,67        | 817,64        |
| 13       | BALOGH KINGA                                    | DEBITOR<br>JUDECATORIA ARAD                                           | 2552,18  | 757,64         | 305,00        |
| 14       | DAVID DORIAN CIPRIAN                            | DEBITOR<br>JUDECATORIA ARAD                                           | 5816,46  | 3062,52        | 673,74        |
| 15       | ASOCIATIA DE LOCATARI<br>SALCZ GYULA NR.4       | DEBITOR<br>JUDECATORIA ARAD                                           | 1419,50  | 12,91          | 129,00        |
| 16       | CRISAN CORNELIU                                 | DEBITOR<br>JUDECATORIA ARAD                                           | 2368,39  | 1540,07        | 327,00        |
| 17       | PROTECTIA<br>CONSUMATORULUI ARAD                | PARAT<br>JUDECATORIA ARAD<br>CONTESTATIE P-V<br>CONTRAVENTIE          | -        | -              | -             |
| 18       | ASOCIATIA DE<br>PROPRIETARI REVOLUTIE<br>NR. 93 | RECLAMANT<br>OBLIGATIA DE A FACE<br>ACHITARE C/V<br>CONTOARE DISTRUSE | -        | -              | -             |
| 19       | SIESTOR ELENA                                   | RECLAMANT                                                             | -        | -              | -             |

**S.C. CENTRALA ELECTRICĂ DE TERMOTICARE HIDROCARBURI S.A.**

510169 Arad, Bd. Iuliu Maniu nr.65-71, CP 129, Cl. 10

tel: 0257/307766, 0257/307775 fax: 0257/279407, 0257/180588

e-mail: contact@ceh-arad.ro, r.p@ceh-arad.ro

RO2.1141 02.11.2009, RO 26176052 Cont IBAN: RO56 1508 00 16 0000 3746 8911

**BIROU JURIDIC**

|    |                            | JUDECATORIA ARAD<br>C/V CHIRIE TEREN<br>OCUPAT CU TEVI<br>RECLAMANT<br>JUDECATORIA ARAD<br>C/V CHIRIE TEREN<br>OCUPAT CU TEVI<br>RECLAMANT<br>TRIBUNALUL ARAD<br>SOLICITARE<br>DECONECTARE<br>RECLAMANT<br>TRIBUNALUL ARAD<br>EXCEPTIE<br>NELEGALITATE HCM<br>59/2008 |            |           |        |
|----|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------|--------|
| 20 | POP VIORICA                |                                                                                                                                                                                                                                                                       | -          | -         | -      |
| 21 | CHERI SUSANA               |                                                                                                                                                                                                                                                                       | -          | -         | -      |
| 22 | CHERI SUSANA               |                                                                                                                                                                                                                                                                       | -          | -         | -      |
| 23 | SC INTERNATIONAL ALFAR SRL | DEBITOR TRIBUNALUL<br>ARAD<br>C/V SERVICII<br>DECLARATIE DE<br>CREANTA                                                                                                                                                                                                | 3241981,72 | 631592,79 | 123,00 |
| 24 | SC EXCELENT PRODIMPEN SRL  | DEBITOR TRIBUNALUL<br>ARAD<br>C/V SERVICII<br>DECLARATIE DE<br>CREANTA                                                                                                                                                                                                | 2587843,46 | 852743,24 | 123,00 |
| 25 | SC JULIUS FOOD SRL         | DEBITOR<br>TRIBUNALUL ARAD<br>C/V SERVICII<br>DECLARATIE DE<br>CREANTA                                                                                                                                                                                                | 4191,25    | 1532,74   | 120,00 |
| 26 | SC CONTOR GROUP SA         | DEBITOR<br>TRIBUNALUL ARAD<br>C/V SERVICII<br>DECLARATIE DE<br>CREANTA                                                                                                                                                                                                | 383663,24  | 133046,14 | 120,00 |
| 27 | SC DELCO TECH SRL          | DEBITOR<br>TRIBUNALUL ARAD<br>C/V SERVICII<br>DECLARATIE DE<br>CREANTA                                                                                                                                                                                                | 4006,44    | -         | 120,00 |
| 28 | SC STARCONS NFG SRL        | DEBITOR<br>TRIBUNALUL ARAD<br>C/V SERVICII<br>DECLARATIE DE<br>CREANTA                                                                                                                                                                                                | 4605,00    | 200,17    | 120,00 |
| 29 | SC CASSVAL SRL             | DEBITOR<br>TRIBUNALUL ARAD<br>C/V SERVICII<br>DECLARATIE DE                                                                                                                                                                                                           | 3390,44    | 606,82    | 120,00 |



# S.C. CENTRALA ELECTRICĂ DE TERMOFICARE HIDROCARBURI S.A.

310169 Arad, Bd. Iuliu Maniu nr.65-71, C.P. 129, OF 10  
Tel: 0255 307766 0257 307775 Fax: 0257 370407 0257 380778

email: centrala@centrala-arad.ro cp@centrala-arad.ro

302 1131-02/11.2009, RC 36176052, Cont IBAN: RO26 1NCB 00 16 0000 3746 8911



## BIROU JURIDIC

|    |                                 | CREANTA                                                                |          |         |        |
|----|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------|----------|---------|--------|
| 30 | SC GREEN SOLUTION SRL           | DEBITOR<br>TRIBUNALUL ARAD<br>C/V SERVICII<br>DECLARATIE DE<br>CREANTA | 1913,64  | 3124,18 | 433,09 |
| 31 | SC CASINI SFC SRL               | DEBITOR<br>TRIBUNALUL ARAD<br>C/V SERVICII<br>DECLARATIE DE<br>CREANTA | 2151,34  | 363,55  | 120,00 |
|    | SC AGROCHIM<br>DISTRIBUTION SRL | DEBITOR<br>TRIBUNALUL ARAD<br>C/V SERVICII<br>DECLARATIE DE<br>CREANTA | 25196,30 | 4842,37 | 120,00 |
| 33 | SC VIREX DESIGN SRL             | DEBITOR<br>TRIBUNALUL ARAD<br>C/V SERVICII<br>DECLARATIE DE<br>CREANTA | 776,08   | 610,12  | 120,00 |
| 34 | SC PHOENIX ROMFOOD SRL          | DEBITOR<br>TRIBUNALUL ARAD<br>C/V SERVICII<br>DECLARATIE DE<br>CREANTA | 1127,71  | 137,33  | 120,00 |
| 35 | SC MISTERS SRL                  | DEBITOR<br>TRIBUNALUL ARAD<br>C/V SERVICII<br>DECLARATIE DE<br>CREANTA | 344,67   | -       | 120,00 |
| 36 | SC FOCUS PLUS SRL               | DEBITOR<br>TRIBUNALUL ARAD<br>C/V SERVICII<br>DECLARATIE DE<br>CREANTA | 479,84   | -       | 120,00 |
| 37 | SC REM-ARK SRL                  | DEBITOR<br>TRIBUNALUL ARAD<br>C/V SERVICII<br>DECLARATIE DE<br>CREANTA | 14179,18 | 3792,51 | 120,00 |
| 38 | SC INST SERV D&D SRL            | DEBITOR<br>TRIBUNALUL ARAD<br>C/V SERVICII<br>DECLARATIE DE<br>CREANTA | 17396,44 | 6905,57 | 572,00 |
| 39 | SC SIRIUS SRL                   | DEBITOR<br>TRIBUNALUL ARAD<br>C/V SERVICII<br>DECLARATIE DE            | 7990,60  | 7879,60 | 120,00 |

**S.C. CENTRALA ELECTRICĂ DE TERMIFICARE HIDROCARBURI S.A.**

510169 Arad, Bd. Iuliu Maniu nr.65-71, CP 129, etp 10  
tel. 0257/307766, 0257/307775 fax: 0257/370407, 0257/380788  
email: [centrala\\_electrica@arad.ro](mailto:centrala_electrica@arad.ro) [cp@ceethmar.ro](mailto:cp@ceethmar.ro)

ARAD

J02/1141/02.11.2009, RO 26176052 Cont IBAN: RO86 250100 14 0000 3700 8911

**BIROU JURIDIC**

|    |                                |                                                                                   |           |           |        |
|----|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|--------|
| 40 | SC ASTRA VAGOANE ARAD SA       | CREANTA<br>DEBITOR<br>TRIBUNALUL ARAD<br>C/V SERVICII<br>DECLARATIE DE<br>CREANTA | 637366,57 | 226582,61 | 120,00 |
| 41 | SC CORA INTERTRANS SRL         | DEBITOR<br>TRIBUNALUL ARAD<br>C/V SERVICII<br>DECLARATIE DE<br>CREANTA            | 611,05    | -         | 120,00 |
| 42 | SC MANITOBA TEX ROMANIA SA     | DEBITOR<br>TRIBUNALUL ARAD<br>C/V SERVICII<br>DECLARATIE DE<br>CREANTA            | 3354,00   | -         | 398,00 |
|    | SC HYPODROME SRL               | DEBITOR<br>TRIBUNALUL ARAD<br>C/V SERVICII<br>DECLARATIE DE<br>CREANTA            | 1042,04   | 311,59    | 120,00 |
| 44 | SC HIGH LEVEL CONCEPT SRL      | DEBITOR<br>TRIBUNALUL ARAD<br>C/V SERVICII<br>DECLARATIE DE<br>CREANTA            | 5826,99   | 2905,68   | 468,85 |
| 45 | SC FRANKIS SRL                 | DEBITOR<br>TRIBUNALUL ARAD<br>C/V SERVICII<br>DECLARATIE DE<br>CREANTA            | 978,97    | -         | 120,00 |
| 46 | SC PAPER BOX INTERNATIONAL SRL | DEBITOR<br>TRIBUNALUL ARAD<br>C/V SERVICII<br>DECLARATIE DE<br>CREANTA            | 143886,45 | 192499,98 | 120,00 |
| 47 | SC IMISAT VEST SRL             | DEBITOR<br>TRIBUNALUL ARAD/C/V<br>SERVICII<br>DECLARATIE DE<br>CREANTA            | 310,82    | 5271,25   | 39,00  |
| 48 | SC GENERAL CUSTOM BUILDER SRL  | DEBITOR<br>TRIBUNALUL ARAD<br>C/V SERVICII<br>DECLARATIE DE<br>CREANTA            | 6020,54   | 800,49    | 120,00 |
| 49 | SC DRELMERI SI PODURI SA       | DEBITOR<br>TRIBUNALUL ARAD<br>C/V SERVICII<br>DECLARATIE DE<br>CREANTA            | 27569,60  | 5649,43   | 120,00 |
| 50 | SC ZALBENS SRL                 | DEBITOR                                                                           | 2451,46   | 755,75    | 39,00  |



**S.C. CENTRALA ELECTRICĂ DE TERMIFICARE HIDROCARBURI S.A.**

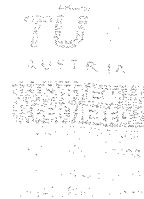
310169 Arad, Bd. Iuliu Maniu nr.65-71, C.P. 129, C.P. 10

tel. 0257/307760, 0257/307775 fax: 0257/370407, 0257/280700

e-mail: contact@ceh-arad.ro c.p@ceh-arad.ro

J02/1141/02.11.2009, RO 26176852 - Cont IBAN: RO56 1903 0000 0000 0000 0911

ARAD



**BIROU JURIDIC**

|    |                              |                                                                        |              |              |           |
|----|------------------------------|------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|-----------|
|    |                              | TRIBUNALUL ARAD<br>C/V SERVICII<br>DECLARATIE DE<br>CREANTA            |              |              |           |
| 51 | SC HOINAR TRUCK SHOP<br>SRL  | DEBITOR<br>TRIBUNALUL ARAD<br>C/V SERVICII<br>DECLARATIE DE<br>CREANTA | 39,00        | .            | 39,00     |
| 52 | SC RABY TRADE COMPANY<br>SRL | DEBITOR<br>TRIBUNALUL ARAD<br>C/V SERVICII<br>DECLARATIE DE<br>CREANTA | 765,83       | 605,62       | 120,00    |
|    | TOTAL                        |                                                                        | 7.224.948,23 | 2.117.259,83 | 13.631,87 |

SEF BIROU JURIDIC  
Cons. jur. CALIN MARIAN

ÎNTOCMIT  
Cons. Jur. CATALIN RUJA



S.C. CENTRALA ELECTRICĂ DE TERMOFICARE HIDROCARBURI S.A.

310169 Arad, Bd. Iuliu Maniu nr.65-71, C.P.129, C.F.10

tel: 0257/307766, 0257/307745 fax: 0257/270407, 0257/280789

e-mail: contact@cehtarad.ro, r.p@cehtarad.ro

RO2011410211.2009, RG 26176052, Cont IBAN: RO56 140 03 00 15 0000 3746 8911



BIROU JURIDIC

## SITUATIA DOSARELOR DE EXECUTARE Silită LA DATA DE 21.11.2011

| Nr. Crt | DEBITOR                                 | STADIU            | SERVICII   | PENALIZARI | CHELTUIELI EXECUTARE |
|---------|-----------------------------------------|-------------------|------------|------------|----------------------|
| 1       | SC VICTORIA SA                          | DEPUS LA EXECUTOR | -          | 24530,24   | 3546,71              |
| 2       | SC INTERNATIONAL ALFAR SRL/OPREA ANGELA | DEPUS LA EXECUTOR | 1306813,60 | -          | 900,00               |
| 3       | SC EXCELENT PRODIMPEX SRL/OPREA ANGELA  | DEPUS LA EXECUTOR | 830695,32  | -          | 900,00               |
| 4       | CAPRUCEANU MIOARA                       | DEPUS LA EXECUTOR | 556,86     | 352,00     | 149,00               |
| 5       | BUCUR MILANCOVICI                       | DEPUS LA EXECUTOR | 3406,11    | -          | 233,20               |
| 6       | BABA CEZAR                              | DEPUS LA EXECUTOR | 2103,79    | -          | 177,02               |
| 7       | SC OLI FLORI MANU                       | DEPUS LA EXECUTOR | 62,93      | 16,27      | 7,3                  |
| 8       | TRENAME SRL                             | DEPUS LA EXECUTOR | -          | 251,12     | 56,09                |
| 9       | PAZDRAK ELIZABETA                       | DEPUS LA EXECUTOR | 1185,95    | 568,27     | 141,00               |
| 10      | SC MEDICAL TRUST SRL                    | DEPUS LA EXECUTOR | 4419,73    | -          | 351,44               |
| 11      | LANG SABINA                             | DEPUS LA EXECUTOR | 8746,26    | 3617,68    | 42,00                |
| 12      | AS. LOC. REVOLUTIEI NR. 76              | DEPUS LA EXECUTOR | -          | -          | 376,46               |
| 13      | HOLBAN MAGDALENA                        | DEPUS LA EXECUTOR | 317,47     | 12,63      | 33,7                 |
| 14      | DUMITRU CONSTANTIN                      | DEPUS LA EXECUTOR | 3813,98    | 4253,44    | 699,00               |
| 15      | AS. LOC. PALATUL NEWMAN                 | DEPUS LA EXECUTOR | -          | 222,78     | 39,50                |
| 16      | CENTRUL ANTIDROG                        | DEPUS LA EXECUTOR | -          | 2568,01    | 42,00                |
| 17      | SILAGHI ALINA                           | DEPUS LA EXECUTOR | 217,69     | 375,82     | 55,50                |
| 18      | FEHER ALEXANDRU                         | DEPUS LA EXECUTOR | 543,97     | 681,99     | 85,80                |
| 19      | SERBAN ALEXANDRU                        | DEPUS LA EXECUTOR | 1282,55    | 1347,00    | 158,30               |
| 20      | COJOCARU ILIE                           | DEPUS LA EXECUTOR | 38,29      | 38,29      | 59,81                |
| 21      | ANDREA MARZOARA                         | DEPUS LA EXECUTOR | 2748,12    | 2743,25    | 358,76               |
| 22      | SC SCHNEIDER SRL                        | DEPUS LA EXECUTOR | 4323,62    | -          | 346,00               |

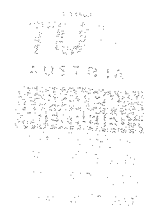
**D.O. CENTRALA ELECTRICA DE TERMOTIFICARE HIDROCARBURI S.A.**

210169 Arad, Rd. Inila Muncii nr.5-71 C.P. 120, CP 10

tel. 0257.307.765, 0257/307773 fax. 0257.276407, 0257.280785

e-mail: [centrala@cedh.ro](mailto:centrala@cedh.ro) / [info@cedh.ro](mailto:info@cedh.ro)

RO27164102 11.2009, RO26176052 / Cont IBAN: RO561501800160000007408911



**BIROU JURIDIC**

|    |                                         |                        |          |          |        |
|----|-----------------------------------------|------------------------|----------|----------|--------|
| 23 | SC STYLEX SRL                           | DEPUS LA<br>EXECUTOR   | 343,23   | 93,49    | 44,00  |
| 24 | SC ISHA STORE SRL                       | DEPUS LA<br>EXECUTOR   | -        | 171,92   | 42,00  |
| 25 | SC ANCOR CONFEX SRL                     | DEPUS LA<br>EXECUTOR   | 16500,42 | 10402,35 | 44,00  |
| 26 | SC FLAMINGO SRL                         | DEPUS LA<br>EXECUTOR   | 942,58   | 50,070   | 105,50 |
| 27 | SC LEXUS DREAM SRL                      | DEPUS LA<br>EXECUTOR   | -        | 1068,30  | 122,65 |
| 28 | AS. LOC. VASILE GOLDIS<br>1-3           | CERERE DE<br>EXECUTARE | 4859,64  | 995,58   | 39,00  |
| 29 | ATLETIC CLUB ARAD                       | DEPUS LA<br>EXECUTOR   | 90335,29 | 94863,86 | 44,00  |
| 30 | AF FOTO                                 | DEPUS LA<br>EXECUTOR   | 780,74   | -        | 70,00  |
|    | AS. LOC FAGET BL. F                     | DEPUS LA<br>EXECUTOR   | -        | -        | 186,37 |
| 31 | AS. LOC. EMINESCUS                      | DEPUS LA<br>EXECUTOR   | 3047,90  | 3047,90  | 452,00 |
| 32 | BORSARI CURSFLIA                        | DEPUS LA<br>EXECUTOR   | 734,03   | 34,00    | 67,00  |
| 33 | PROP. DRAGALINA<br>NR.4                 | DEPUS LA<br>EXECUTOR   | 4332,23  | 1999,84  | -      |
| 34 | AS. DE LOC. REVOLUTIEI<br>NR. 76        | DEPUS LA<br>EXECUTOR   | 5785,00  | 5018,02  | 736,50 |
| 35 | AS. DE PROP. STEFAN CEL<br>MARIE BL. 13 | DEPUS LA<br>EXECUTOR   | -        | 13082,22 | 875,00 |
| 36 | PROP. CALADINA                          | DEPUS LA<br>EXECUTOR   | 7855,94  | 3726,91  | 493,00 |
| 37 | AS. PROP. MESTIANI NR. 2<br>PR. II      | DEPUS LA<br>EXECUTOR   | 4552,38  | 354,26   | 180,00 |
| 38 | SC PATRICIA PRODE SRL                   | DEPUS LA<br>EXECUTOR   | 389,57   | 109,09   | 124,26 |
| 39 | AS. LOC. DACHTOR NR. 15                 | DEPUS LA<br>EXECUTOR   | 4354,20  | 3210,42  | 567,00 |
| 40 | AS. PROP. ALEXANDRI 6<br>1-B            | DEPUS LA<br>EXECUTOR   | 4305,98  | 1179,44  | 443,3  |
| 41 | AS. LOC. BOLINTINEANI<br>15             | DEPUS LA<br>EXECUTOR   | 3536,77  | 1924,94  | 441,7  |
| 42 | SC ALEXIS DESIGN SRL                    | DEPUS LA<br>EXECUTOR   | 1906,09  | 2536,00  | 440,00 |
| 43 | CAPRUCIANU MIOARA                       | DEPUS LA<br>EXECUTOR   | 282,44   | 114,23   | 41,3   |
| 44 | SC SANEVIT 2003 SA                      | DEPUS LA<br>EXECUTOR   | -        | 4758,12  | 371,15 |
| 45 | DIACONE CONSTANTIN                      | DEPUS LA<br>EXECUTOR   | 1441,03  | -        | 134,24 |

TOTAL

2.328.104,20

190.381,41

25.877,81

AS. ARBUTEL ALVIDA  
DELOC. CALADINA NR. 21 A

SC ARBUTEL ALVIDA  
DELOC. CALADINA NR. 21 A

## V. PROGRAM DE RESTRUCTURARE (sinteză)

|   | A. Măsuri pe termen scurt (6-12 luni)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Termen     | Responsabil                                          | Efort financiar din surse proprii |              | Reducere pierdere |              | Observații                                           |
|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------------------------------------------------|-----------------------------------|--------------|-------------------|--------------|------------------------------------------------------|
|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |            |                                                      | Euro                              | RON          | Euro              | RON          |                                                      |
| A | <b>Măsuri de natură organizatorică și managerială</b><br>1 Restructurarea și reorganizarea activității în vederea optimizării și eficientizării activității - concediere colectivă. Anexa la măsura: organigrama actuală, organigrama propusă, stat de funcții, Anexa 1 la măsura 1, lista posturilor desființate, criteri de disponibilizare.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 23/4/2012  | Director general                                     | 406,400                           | 1,747,418/an | 684,000           | 2,940,600/an | reducerea se realizează la 1 an după disponibilizare |
|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 23/4/2012  | Director general                                     | 1,000                             | 4,000/an     |                   |              | Are efect pe termen mediu și lung                    |
|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Permanent  | Birou Resurse Umane<br>Sefi de compartimente         | 5,000                             | 21,500       | 20,000/an         | 86,000/an    | Are efect pe termen mediu și lung                    |
|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Permanent  | Sectia Mecanic Sef                                   | 5,000                             | 21,500       | 16,300/an         | 70,000/an    | Are efect pe termen mediu și lung                    |
|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Permanent  | Birou SIM                                            | 3,953                             | 17,000       |                   |              | Are efect pe termen mediu și lung                    |
|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Permanent  | Sectia Termoficare<br>Serviciul Abonati Sectia CET-H | 4,500                             | 19,350       | 34,000/an         | 146,200/an   |                                                      |
| B | <b>Măsuri de natură tehnică și tehnologică</b><br>7 Izolarea termica a conductelor si a schimbatoarelor de caldura din punctele termice si module<br>8 Refacerea izolațiilor termice pe porțiunile de rețele unde se constată pierderi de caldura și deteriorări<br>9 Automatizare instalație de încălzire în punctele termice<br>10 Adaptarea diagramei de reglaj primar-secundar în vederea corelării energiei termice livrate cu necesarul de consum și reducerea pierderilor pe transport și distribuție<br>11 Intocmirea studiilor de fezabilitate și a documentațiilor necesare reabilitării rețelelor termice prin "Programul termoficare 2006-2015"<br>12 Modernizare PT 18 cu schimbătoare în plăci<br>13 Înlocuirea contoarelor de energie termică (încălzire) cu contoare noi cu ultrasunete cu citire radio<br>14 Finalizarea lucrărilor la sistemul de teletransmisie date de la punctele termice<br>15 Realizarea lucrării "Separare PT Aradul nou de rețeaua de transport și producerea energiei termice local" | 30/11/2012 | Sectia Mecanic Sef<br>Sectia Termoficare             | 32,500                            | 140,000      | 325,000/an        | 1,400,000/an |                                                      |
|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 30/11/2012 | Sectia Termoficare<br>Sectia CET-H                   | 93,000                            | 400,000      | 232,600/an        | 1,000,000/an |                                                      |
|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 31/10/2012 | Sectia CET-H, Sectia Termoficare                     | 46,500                            | 200,000      | 98,000/an         | 420,000/an   |                                                      |
|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Permanent  | Şef secție CETH , Sef secție Termoficare             |                                   |              | 400,000/an        | 1,720,000/an |                                                      |
|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 30/04/2012 | Sectia Mecanic Sef                                   | 1,000                             | 4,300        |                   |              |                                                      |
|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 15/10/2012 | Sectia Termoficare<br>Sectia Mecanic Sef             | 53,500                            | 230,000      | 27,900/an         | 120,000/an   |                                                      |
|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 31/10/2012 | Sectia Mecanic Sef                                   | 81,500                            | 350,397      | 46,500/an         | 200,000/an   |                                                      |
|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 30/11/2012 | Sectia CET-H                                         | 31,600                            | 135,800      |                   |              |                                                      |
|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 31.12.2012 | Şef secție termoficare                               | 144,444                           | 616,000      | 97,700/an         | 420,000/an   |                                                      |
|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |            |                                                      |                                   |              |                   |              |                                                      |

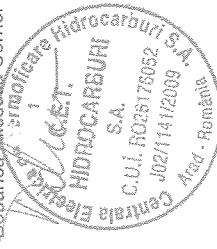
|    | A. Măsurî pe termen scurt (6-12 luni)                                                                                                                         | Termen     | Responsabil         | Efort financiar din surse proprii |                  | Reducere pierdere |                   | Observatii |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------------|-----------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|------------|
|    |                                                                                                                                                               |            |                     | Euro                              | RON              | Euro              | RON               |            |
| C  | Măsurî economice                                                                                                                                              |            |                     |                                   |                  |                   |                   |            |
| 16 | Diminuarea stocului de pacura din rezerva de stat de la 7000 tone la 3000 tone prin transfer la alte centrale                                                 | 30/12/2012 | Contabil-şef        | 23,300                            | 100,000          | 350,000           | 1,500,000         |            |
| 17 | Valorificarea stocurilor fără mişcare şi a mijloacelor fixe casate                                                                                            | 31/12/2012 | Birou Administrativ |                                   |                  | 81,400            | 350,000           |            |
| 18 | Finalizarea demersurilor în vederea transferului în domeniul public al municipiului Arad a reţelelor de transport                                             | 31/12/2012 | Contabil-şef        | 500                               | 2,150            | 1,280,000         | 5,500,000         |            |
| 19 | Rezilierea vechilor contracte de furnizare energie termică cu societăţile de pe platforma "Sere" şi renegocierea lor după caz pe baza de eficienţa economică. | 31/12/2012 | Contabil şef        |                                   |                  | 260,500           | 1,120,000         |            |
|    | <b>Total general</b>                                                                                                                                          |            |                     | <b>933,697</b>                    | <b>4,009,415</b> | <b>3,952,300</b>  | <b>16,992,800</b> |            |

Director general

ing. Bobancu Aliescu Cornel

Contabil-şef

ec. Uivărăşanu Marta



Birou Resurse Umane

## FIȘA MĂSURII

( întreprinse de societate pentru redresarea economico- financiară)

### 1. Măsura nr. 1

#### **Restructurarea și reorganizarea activității din cadrul SC CET Hidrocarburi SA Arad – Concediere Colectivă**

a. Descrierea măsurii:

Având în vedere:

- situația financiară pe anul 2010 și sem I 2011 din care rezultă că societatea înregistrează pierderi din exploatare
- gestionarea mai eficientă a consumului de energie termică de către clienți, prin utilizarea repartitoarelor și prin reabilitarea termică a clădirilor ceea ce conduce la o scădere a cererii de energie termică
- regimul sezonier de funcționare a instalațiilor pe parte de producere a energiei termice
- trecerea în conservare a instalațiilor aferente turbinei de 12 MW

este necesară adoptarea unor măsuri urgente la nivelul societății care să asigure:

- reducerea cheltuielilor, inclusiv a cheltuielilor cu munca vie
- optimizare și eficientizarea activității în vederea creșterii productivității muncii.

În scopul realizării reducerii cheltuielilor cu munca vie și a optimizării și eficientizării activității se impune adoptarea unor noi soluții manageriale privind organizarea activității.

b. În urma analizei situației existente și ca urmare a reorganizării și restructurării activității, în scopul reducerii cheltuielilor cu munca vie și a optimizării și eficientizării activității rezultă ca necesară adoptarea măsurii de concediere colectivă, pentru motive care nu țin de persoana salariatului, respectiv desființarea unui număr de 65 de posturi din organigramă și din statul de funcții (anexa nr. 1).

Nominalizarea personalului care urmează să fie disponibilizat se face cu respectarea criteriilor prevăzute de Contractul Colectiv de Munca însă aceste criterii nu sunt de natură a schimba temeiurile juridice pentru încetarea contractelor individuale de muncă , disponibilizarea realizându-se, în toate cazurile, din motive neimputabile salariatului.

Personalul disponibilizat, ca urmare a concedierii colective, va beneficia de plăți compensatorii plătite conform prevederilor art. 4.99.alin1. din Contractul Colectiv de Muncă al SC CET Hidrocarburi SA Arad.

- c. Termen de începere a aplicării măsurii 01.12.2011
  - d. Termen de finalizare a măsurii 24.04.2012
  - e. Responsabil Birou Resurse Umane
  - f. Fundamentarea efortului financiar și a eficienței măsurii
  - Efort financiar necesar 1 747 418 lei / an
  - Surse de finanțare surse proprii- fond salarii
  - Efecte economice financiare 2 940 600 lei/ an după  
terminarea perioadei de plată a plăților compensatorii
- ( nr posturi desfiintate \* salariul mediu brut lunar la nivel de unitate / salariat \* 12 luni \* obligații)

În funcție de efectele economico financiare produse după aplicarea măsurilor propuse în prezentul program de reorganizare și restructurare a societății, în anul 2013 se vor stabili alte măsuri de redresare economico financiară.

**Director General**

Ing. Bobancu Alicescu Cornel



**Contabil Șef**

ec. Uivărășanu Marta

**Șef Birou Resurse Umane**  
ec. Moisa Florica

Director General  
Ing. Bogdan Anescu Cornel

**Anexa 1. la măsura nr. 1 din Programul de Restructurare și Reorganizare a S.C. CET Hidrocarburi SA  
Arad – Concediere Colectiva**

Având în vedere:

- situația financiară pe anul 2010 și sem. I 2011 din care rezultă că societatea înregistrează pierderi din exploatare,
- scăderea cererii de energie termică determină de gestionarea mai eficientă a consumului de energie termică de către clienți, prin utilizarea repartitoarelor și prin reabilitarea termică a clădirilor
- regimul sezonier de funcționare al instalațiilor pe parte de producere
- trecerea în conservare a instalațiilor aferente turbinei de 12 MW

este necesară adoptarea unor măsuri urgente la nivelul societății care să asigure:

- reducerea cheltuielilor, inclusiv a cheltuielilor cu munca vie
- optimizare și eficientizarea activității în vederea creșterii productivității muncii.

În scopul realizării reducerii cheltuielilor cu munca vie și a optimizării și eficientizării activității se impune adoptarea unor noi soluții manageriale privind organizarea activității.

În urma analizei situației existente și ca urmare a reorganizării și restructurării activității, în scopul reducerii cheltuielilor cu munca vie și a optimizării și eficientizării activității, fața de Organigrama existentă la data de 01.12. 2011, în noua Organigramă valabilă din 24.04.2012 se desființează următoarele posturi:

**Secția CET Hidrocarburi**, ca urmare a: trecerii în conservare a turbinei de 12 MW, a funcționării sezoniere a instalațiilor de producere a energiei termice și a reducerii cererii de energie termică; în scopul optimizării și eficientizării activității și a reducerii cheltuielilor cu salariile, se reduc următoarele posturi:

- 5 posturi de dispecer șef tură de la Secția CET H– ca urmare a neproducerii energiei electrice, implicit nu mai există obligația colaborării cu dispecerul energetic național, ca atare nu mai este necesar postul de dispecer șef tură
- 10 posturi de operator turbina de la Atelier Expl Termomecanică - turbina trecută în conservare
- 1 post șef de Atelier Exploatare TM –ca urmare a reducerii activității la Atelierul de Exploatare Termomecanică prin conservarea turbinei, a funcționării sezoniere a instalațiilor de producere a energiei termice și a reducerii cererii de energie termică
- 1 post de maestru principal de la Atelier Expl Termomecanică- ca urmare a reducerii activității la Atelierul de Exploatare Termomecanică prin conservarea turbinei, a funcționării sezoniere a instalațiilor de producere a energiei termice și a reducerii cererii de energie termică
- 3 posturi de operator dedurizare de la Atelier Tratare Chimică- ca urmare a reducerii activității la Atelierul Tratare Chimică determinată de conservarea turbinei a funcționării sezoniere a instalațiilor de producere a energiei termice și a reducerii cererii de energie termică



- 2 posturi de electrician EMM de la Laborator Electric PRAM EMM – ca urmare a reducerii activității la Atelierul Electric PRAM EMM determinată de conservarea turbinei, a funcționării sezoniere a instalațiilor de producere a energiei termice și a reducerii cererii de energie termică
- 2 posturi de electrician exploatare electrică – ca urmare a reducerii activității la Atelierul Electric PRAM EMM determinată de conservarea turbinei, a funcționării sezoniere a instalațiilor de producere a energiei termice și a reducerii cererii de energie termică
- 1 post de electrician întreținere electrică – ca urmare a reducerii activității la Atelierul Electric PRAM EMM determinată de conservarea turbinei, a funcționării sezoniere a instalațiilor de producere a energiei termice și a reducerii cererii de energie termică
- 1 post de maestru de la Atelierul Într. Și Rep. TM - ca urmare a reducerii activității la Atelierul de Într. Și Rep determinată de conservarea turbinei, a funcționării sezoniere a instalațiilor de producere a energiei termice și a reducerii cererii de energie termică
- 2 posturi de lăcătuș de la Atelier Întreținere și Reparații TM - ca urmare a reducerii activității la Atelierul de Într. Și Rep determinată de conservarea turbinei, a funcționării sezoniere a instalațiilor de producere a energiei termice și a reducerii cererii de energie termică
- 1 post de zidar de la Atelier Întreținere și Reparații TM - ca urmare a reducerii activității la Atelierul de Într. Și Rep determinată de conservarea turbinei, a funcționării sezoniere a instalațiilor de producere a energiei termice și a reducerii cererii de energie termică

**Secția Termoficare** ca urmare a automatizării a 10 puncte termice și ca urmare a reducerii cererii de energie termică, în scopul optimizării și eficientizării activității și a reducerii cheltuielilor cu salariile, se reduc următoarele posturi:

- 13 posturi de operatori puncte termice
- 3 posturi de sudor
- 4 posturi de instalator

**Atelier Contoare** ca urmare: a reducerii numărului de clienți, a montării contoarelor cu citire radio și în scopul optimizării și eficientizării activității și a reducerii cheltuielilor cu salariile, (activitatea de citiri contoare fiind prestată doar în maxim 10 zile pe lună, în restul perioadei salariații care au calificarea de instalatori sunt folosiți la verificarea și înlocuirea contoarelor), se reduc următoarele posturi:

- 3 posturi de cititori contoare

**Serviciul Financiar Contabilitate:** ca urmare a reducerii activității pe parte financiar contabilă determinată de reducerea activității societății, determinată de reducerea numărului de clienți, determinată de implementarea programului de contabilitate, de posibilitatea încasării facturilor prin bancă și în scopul optimizării și eficientizării activității și a reducerii cheltuielilor cu salariile, se reduc următoarele posturi:

- 1 post economist principal
- 1 post de casier

**Birou Sistem Integrat de Management :** având în vedere că activitatea de control medical periodic, nu este o activitate cu program zilnic, încheierea unui contract de prestări servicii medicale fiind mai avantajosă pentru societate, în scopul optimizării și eficientizării activității și a reducerii cheltuielilor cu salariile se reduce - 1 post medic medicina muncii

**Birou Patrimoniu** Gestiuni Administrativ: ca urmare a reducerii activității pe parte de patrimoniu administrativ prin preluarea activității de protecție civilă de către Serviciul pentru Situații de Urgență (conform prevederilor legale); în scopul optimizării și eficientizării activității și a reducerii cheltuielilor cu salariile, se reduc următoarele posturi:

- 1 post inginer principal sp.

**Atelier Transporturi** ca urmare a reorganizării Atelierului Transporturi, în scopul optimizării și eficientizării activității și a reducerii cheltuielilor cu salariile, se reduc următoarele posturi:

- 1 post șef Atelier Transporturi
- 1 post de inginer

**Birou Relații cu Publicul** – ca urmare a reorganizării activității de relații cu clienții la nivelul societății, în scopul coordonării unitare a întregii activități de relații cu aceștia, începând cu contractarea, furnizarea, facturarea și urmărirea relației societății cu clienții; în vederea evitării disfuncționalităților între aceste activități și pentru îmbunătățirii relațiilor cu clienții, - Biroul Relații cu Publicul se desființează.

Activitatea de relații cu publicul se preia de către Serviciul Abonați (care se va denumi Serviciul Clienți) prin Compartimentul Relații cu Clienții constituit în subordinea sefului de serviciu clienți din salariații transferați de la Biroul RP.

În vederea evitării suprapunerii de sarcini ca urmare a existenței mai multor posturi de conducere la această activitate, în scopul optimizării și eficientizării activității și a reducerii cheltuielilor cu salariile, se desființează :

- postul de șef Birou Relații cu Publicul
- postul de tehnician

**Birou Marketing Furnizare** — ca urmare a reducerii semnificative a activității de încheiere contracte cu clienții (în sensul ca contractele cu clienții sunt deja încheiate iar numărul actelor adiționale la aceste contracte, respectiv numărul clienților noi este foarte mic) și ca urmare a reorganizării activității de relații cu clienții în scopul coordonării unitare a activității de contractarea, furnizarea, facturarea și urmărirea relației societății cu clienții; activitatea de marketing și contractare (furnizare) se preia de către Serviciul Clienți. Postul de referent ec. în comerț și marketing se transfera la Serv. Clienți.

În scopul optimizării și eficientizării activității și a reducerii cheltuielilor cu salariile, se desființează Biroul Marketing Furnizare, respectiv următoarele posturi ocupate :

- postul de șef Birou Marketing Furnizare

**Birou Tehnic și Birou Proiectare**— În scopul optimizării și eficientizării activității și a reducerii cheltuielilor cu salariile se reorganizează activitate tehnică, de proiectare, avizare proiecte, în scopul coordonării unitare a întregii activități tehnice, de proiectare și avizare a proiectelor. Ca urmare Biroul Tehnic și Biroul Proiectări se desființează, activitatea de proiectare și avizare proiecte se preia de Serviciul Tehnic Proiectare, activitatea de dirigenție de șantier trece la Birou Implementări Proiecte, activitatea ISCIR trece la Compartimentul Logistică ISCIR iar următoarele posturi se desființează:

- postul de șef Birou Tehnic
- postul de șef Birou Proiectări

**Director Tehnic** – Ca urmare a reorganizării activității, prin preluarea activităților de Achiziție – Aprovizionare, a activității de Tehnica Informațiilor și Comunicațiilor de către Directorul General, respectiv ca urmare a preluării activității de Marketing Furnizare de către Contabilul Șef- prin Serviciul Clienți, în vederea eficientizării activității și evitarea suprapunerii de sarcini între postul de Director Tehnic și Șef Secție Mecanic Șef (singura funcție rămasă în subordinea directă a Directorului Tehnic), în scopul optimizării și eficientizării activității și a reducerii cheltuielilor cu salariile se desființează postul de Director Tehnic.

**Director Termoficare-**, în scopul optimizării și eficientizării activității și a reducerii cheltuielilor cu salariile se reorganizează coordonarea activității de producere, transport, distribuție și furnizare sub conducerea inginerului șef. Ca urmare se desființează postul de Director Termoficare.

Principala motivație a desființării posturilor enumerate mai sus este prezentată în fundamentarea din fișa măsurii de disponibilizare, din programul de reorganizare și restructurare a SC CET Hidrocarburi SA Arad, motivația individuală a desființării fiecărui post vine să completeze această fundamentare.

Sef Birou Resurse Umane  
Ec. Moisa Florica



# STRUCTURA ORGANIZATORICĂ C.E.T. HIDROCARBURI

APROBAT

CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE al AGA

Decizia CA nr 2 al 31/2011-2012 nr. 3, 06.03.2012  
Decizia AGA nr. 08/03/2012 nr. 03/2012

| Nr. crt. | Categoria de personal | Total |
|----------|-----------------------|-------|
| 1        | TOTAL (2+4+5)         | 243   |
| 2        | TEGA din care         | 86    |
| 3        | CONDUCERE             | 32    |
| 4        | MAISTRI               | 12    |
| 5        | Muncitori             | 245   |

ADUNAREA GENERALĂ

CONSILIUL DE  
ADMINISTRAȚIE

DIRECTOR GENERAL

BIROU JURIDIC  
EXECUTĂRI  
SILITESERVICIU PENTRU  
SITUAȚII DE  
URGENTĂCOMPARTIMENT  
DE  
AUDIT INTERNCOMPARTIMENT  
MANAGEMENT  
ENERGETICBIROU  
RESURSE  
UMANEBIROU SISTEM  
INTEGRAT DE  
MANAGEMENTBIROU TEHNICA  
INFORMAȚIILOR ȘI  
COMUNICAȚIILOR

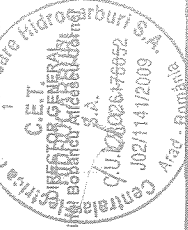
SERVICIU ACHIZIȚII

BIROU APROVIZIONARE

INGINER ȘEF

CONTABIL ȘEF

SERVICIU CLIENTI

ȘEF SECȚIE  
TERMOFICAREȘEF SECȚIE CET  
HIDROCARBURIȘEF SECȚIE  
MECANIC-ȘEFCOMPARTIMENT  
RELATII CU CLIENTIIATELIER EXPLOATARE  
TERMOFICARE  
SECUNDARATELIER  
EXPLOATARE  
TERMOMECHANICĂSERV TEHNIC -  
PROIECTARESERVICIU FINANCIAR  
CONTABILITATEFORMATE REPARAȚII  
TERMOFICARE  
SECUNDARATELIER TRĂTARE  
CHIMICĂCOMPARTIMENT  
LOGISTICA ISCIRBIROU PATRIMONIUL  
GESTIUNI AD-TVATELIER ELECTRIC,  
PRAM, EMMATELIER  
CONTOAREATELIER INTX. SIREP  
TERMOMECHANICE ȘI REȚELE DE  
TRANSPORTBIROU IMPLEMENTARI  
PROIECTE

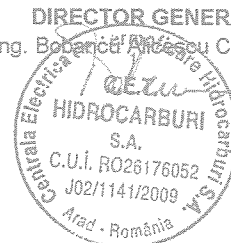
## SC CET HIDROCARBURI ARAD SA

APROBAT,  
CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE și  
prin Decizia nr.2 și 3/26.01.2012 și nr. 5 / 06.03.2012  
Decizia AGA nr. 1/ 26.01.2012 și nr. 3 / 06.03.2012

DIRECTOR GENERAL,  
ing. Bobanță Andrei Corneli

## STAT DE FUNCȚII

valabil de la data 24.04.2012



| Nr total de posturi | Nr.crt. post/com partiment | Denumirea functiei                            | Nivelul studiilor | Limite de salarizare | Nr. Posturi pe compartiment |
|---------------------|----------------------------|-----------------------------------------------|-------------------|----------------------|-----------------------------|
| 1                   | 1                          | DIRECTOR GENERAL                              | S                 |                      | 1                           |
|                     |                            | BIROU RESURSE UMANE                           |                   |                      | 3                           |
| 2                   | 1                          | Șef Birou                                     | S                 | 21- 41 K             | 1                           |
| 3                   | 2                          | Inginer principal specialist                  | S                 | 20- 40 K             | 1                           |
| 4                   | 3                          | Analist recrutare/ integrare personal         | S                 | 15- 36 K             | 1                           |
|                     |                            | BIROU JURIDIC - EXECUTĂRI SILITE              |                   |                      | 4                           |
| 5                   | 1                          | Șef Birou                                     | S                 | 21- 41 K             | 1                           |
| 6                   | 2                          | Consilier juridic                             | S                 | 16- 39K              | 1                           |
| 7                   | 3                          | Consilier juridic                             | S                 | 16- 39K              | 1                           |
| 8                   | 4                          | Consilier juridic                             | S                 | 16- 39K              | 1                           |
|                     |                            | BIROU TEHNICA INFORMAȚIILOR și COMUNICAȚIILOR |                   |                      | 4                           |
| 9                   | 1                          | Șef Birou                                     | S                 | 21- 41 K             | 1                           |
| 10                  | 2                          | Analist programator principal                 | S                 | 17- 38 K             | 1                           |
| 11                  | 3                          | Inginer de sistem                             | S                 | 15- 36 K             | 1                           |
| 12                  | 4                          | Inginer de sistem                             | S                 | 15- 36 K             | 1                           |
|                     |                            | SERVICIU ACHIZIȚII                            |                   |                      | 2                           |
| 13                  | 1                          | Șef Serviciu                                  | S                 | 22-44 K              | 1                           |
| 14                  | 2                          | Tehnician                                     | M                 | 7- 31 K              | 1                           |
|                     |                            | BIROU APROVIZIONARE                           |                   |                      | 2                           |
| 15                  | 1                          | Șef Birou                                     | S                 | 21- 41 K             | 1                           |
| 16                  | 2                          | Economist                                     | S                 | 16- 36 K             | 1                           |
|                     |                            | BIROU SISTEM INTEGRAT DE MANAGEMENT           |                   |                      | 3                           |
| 17                  | 1                          | Șef Birou                                     | S                 | 21- 41 K             | 1                           |
| 18                  | 2                          | Expert in securitate si sanatate in munca     | S                 | 19 - 40K             | 1                           |
| 19                  | 3                          | Inginer principal                             | S                 | 17- 38 K             | 1                           |
|                     |                            | COMPARTIMEN MANAGEMENT ENERGETIC              |                   |                      | 2                           |
| 20                  | 1                          | Inginer principal                             | S                 | 17- 38 K             | 1                           |

| Nr total de posturi | Nr.crt. post/com partiment | Denumirea functiei                                                | Nivelul studiilor | Limite de salarizare | Nr. Posturi pe compartiment |
|---------------------|----------------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------|-----------------------------|
| 21                  | 2                          | Inginer principal                                                 | S                 | 17- 38 K             | 1                           |
|                     |                            | COMPARTIMENT AUDIT INTERN                                         |                   |                      | 1                           |
| 22                  | 1                          | Auditor                                                           | S                 | 17- 40 K             | 1                           |
|                     |                            | SERVICIU pt. SITUAȚII DE URGENȚĂ                                  |                   |                      | 6                           |
| 23                  | 1                          | Șef Serviciu                                                      | M                 | 13 - 34K             | 1                           |
| 24                  | 2                          | mecanic motopompă                                                 | muncitori         |                      | 1                           |
| 25                  | 3                          | mecanic motopompă                                                 |                   |                      | 1                           |
| 26                  | 4                          | mecanic motopompă                                                 |                   |                      | 1                           |
| 27                  | 5                          | mecanic motopompă                                                 |                   |                      | 1                           |
| 28                  | 6                          | mecanic motopompă                                                 |                   |                      | 1                           |
|                     |                            |                                                                   |                   |                      | 28                          |
| 29                  | 1                          | INGINER SEF                                                       | S                 | 26- 47 K             | 1                           |
|                     |                            | ATELIER INTRETINERE SI REP. TERMOMECHANICE SI REȚELE DE TRANSPORT |                   |                      | 29                          |
| 30                  | 1                          | Sef Atelier                                                       | S                 | 21- 41 K             | 1                           |
| 31                  | 2                          | INGINER                                                           | S                 | 16- 36 K             | 1                           |
| 32                  | 3                          | Maistru                                                           | M                 |                      | 1                           |
| 33                  | 4                          | LĂCĂTUȘ                                                           | muncitori         |                      | 1                           |
| 34                  | 5                          | LĂCĂTUȘ                                                           |                   |                      | 1                           |
| 35                  | 6                          | LĂCĂTUȘ                                                           |                   |                      | 1                           |
| 36                  | 7                          | LĂCĂTUȘ                                                           |                   |                      | 1                           |
| 37                  | 8                          | LĂCĂTUȘ                                                           |                   |                      | 1                           |
| 38                  | 9                          | LĂCĂTUȘ                                                           |                   |                      | 1                           |
| 39                  | 10                         | LĂCĂTUȘ                                                           |                   |                      | 1                           |
| 40                  | 11                         | LĂCĂTUȘ                                                           |                   |                      | 1                           |
| 41                  | 12                         | LĂCĂTUȘ                                                           |                   |                      | 1                           |
| 42                  | 13                         | LĂCĂTUȘ                                                           |                   |                      | 1                           |
| 43                  | 14                         | LĂCĂTUȘ                                                           |                   |                      | 1                           |
| 44                  | 15                         | LĂCĂTUȘ                                                           |                   |                      | 1                           |
| 45                  | 16                         | SUDOR AUTORIZAT ISCIR                                             |                   |                      | 1                           |
| 46                  | 17                         | SUDOR AUTORIZAT ISCIR                                             |                   |                      | 1                           |
| 47                  | 18                         | SUDOR AUTORIZAT ISCIR                                             |                   |                      | 1                           |
| 48                  | 19                         | INSTALATOR                                                        | muncitori         |                      | 1                           |
| 49                  | 20                         | LĂCĂTUȘ                                                           |                   |                      | 1                           |
| 50                  | 21                         | OPERATOR REȚELE                                                   |                   |                      | 1                           |
| 51                  | 22                         | OPERATOR REȚELE                                                   |                   |                      | 1                           |
| 52                  | 23                         | OPERATOR REȚELE                                                   |                   |                      | 1                           |
| 53                  | 24                         | OPERATOR REȚELE                                                   |                   |                      | 1                           |
| 54                  | 25                         | OPERATOR REȚELE                                                   |                   |                      | 1                           |
| 55                  | 26                         | STRUNGAR                                                          |                   |                      | 1                           |
| 56                  | 27                         | SUDOR                                                             |                   |                      | 1                           |
| 57                  | 28                         | SUDOR                                                             |                   |                      | 1                           |
| 58                  | 29                         | SUDOR AUTORIZAT ISCIR                                             |                   |                      | 1                           |
|                     |                            | BIROU IMPLEMENTARI PROIECTE                                       |                   |                      | 3                           |
| 59                  | 1                          | Sef Birou                                                         | S                 | 21- 41 K             | 1                           |
| 60                  | 2                          | Inginer                                                           | S                 | 16- 36 K             | 1                           |

| Nr total de posturi | Nr.crt. post/com partiment | Denumirea functiei          | Nivelul studiilor | Limite de salarizare | Nr. Posturi pe compartiment |
|---------------------|----------------------------|-----------------------------|-------------------|----------------------|-----------------------------|
| 61                  | 3                          | Diriginte de şantier        | S                 | 17- 38 K             | 1                           |
| 62                  | 1                          | ŞEF SECŢIE MECANIC ŞEF      | S                 | 22- 44 K             | 1                           |
|                     |                            | SERVICIU TEHNIC PROIECTARI  |                   |                      | 7                           |
| 63                  | 1                          | Şef Serviciu                | S                 | 21- 41 K             | 1                           |
| 64                  | 2                          | Inginer                     | S                 | 16- 36 K             | 1                           |
| 65                  | 3                          | Inginer                     | S                 | 16- 36 K             | 1                           |
| 66                  | 4                          | Inginer                     | S                 | 16- 36 K             | 1                           |
| 67                  | 5                          | Inginer                     | S                 | 16- 36 K             | 1                           |
| 68                  | 6                          | Inginer principal           | S                 | 17- 38 K             | 1                           |
| 69                  | 7                          | Tehnician                   | M                 | 7- 31 K              | 1                           |
|                     |                            | COMPARTIMENT TRANSPORTURI   |                   |                      | 8                           |
| 70                  | 1                          | Inginer                     | S                 | 16-36K               | 1                           |
| 71                  | 2                          | Refernt                     | M                 | 7-31K                | 1                           |
| 72                  | 3                          | CONDUCĂTOR AUTO             | muncitori         |                      | 1                           |
| 73                  | 4                          | AUTOMACARAGIU               |                   |                      | 1                           |
| 74                  | 5                          | CONDUCĂTOR AUTO             |                   |                      | 1                           |
| 75                  | 6                          | MECANIC UTILAJE             |                   |                      | 1                           |
| 76                  | 7                          | CONDUCĂTOR AUTO             |                   |                      | 1                           |
| 77                  | 8                          | AUTOMACARAGIU               |                   |                      | 1                           |
|                     |                            | ATELIER CONTOARE            |                   |                      | 14                          |
| 78                  | 1                          | Şef Atelier                 | S                 | 21- 41 K             | 1                           |
| 79                  | 2                          | Tehnician                   | M                 | 7- 31 K              | 1                           |
| 80                  | 3                          | Cititor-verificator         | muncitori         |                      | 1                           |
| 81                  | 4                          | Cititor-verificator         |                   |                      | 1                           |
| 82                  | 5                          | Cititor-verificator         |                   |                      | 1                           |
| 83                  | 6                          | Cititor-verificator         |                   |                      | 1                           |
| 84                  | 7                          | Cititor-verificator         |                   |                      | 1                           |
| 85                  | 8                          | Cititor-verificator         |                   |                      | 1                           |
| 86                  | 9                          | Cititor-verificator         |                   |                      | 1                           |
| 87                  | 10                         | Cititor-verificator         |                   |                      | 1                           |
| 88                  | 11                         | Cititor-verificator         |                   |                      | 1                           |
| 89                  | 12                         | Cititor-verificator         |                   |                      | 1                           |
| 90                  | 13                         | Cititor-verificator         |                   |                      | 1                           |
| 91                  | 14                         | Cititor-verificator         |                   |                      | 1                           |
|                     |                            | SECŢIA CET HIDROCARBURI     |                   |                      |                             |
| 92                  | 1                          | Şef secţie                  | S                 | 22- 44 K             | 1                           |
|                     |                            | ATELIER EXPL.TERMOMECHANICĂ |                   |                      | 26                          |
| 93                  | 1                          | INGINER                     | S                 | 16-36K               | 1                           |
| 94                  | 2                          | OPERATOR C 6                | muncitori         |                      | 1                           |
| 95                  | 3                          | OPERATOR C 6                |                   |                      | 1                           |
| 96                  | 4                          | OPERATOR C 6                |                   |                      | 1                           |
| 97                  | 5                          | OPERATOR C 6                |                   |                      | 1                           |
| 98                  | 6                          | OPERATOR C 6                |                   |                      | 1                           |
| 99                  | 7                          | OPERATOR C 7                |                   |                      | 1                           |
| 100                 | 8                          | OPERATOR C 7                |                   |                      | 1                           |

| Nr total de posturi | Nr.crt. post/com partiment | Denumirea functiei                | Nivelul studiilor    | Limite de salarizare | Nr. Posturi pe compartiment |
|---------------------|----------------------------|-----------------------------------|----------------------|----------------------|-----------------------------|
| 101                 | 9                          | OPERATOR C 7                      |                      |                      | 1                           |
| 102                 | 10                         | OPERATOR C 7                      |                      |                      | 1                           |
| 103                 | 11                         | OPERATOR C 7                      |                      |                      | 1                           |
| 104                 | 12                         | OPERATOR CAF                      |                      |                      | 1                           |
| 105                 | 13                         | OPERATOR CAF                      |                      |                      | 1                           |
| 106                 | 14                         | OPERATOR CAF                      |                      |                      | 1                           |
| 107                 | 15                         | OPERATOR CAF                      |                      |                      | 1                           |
| 108                 | 16                         | OPERATOR CAF                      |                      |                      | 1                           |
| 109                 | 17                         | OPERATOR CAM.CDA. CAZANE          |                      |                      | 1                           |
| 110                 | 18                         | OPERATOR CAM.CDA. CAZANE          |                      |                      | 1                           |
| 111                 | 19                         | OPERATOR CAM.CDA. CAZANE          |                      |                      | 1                           |
| 112                 | 20                         | OPERATOR CAM.CDA. CAZANE          |                      |                      | 1                           |
| 113                 | 21                         | OPERATOR CAM.CDA. CAZANE          |                      |                      | 1                           |
| 114                 | 22                         | OPERATOR STAȚIE PĂCURA            |                      |                      | 1                           |
| 115                 | 23                         | OPERATOR STAȚIE PĂCURA            |                      |                      | 1                           |
| 116                 | 24                         | OPERATOR STAȚIE PĂCURA            |                      |                      | 1                           |
| 117                 | 25                         | OPERATOR STAȚIE PĂCURA            |                      |                      | 1                           |
| 118                 | 26                         | OPERATOR STAȚIE PĂCURA            |                      |                      | 1                           |
|                     |                            |                                   |                      |                      |                             |
|                     |                            | <b>ATELIER TRATARE CHIMICĂ</b>    |                      |                      | <b>13</b>                   |
| 119                 | 1                          | <b>Şef Atelier</b>                | <b>S</b>             | <b>21- 41 K</b>      | <b>1</b>                    |
| 120                 | 2                          | LABORANTA                         | muncitori            |                      | 1                           |
| 121                 | 3                          | LABORANTA                         |                      |                      | 1                           |
| 122                 | 4                          | LABORANTA                         |                      |                      | 1                           |
| 123                 | 5                          | LABORANTA                         |                      |                      | 1                           |
| 124                 | 6                          | LABORANTA                         |                      |                      | 1                           |
| 125                 | 7                          | LABORANTA                         |                      |                      | 1                           |
| 126                 | 8                          | OPERATOR DEMINERALIZARE           |                      |                      | 1                           |
| 127                 | 9                          | OPERATOR DEMINERALIZARE           |                      |                      | 1                           |
| 128                 | 10                         | OPERATOR DEMINERALIZARE           |                      |                      | 1                           |
| 129                 | 11                         | OPERATOR DEMINERALIZARE           |                      |                      | 1                           |
| 130                 | 12                         | OPERATOR DEMINERALIZARE           |                      |                      | 1                           |
| 131                 | 13                         | MUNCITOR NECALIFICAT              |                      |                      | 1                           |
|                     |                            |                                   |                      |                      |                             |
|                     |                            | <b>ATELIER ELECTRIC-PRAM-EMM</b>  |                      |                      | <b>23</b>                   |
| 132                 | 1                          | <b>Şef Atelier</b>                | <b>S</b>             | <b>21- 41 K</b>      | <b>1</b>                    |
| 133                 | 2                          | <b>INGINER</b>                    | <b>S</b>             | <b>16-36K</b>        | <b>1</b>                    |
| 134                 | 3                          | <b>Mastru principal</b>           | <b>ELECTRIC PRAM</b> |                      | <b>1</b>                    |
| 135                 | 4                          | ELECTRICIAN expl. Electrica       | muncitori            |                      | 1                           |
| 136                 | 5                          | ELECTRICIAN expl. Electrică       |                      |                      | 1                           |
| 137                 | 6                          | ELECTRICIAN expl. Electrică       |                      |                      | 1                           |
| 138                 | 7                          | ELECTRICIAN expl. Electrică       |                      |                      | 1                           |
| 139                 | 8                          | ELECTRICIAN expl. Electrică       |                      |                      | 1                           |
| 140                 | 9                          | ELECTRICIAN expl. Electrică       |                      |                      | 1                           |
| 141                 | 10                         | ELECTRICIAN întreținere electrică |                      |                      | 1                           |
| 142                 | 11                         | ELECTRICIAN întreținere electrică |                      |                      | 1                           |
| 143                 | 12                         | ELECTRICIAN întreținere electrică |                      |                      | 1                           |
| 144                 | 13                         | ELECTRICIAN întreținere electrică |                      |                      | 1                           |
| 145                 | 14                         | ELECTRICIAN întreținere electrică |                      |                      | 1                           |
| 146                 | 15                         | ELECTRICIAN PRAM                  |                      |                      | 1                           |
| 147                 | 16                         | ELECTRICIAN PRAM                  |                      |                      | 1                           |



| Nr total de posturi | Nr.crt. post/com partiment | Denumirea functiei                | Nivelul studiilor | Limite de salarizare | Nr. Posturi pe compartiment |
|---------------------|----------------------------|-----------------------------------|-------------------|----------------------|-----------------------------|
| 148                 | 17                         | Maistru                           | EMM               |                      | 1                           |
| 149                 | 18                         | ELECTRICIAN EMM                   | muncitori         |                      | 1                           |
| 150                 | 19                         | ELECTRICIAN EMM                   |                   |                      | 1                           |
| 151                 | 20                         | ELECTRICIAN EMM                   |                   |                      | 1                           |
| 152                 | 21                         | ELECTRICIAN EMM                   |                   |                      | 1                           |
| 153                 | 22                         | LĂCĂTUȘ                           |                   |                      | 1                           |
| 154                 | 23                         | METROLOG                          |                   |                      | 1                           |
| 155                 | 1                          | ȘEF SECȚIE TERMOFICARE            | S                 | 22- 44 K             | 1                           |
|                     |                            | ATELIER EXPLOATARE TERM. SECUNDAR |                   |                      | 135                         |
| 156                 | 1                          | Șef atelier                       | S                 | 21- 41 K             | 1                           |
| 157                 | 2                          | Maistru principal coordonator     | Ms                |                      | 1                           |
| 158                 | 3                          | Tehnician                         | M                 | 7- 31 K              | 1                           |
| 159                 | 4                          | Maistru                           | Ms                |                      | 1                           |
| 160                 | 5                          | Maistru                           | Ms                |                      | 1                           |
| 161                 | 6                          | Maistru                           | Ms                |                      | 1                           |
| 162                 | 7                          | Maistru                           | Ms                |                      | 1                           |
| 163                 | 8                          | Maistru                           | Ms                |                      | 1                           |
| 164                 | 9                          | Maistru                           | Ms                |                      | 1                           |
| 165                 | 10                         | Maistru                           | Ms                |                      | 1                           |
| 166                 | 11                         | TELEFONISTA-dispecerat            | muncitori         |                      | 1                           |
| 167                 | 12                         | TELEFONISTA-dispecerat            |                   |                      | 1                           |
| 168                 | 13                         | TELEFONISTA-dispecerat            |                   |                      | 1                           |
| 169                 | 14                         | TELEFONISTA-dispecerat            |                   |                      | 1                           |
| 170                 | 15                         | TELEFONISTA-dispecerat            |                   |                      | 1                           |
| 171                 | 16                         | ELECTRICIAN                       |                   |                      | 1                           |
| 172                 | 17                         | ELECTRICIAN                       |                   |                      | 1                           |
| 173                 | 18                         | ELECTRICIAN                       |                   |                      | 1                           |
| 174                 | 19                         | ELECTRICIAN                       |                   |                      | 1                           |
| 175                 | 20                         | ELECTRICIAN                       |                   |                      | 1                           |
| 176                 | 21                         | ELECTRICIAN                       |                   |                      | 1                           |
| 177                 | 22                         | ELECTRICIAN                       |                   |                      | 1                           |
| 178                 | 23                         | INSTALATOR                        |                   |                      | 1                           |
| 179                 | 24                         | INSTALATOR                        |                   |                      | 1                           |
| 180                 | 25                         | INSTALATOR                        |                   |                      | 1                           |
| 181                 | 26                         | INSTALATOR                        |                   |                      | 1                           |
| 182                 | 27                         | INSTALATOR                        |                   |                      | 1                           |
| 183                 | 28                         | INSTALATOR                        |                   |                      | 1                           |
| 184                 | 29                         | INSTALATOR                        |                   |                      | 1                           |
| 185                 | 30                         | INSTALATOR                        |                   |                      | 1                           |
| 186                 | 31                         | INSTALATOR                        |                   |                      | 1                           |
| 187                 | 32                         | INSTALATOR                        |                   |                      | 1                           |
| 188                 | 33                         | INSTALATOR                        |                   |                      | 1                           |
| 189                 | 34                         | INSTALATOR                        |                   |                      | 1                           |
| 190                 | 35                         | INSTALATOR                        |                   |                      | 1                           |
| 191                 | 36                         | INSTALATOR                        |                   |                      | 1                           |
| 192                 | 37                         | INSTALATOR                        |                   |                      | 1                           |
| 193                 | 38                         | INSTALATOR                        |                   |                      | 1                           |
| 194                 | 39                         | INSTALATOR                        |                   |                      | 1                           |
| 195                 | 40                         | INSTALATOR                        |                   |                      | 1                           |

| Nr total de posturi | Nr.crt. post/com partiment | Denumirea functiei    | Nivelul studiilor | Limite de salarizare | Nr. Posturi pe compartiment |
|---------------------|----------------------------|-----------------------|-------------------|----------------------|-----------------------------|
| 196                 | 41                         | INSTALATOR            |                   |                      | 1                           |
| 197                 | 42                         | INSTALATOR            |                   |                      | 1                           |
| 198                 | 43                         | INSTALATOR            |                   |                      | 1                           |
| 199                 | 44                         | INSTALATOR            |                   |                      | 1                           |
| 200                 | 45                         | LĂCĂTUȘ               |                   |                      | 1                           |
| 201                 | 46                         | LĂCĂTUȘ               |                   |                      | 1                           |
| 202                 | 47                         | LĂCĂTUȘ               |                   |                      | 1                           |
| 203                 | 48                         | LĂCĂTUȘ               |                   |                      | 1                           |
| 204                 | 49                         | OPERATOR PUNCT TERMIC |                   |                      | 1                           |
| 205                 | 50                         | OPERATOR PUNCT TERMIC |                   |                      | 1                           |
| 206                 | 51                         | OPERATOR PUNCT TERMIC |                   |                      | 1                           |
| 207                 | 52                         | OPERATOR PUNCT TERMIC |                   |                      | 1                           |
| 208                 | 53                         | OPERATOR PUNCT TERMIC |                   |                      | 1                           |
| 209                 | 54                         | OPERATOR PUNCT TERMIC |                   |                      | 1                           |
| 210                 | 55                         | OPERATOR PUNCT TERMIC |                   |                      | 1                           |
| 211                 | 56                         | OPERATOR PUNCT TERMIC |                   |                      | 1                           |
| 212                 | 57                         | OPERATOR PUNCT TERMIC |                   |                      | 1                           |
| 213                 | 58                         | OPERATOR PUNCT TERMIC |                   |                      | 1                           |
| 214                 | 59                         | OPERATOR PUNCT TERMIC |                   |                      | 1                           |
| 215                 | 60                         | OPERATOR PUNCT TERMIC |                   |                      | 1                           |
| 216                 | 61                         | OPERATOR PUNCT TERMIC |                   |                      | 1                           |
| 217                 | 62                         | OPERATOR PUNCT TERMIC |                   |                      | 1                           |
| 218                 | 63                         | OPERATOR PUNCT TERMIC |                   |                      | 1                           |
| 219                 | 64                         | OPERATOR PUNCT TERMIC |                   |                      | 1                           |
| 220                 | 65                         | OPERATOR PUNCT TERMIC |                   |                      | 1                           |
| 221                 | 66                         | OPERATOR PUNCT TERMIC |                   |                      | 1                           |
| 222                 | 67                         | OPERATOR PUNCT TERMIC |                   |                      | 1                           |
| 223                 | 68                         | OPERATOR PUNCT TERMIC |                   |                      | 1                           |
| 224                 | 69                         | OPERATOR PUNCT TERMIC |                   |                      | 1                           |
| 225                 | 70                         | OPERATOR PUNCT TERMIC |                   |                      | 1                           |
| 226                 | 71                         | OPERATOR PUNCT TERMIC |                   |                      | 1                           |
| 227                 | 72                         | OPERATOR PUNCT TERMIC |                   |                      | 1                           |
| 228                 | 73                         | OPERATOR PUNCT TERMIC |                   |                      | 1                           |
| 229                 | 74                         | OPERATOR PUNCT TERMIC |                   |                      | 1                           |
| 230                 | 75                         | OPERATOR PUNCT TERMIC |                   |                      | 1                           |
| 231                 | 76                         | OPERATOR PUNCT TERMIC |                   |                      | 1                           |
| 232                 | 77                         | OPERATOR PUNCT TERMIC |                   |                      | 1                           |
| 233                 | 78                         | OPERATOR PUNCT TERMIC |                   |                      | 1                           |
| 234                 | 79                         | OPERATOR PUNCT TERMIC |                   |                      | 1                           |
| 235                 | 80                         | OPERATOR PUNCT TERMIC |                   |                      | 1                           |
| 236                 | 81                         | OPERATOR PUNCT TERMIC |                   |                      | 1                           |
| 237                 | 82                         | OPERATOR PUNCT TERMIC |                   |                      | 1                           |
| 238                 | 83                         | OPERATOR PUNCT TERMIC |                   |                      | 1                           |
| 239                 | 84                         | OPERATOR PUNCT TERMIC |                   |                      | 1                           |
| 240                 | 85                         | OPERATOR PUNCT TERMIC |                   |                      | 1                           |
| 241                 | 86                         | OPERATOR PUNCT TERMIC |                   |                      | 1                           |
| 242                 | 87                         | OPERATOR PUNCT TERMIC |                   |                      | 1                           |
| 243                 | 88                         | OPERATOR PUNCT TERMIC |                   |                      | 1                           |
| 244                 | 89                         | OPERATOR PUNCT TERMIC |                   |                      | 1                           |
| 245                 | 90                         | OPERATOR PUNCT TERMIC |                   |                      | 1                           |
| 246                 | 91                         | OPERATOR PUNCT TERMIC |                   |                      | 1                           |

| Nr total de posturi | Nr.crt. post/com partiment | Denumirea functiei                      | Nivelul studiilor | Limite de salarizare | Nr. Posturi pe compartiment |
|---------------------|----------------------------|-----------------------------------------|-------------------|----------------------|-----------------------------|
| 247                 | 92                         | OPERATOR PUNCT TERMIC                   |                   |                      | 1                           |
| 248                 | 93                         | OPERATOR PUNCT TERMIC                   |                   |                      | 1                           |
| 249                 | 94                         | OPERATOR PUNCT TERMIC                   |                   |                      | 1                           |
| 250                 | 95                         | OPERATOR PUNCT TERMIC                   |                   |                      | 1                           |
| 251                 | 96                         | OPERATOR PUNCT TERMIC                   |                   |                      | 1                           |
| 252                 | 97                         | OPERATOR PUNCT TERMIC                   |                   |                      | 1                           |
| 253                 | 98                         | OPERATOR PUNCT TERMIC                   |                   |                      | 1                           |
| 254                 | 99                         | OPERATOR PUNCT TERMIC                   |                   |                      | 1                           |
| 255                 | 100                        | OPERATOR PUNCT TERMIC                   |                   |                      | 1                           |
| 256                 | 101                        | OPERATOR PUNCT TERMIC                   |                   |                      | 1                           |
| 257                 | 102                        | OPERATOR PUNCT TERMIC                   |                   |                      | 1                           |
| 258                 | 103                        | OPERATOR PUNCT TERMIC                   |                   |                      | 1                           |
| 259                 | 104                        | OPERATOR PUNCT TERMIC                   |                   |                      | 1                           |
| 260                 | 105                        | OPERATOR PUNCT TERMIC                   |                   |                      | 1                           |
| 261                 | 106                        | OPERATOR PUNCT TERMIC                   |                   |                      | 1                           |
| 262                 | 107                        | OPERATOR PUNCT TERMIC                   |                   |                      | 1                           |
| 263                 | 108                        | OPERATOR PUNCT TERMIC                   |                   |                      | 1                           |
| 264                 | 109                        | OPERATOR PUNCT TERMIC                   |                   |                      | 1                           |
| 265                 | 110                        | OPERATOR PUNCT TERMIC                   |                   |                      | 1                           |
| 266                 | 111                        | OPERATOR PUNCT TERMIC                   |                   |                      | 1                           |
| 267                 | 112                        | OPERATOR PUNCT TERMIC                   |                   |                      | 1                           |
| 268                 | 113                        | OPERATOR PUNCT TERMIC                   |                   |                      | 1                           |
| 269                 | 114                        | OPERATOR PUNCT TERMIC                   |                   |                      | 1                           |
| 270                 | 115                        | OPERATOR PUNCT TERMIC                   |                   |                      | 1                           |
| 271                 | 116                        | OPERATOR PUNCT TERMIC                   |                   |                      | 1                           |
| 272                 | 117                        | OPERATOR PUNCT TERMIC                   |                   |                      | 1                           |
| 273                 | 118                        | OPERATOR PUNCT TERMIC                   |                   |                      | 1                           |
| 274                 | 119                        | OPERATOR PUNCT TERMIC                   |                   |                      | 1                           |
| 275                 | 120                        | OPERATOR PUNCT TERMIC                   |                   |                      | 1                           |
| 276                 | 121                        | OPERATOR PUNCT TERMIC                   |                   |                      | 1                           |
| 277                 | 122                        | OPERATOR PUNCT TERMIC                   |                   |                      | 1                           |
| 278                 | 123                        | OPERATOR PUNCT TERMIC                   |                   |                      | 1                           |
| 279                 | 124                        | OPERATOR PUNCT TERMIC                   |                   |                      | 1                           |
| 280                 | 125                        | SUDOR                                   |                   |                      | 1                           |
| 281                 | 126                        | SUDOR                                   |                   |                      | 1                           |
| 282                 | 127                        | SUDOR                                   |                   |                      | 1                           |
| 283                 | 128                        | SUDOR                                   |                   |                      | 1                           |
| 284                 | 129                        | SUDOR                                   |                   |                      | 1                           |
| 285                 | 130                        | SUDOR                                   |                   |                      | 1                           |
| 286                 | 131                        | SUDOR                                   |                   |                      | 1                           |
| 287                 | 132                        | SUDOR                                   |                   |                      | 1                           |
| 288                 | 133                        | SUDOR                                   |                   |                      | 1                           |
| 289                 | 134                        | SUDOR                                   |                   |                      | 1                           |
| 290                 | 135                        | SUDOR                                   |                   |                      | 1                           |
|                     |                            |                                         |                   |                      |                             |
|                     |                            | <b>FORMATIE REPARAȚII TERM.SECUNDAR</b> |                   |                      | <b>16</b>                   |
| 291                 | 1                          | <b>Sef Atelier</b>                      | <b>S</b>          | <b>21- 41 K</b>      | <b>1</b>                    |
| 292                 | 2                          | <b>Maistru</b>                          | <b>Ms</b>         |                      | <b>1</b>                    |
| 293                 | 3                          | INSTALATOR                              | muncitori         |                      | 1                           |
| 294                 | 4                          | INSTALATOR                              |                   |                      | 1                           |
| 295                 | 5                          | INSTALATOR                              |                   |                      | 1                           |

| Nr total de posturi | Nr.crt. post/com partiment | Denumirea functiei                               | Nivelul studiilor | Limite de salarizare | Nr. Posturi pe compartiment |
|---------------------|----------------------------|--------------------------------------------------|-------------------|----------------------|-----------------------------|
| 296                 | 6                          | INSTALATOR                                       |                   |                      | 1                           |
| 297                 | 7                          | LĂCĂTUȘ                                          |                   |                      | 1                           |
| 298                 | 8                          | LĂCĂTUȘ                                          |                   |                      | 1                           |
| 299                 | 9                          | LĂCĂTUȘ                                          |                   |                      | 1                           |
| 300                 | 10                         | LĂCĂTUȘ                                          |                   |                      | 1                           |
| 301                 | 11                         | ELECTRICIAN                                      |                   |                      | 1                           |
| 302                 | 12                         | SUDOR                                            |                   |                      | 1                           |
| 303                 | 13                         | SUDOR                                            |                   |                      | 1                           |
| 304                 | 14                         | SUDOR                                            |                   |                      | 1                           |
| 305                 | 15                         | SUDOR                                            |                   |                      | 1                           |
| 306                 | 16                         | ZIDAR                                            |                   |                      | 1                           |
|                     |                            |                                                  |                   |                      | 278                         |
| 307                 | 1                          | <b>CONTABIL ȘEF</b>                              | <b>S</b>          | <b>27- 48 K</b>      | <b>1</b>                    |
|                     |                            | <b>SERVICIU CLIENTI</b>                          |                   |                      | <b>14</b>                   |
| 308                 | 1                          | Șef serviciu                                     | S                 | 22- 44 K             | 1                           |
| 309                 | 2                          | Contabil                                         | M                 | 7- 31 K              | 1                           |
| 310                 | 3                          | Contabil                                         | M                 | 7- 31 K              | 1                           |
| 311                 | 4                          | Contabil                                         | M                 | 7- 31 K              | 1                           |
| 312                 | 5                          | Contabil                                         | M                 | 7- 31 K              | 1                           |
| 313                 | 6                          | Contabil                                         | M                 | 7- 31 K              | 1                           |
| 314                 | 7                          | Economist                                        | S                 | 16- 36 K             | 1                           |
| 315                 | 8                          | Economist                                        | S                 | 16- 36 K             | 1                           |
| 316                 | 9                          | Operator introducere validare date               | M                 | 7- 25 K              | 1                           |
| 317                 | 10                         | Operator introducere validare date               | M                 | 7- 25 K              | 1                           |
| 318                 | 11                         | Referent de specialitate finaci ar contabilitate | S                 | 16- 36 K             | 1                           |
| 319                 | 12                         | Referent de specialitate                         | S                 | 16- 36 K             | 1                           |
| 320                 | 13                         | Referent ec. în comerț și marketing              | S                 | 16- 36 K             | 1                           |
| 321                 | 14                         | Referent ec. în comerț și marketing              | S                 | 16- 36 K             | 1                           |
|                     |                            | <b>COMPARTIMENT RELATII CU CLIENTII</b>          |                   |                      | <b>3</b>                    |
| 322                 | 1                          | Referent de specialitate                         | S                 | 16 - 36 K            | 1                           |
| 323                 | 2                          | Referent de specialitate                         | S                 | 16 - 36 K            | 1                           |
| 324                 | 3                          | Specialist in Relatii Publice                    | S                 | 16 - 36K             | 1                           |
|                     |                            | <b>SERVICIU FINANCIAR-CONTABILITATE</b>          |                   |                      | <b>11</b>                   |
| 325                 | 1                          | Șef Serviciu                                     | S                 | 21- 41 K             | 1                           |
| 326                 | 2                          | Casier                                           | M                 | 6- 26 K              | 1                           |
| 327                 | 3                          | Casier                                           | M                 | 6- 26 K              | 1                           |
| 328                 | 4                          | Casier                                           | M                 | 6- 26 K              | 1                           |
| 329                 | 5                          | Casier                                           | M                 | 6- 26 K              | 1                           |
| 330                 | 6                          | Casier                                           | M                 | 6- 26 K              | 1                           |
| 331                 | 7                          | Contabil principal                               | M                 | 8- 33 K              | 1                           |
| 332                 | 8                          | Economist                                        | S                 | 16-36K               | 1                           |
| 333                 | 9                          | Economist                                        | S                 | 16-36K               | 1                           |
| 334                 | 10                         | Economist                                        | S                 | 16 - 36K             | 1                           |
| 335                 | 11                         | Economist                                        | S                 | 16- 36 K             | 1                           |
|                     |                            | <b>BIROU PATRIMONIU-GESTIUNI, AD-TIV</b>         |                   |                      | <b>8</b>                    |
| 336                 | 1                          | Șef Birou                                        | S                 | 21- 41 K             | 1                           |

| Nr total de posturi | Nr.crt. post/com partiment | Denumirea functiei       | Nivelul studiilor | Limite de salarizare | Nr. Posturi pe compartiment |
|---------------------|----------------------------|--------------------------|-------------------|----------------------|-----------------------------|
| 337                 | 2                          | Funcționar administrativ | M                 | 6- 22 K              | 1                           |
| 338                 | 3                          | Magaziner                | M                 | 6- 26 K              | 1                           |
| 339                 | 4                          | Magaziner principal      | M                 | 6- 26 K              | 1                           |
| 340                 | 5                          | Magaziner principal      | M                 | 6- 26 K              | 1                           |
| 341                 | 6                          | Referent de specialitate | S                 | 16-36K               | 1                           |
| 342                 | 7                          | Secretar-adimistrativ    | M                 | 7 - 27 K             | 1                           |
| 343                 | 8                          | Femeie de serviciu       |                   |                      | 1                           |
|                     |                            |                          |                   |                      | 37                          |
| 343                 |                            |                          |                   |                      |                             |

Birou Resurse Umane  
ec. Moisa Florica



S.C. CENTRALA ELECTRICĂ DE TERMOFICARE HIDROCARBURI S.A.  
310169 Arad, Bd.Iuliu Maniu nr.65-71 , CP 129, OP10  
tel. 0257/307766,0257/307775 fax:0257/270407 ,0257/280788  
email: [contact@cetharad.ro](mailto:contact@cetharad.ro) [r.p@cetharad.ro](mailto:r.p@cetharad.ro) web: [www.cetharad.ro](http://www.cetharad.ro)  
J02/1141/02.11.2009,RO 26176052Cont IBAN RO56 INGB 00 16 0000  
3746 8911



Birou Resurse Umane

Director General  
ing. Bobancu, Alicescu, Cornel



### LISTA POSTURILOR DESFIINȚATE

Începând cu 24.04.2012 față de Organigrama valabilă la 01 Decembrie 2011 în baza programului de reorganizare și restructurare a SC CET Hidrocarburi SA Arad – Concediere Colectiva

Având în vedere:

- situația financiară pe anul 2010 și sem I 2011 din care rezultă că societatea înregistrează pierderi din exploatare,
  - scăderea cererii de energie termică determină de gestionarea mai eficientă a consumului de energie termică de către clienți, prin utilizarea repartitoarelor și prin reabilitarea termică a clădirilor
  - regimul sezonier de funcționare al instalațiilor pe parte de producere
  - trecerea în conservare a instalațiilor aferente turbinei de 12 MW
- este necesară adoptarea unor măsuri urgente la nivelul societății care să asigure:
- reducerea cheltuielilor, inclusiv a cheltuielilor cu munca vie
  - optimizare și eficientizarea activității în vederea creșterii productivității muncii.

În scopul realizării reducerii cheltuielilor cu munca vie și a optimizării și eficientizării activității se impune adoptarea unor noi soluții manageriale privind organizarea activității.

În urma analizei situației existente și ca urmare a reorganizării și restructurării activității determinată de motivele prezentate mai sus , în scopul reducerii cheltuielilor cu munca vie și a optimizării și eficientizării activității, față de Organigrama existentă la data de 01 Decembrie 2011 se desființează următoarele posturi:

- 5 posturi dispeceri șef tură centrală
- 10 posturi operatori turbină
- 1 post maestru pr.exploatare termomecanică
- 3 posturi de operatori dedurizare
- 2 posturi de electrician exploatare stații electrice
- 1 posturi de electrician întreținere și reparații electrice
- 2 posturi electricieni EMM
- 2 posturi de lăcătuși
- 1 post zidar
- 1 post maestru mecanic
- 13 posturi operator punct termic
- 3 posturi de sudori
- 4 posturi de instalatori
- 3 posturi de cititori contoare
- 1 post economist principal
- 1 posturi de casier
- 1 post tehnician
- 1 posturi de inginer
- 1 post inginer pr. specialist
- 1 post medic medicina muncii
- 1 post director tehnic
- 1 post director termoficare
- 4 posturi de șef birou (șef Birou Relații cu Publicul, șef Birou Marketing Furnizare, șef Birou Tehnic, Șef Birou Proiectare)
- 2 posturi de șef Atelier ( Atelier Transport AUTO si Atelier Expl. TM)

Șef Birou Resurse Umane  
Ec. Moisa Florica

## CRITERII

Care se aplică pentru reducerea de personal în raport cu posturile ce se desființează

În baza prevederilor art. 4.101 din Contractul Colectiv de Muncă al SC CET Hidrocarburi SA Arad :

**ART.4.101. (1)** Aplicarea efectivă a reducerilor de personal în raport de posturile ce se desființează, se va face obligatoriu pe posturi de aceeași natură, în următoarea ordine :

- a) salariații care cumulează pensia pentru limită de vârstă cu salariul;
- b) salariații care îndeplinesc condițiile de pensionare pentru limita de vârstă
- b1) salariații care îndeplinesc condiții de pensionare pentru limita de vârstă (pt. vârstă standard și cu reducerea vârstei standard) și condiții de pensionare anticipată, în termen de pana la 1 an de la data aplicării concedierii ;
- b2) salariații care îndeplinesc condiții de pensionare anticipată parțial și reducerea din vârsta standard de pensionare este de maxim 1 an;
- c) sunt patroni;
- d) salariații care cumulează două sau mai multe funcții, pentru una din funcții;
- e) salariații care îndeplinesc condițiile de pensionare anticipată;
- f) salariații cu aprecieri minimale la evaluarea anuală, pe categorii și grade profesionale; prin aprecieri minimale la evaluarea anuala se va înțelege punctajele cele mai mici obținute la evaluarea anuala, indiferent de nivelul la care se încadrează punctajele respective, conform Metodologiei de evaluare a angajaților din SC CET Hidrocarburi SA Arad;
- g) salariații care au avut sancțiuni disciplinare în ultimele 12 luni înainte de data concedierii ;
- h) Salariații care au fost clasați medical cu „ apt condiționat” respectiv „apt pentru munca la sol” în condițiile în care locul lor de muncă presupune în mod frecvent munca la înălțime. Acest criteriu se va aplica în special pentru departajarea salariaților afectați de concediere care au același punctaj minim.

Conform art 69 alin 3 din Codul Muncii , criteriile menționate mai sus se aplică pentru departajarea salariaților care vor fi concediați după evaluarea realizării obiectivelor de performanță a salariaților, ca urmare criteriul de la lit f din art 4.101 din Contractul Colectiv de Muncă va fi primul criteriu aplicat pentru departajarea salariaților .

Criteriile nominalizate mai sus se aplică în cazul în care la același loc de muncă sunt mai multe posturi de natura celui desființat (ex. din 24 posturi de instalatori se desființează 4 posturi de instalatori).

Nominalizarea personalului care urmează să fie disponibilizat se face cu respectarea criteriilor prevăzute de Contractul Colectiv de Munca si Codul Muncii însă aceste criterii nu sunt de natură a schimba temeiurile juridice pentru încetarea contractelor individuale de muncă , disponibilizarea realizându-se, în toate cazurile, din motive neimputabile salariatului.

Director General  
Ing. Bogdan Andreescu Cornel



Șef Birou Resurse Umane  
ec. Moisa Florica



Către: Consiliul de Administrație al SC CET Hidrocarburi SA Arad

În conformitate cu prevederile art. 18. (3) lit. d din Actul Constitutiv al SC CET Hidrocarburi SA Arad, vă solicităm avizul privind revocarea din funcție, începând cu data de 23.04.2012, a următorilor salariați, ale căror posturi au fost desființate în urma întocmirii Programului de Reorganizare și Restructurare a SC CET Hidrocarburi SA Arad:

1. Se solicită avizul pentru revocarea din funcția de Director Tehnic a d-lui Vărșandan Liviu ca urmare a desființării postului de Director Tehnic.
2. Se solicită avizul pentru revocarea din funcția de Director Termoficare a d-lui Marconescu Alexandru Ioan ca urmare a desființării postului de Director Termoficare.
3. Se solicită avizul pentru revocarea din funcția de Șef Birou Relații cu Publicul a d-nei Vărșandan Luminița ca urmare a desființării postului de Șef Birou Relații cu Publicul.
4. Se solicită avizul pentru revocarea din funcția de Șef Birou Tehnic a d-lui Ranca Cornel ca urmare a desființării postului de Șef Birou Tehnic .
5. Se solicită avizul pentru revocarea din funcția de Șef Birou Proiectare a d-nei Meșter Claudia ca urmare a desființării postului de Șef Birou Proiectare.
6. Se solicită avizul pentru revocarea din funcția de Șef Atelier Exploatare TM a d- lui Boșneag Călin ca urmare a desființării postului de Șef Atelier Exploatare TM.
7. Se solicită avizul pentru revocarea din funcția de Șef Atelier Întreținere și Reparații TM a d- lui Babuția Valentin ca urmare a desființării Atelierului de Întreținere și Reparații TM
8. Se solicită avizul pentru revocarea din funcția de Șef Birou Marketing Furnizare a d- nei Cristoiu Daniela ca urmare a desființării postului de Șef Birou Marketing Furnizare.
9. Se solicită avizul pentru revocarea din funcția de Șef Atelier Transport AUTO a d- nei Orz Maria ca urmare a desființării postului de Șef Atelier Transport AUTO.

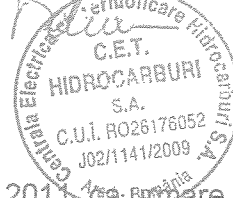
Cu stimă,

Director General  
Ing. Bobancu Alătescu Cornel

Șef Birou Resurse Umane  
ec. Moisa Florica



Director General  
Ing. Bobancu Aliceașu Cornel



Anexă la Organigrama propusă începând cu 24.04.2012

Față de Organigrama valabilă la data de 01 Decembrie 2011, ca urmare a reorganizării și restructurării activității din SC CET Hidrocarburi SA Arad, în organigrama valabilă din 24.04.2012 este prezentată o nouă structură organizatorică care a suferit următoarele modificări:

**1. Birou Relații cu Publicul** se desființează ca urmare a motivelor prezentate în Anexa la măsura de disponibilizare. Următoarele posturi ocupate aparținând Biroului Relații cu Publicul:

- 2 posturi de referent
- 1 post specialist relații publice

se redistribuie la Compartimentul Relații cu Clienții din subordinea Serviciului Clienți. Salariații care ocupă aceste posturi se consideră transferați la Compartimentul Relații cu Clienții.

Postul de șef Birou Relații cu Publicul și postul de tehnician se desființează ca urmare a motivelor prezentate în Anexa la măsura de disponibilizare..

**2. Birou Sistem Integrat de Management** se suplimentează cu un post de inginer principal prin redistribuirea unui post liber de la secția Termoficare. Postul este necesar pentru îmbunătățirea activității de management integrat (calitate, mediu SSM) și pentru pregătirea implementării TQM. Pentru motivele arătate în anexa la măsura de disponibilizare se desființează postul de medic medicina muncii.

**3. Birou Resurse Umane** se suplimentează cu un post de analist recrutare/ integrare salariați – prin redistribuirea unui post ocupat de la Serviciul Clienți. Salariata care ocupă acest post se consideră transferată la BRU. Postul este necesar pentru desfășurarea activității cerută de noua variantă a registrului de evidență a salariaților.

**4. Biroul Tehnica Informațiilor și Comunicațiilor, Serviciu Achiziții și Birou Aprovizionare** trec în subordinea Directorului General. Se modifică subordonarea de la Director Tehnic la Director General.

**5. Se constituie Compartimentul Management Energetic**, în subordinea Directorului General, cu 2 posturi de inginer principal redistribuite din 2 posturi libere de la secția CET H. Posturile sunt necesare ca cerință legală privind pregătirea datelor la nivelul societății pentru întocmirea bilanțului energetic.

**6. Se desființează postul de Director Tehnic** ca urmare a motivelor prezentate în Anexa la măsura de disponibilizare.

**7. Se desființează Biroul Marketing Furnizare** – ca urmare a motivelor prezentate în Anexa la măsura de disponibilizare. Toate posturile de la Birou Marketing Furnizare se desființează. Postul de referent ec in comert si marketing se transfera la Serv Clienți.

**8. Se înființează postul de Inginer Șef** prin redistribuire unui post liber , postul este necesar pentru a coordona în mod unitar activitatea de producere, transport, distribuție, furnizare a energiei termice și a activităților suport a acestora și pentru a preveni disfuncționalitățile între acestea.

În subordinea directă a Inginerului Șef se constituie următoare compartimente:

- Atelierul Întreținere și Reparații Termomecanice și Rețele de Transport
- Birou Implementări Proiecte
- Șef Secție Mecanic Șef
- Șef Secție CET Hidrocarburi
- Șef Secție Termoficare

**9. Se constituie Atelierul Întreținere și Reparații Termomecanice și Rețele de Transport** avand in componența sa următoarele funcții:

- 1 șef Atelier
- 1 inginer
- 1 maistri
- 26 muncitori

redistribuite din cadrul altor compartimente după cum urmează:

- 1 post liber, pt. postul de șef atelier
- 1 post de maestru de la Atelier Intretinere și Reparații TM care se desființează
- 1 post de inginer care se transfera de la Birou Aprovizionare
- 5 posturi de operatori rețele de termoficare de la Atlierul Exploatare TM
- 20 posturi de muncitori de la Atelier Într.și Rep. Termomecanice care se desființează.

Posturile de maestru, operatori rețele și cele 20 posturi de muncitori sunt ocupate, salariații care ocupă aceste posturi se consideră transferați la Atelier Intr. Și Rep. Termomecanice și Rețele de Transport.

**10. Se înființează Birou Implementări Proiecte** avand în componența sa următoarele funcții:

- 1 șef birou
- 1 diriginte de șantier
- 1 inginer

redistribuite din cadrul altor compartimente după cum urmează:

- 1 post liber pt. postul de șef birou
- 1 post liber pt. postul de inginer
- 1 post de diriginte de la Birou Tehnic

Postul de diriginte de șantier este ocupat. Salariatul care ocupă acest post se consideră transferat la Birou Implementări Proiecte.

Biroul Implementări Proiecte este necesar pentru pregătirea implementării proiectelor finanțate din fonduri europene, parteneriat public privat sau bugetul local, precum și pentru implementarea și derularea în bune condiții a programului Termoficare 2006 – 2015, inclusiv pentru implemntarea proiectelor proprii. Unitatea a făcut demersuri către Autoritatea Publică Locală pentru obținerea de finanțare din fonduri de la guvernul Elvețian.

**11. Se desființează Biroul Tehnic și Biroul Proiectări** ca urmare a motivelor prezentate în Anexa la măsura de disponibilizare.

Se desființează postul de șef Birou tehnic și Șef Birou Proiectări, pentru motivele arătate în anexa la măsura de disponibilizare, celelalte posturi ocupate se redistribuie către alte compartimente

**12. Se constituie Serviciu Tehnic – Proiectare** avand în componența sa următoarele funcții:

- 1 șef serviciu
- 1 tehnician
- 1 inginer principal
- 4 ingineri

redistribuite din cadrul altor compartimente după cum urmează:

- 1 post liber de la secția Termoficare
- 1 post de inginer principal de la Birou Proiectări
- 2 posturi ocupate de la Birou Tehnic și 3 posturi ocupate de la Birou Proiectări, salariații care ocupă aceste posturi se consideră transferați la Serviciu Tehnic Proiectare.

Serviciul Tehnic Proiectări s-a constituit în scopul coordonării unitare a întregii activități tehnice, de proiectare și avizare proiecte și a eficientizării acestor activități.

**13. Se constituie Compartimentul Logistică ISCIR** care preia activitatea de transport de la Atelier Transporturi și activitatea de RSVTI. Compartimentul Logistică ISCIR are în componența sa următoarele posturi:

- 1 post inginer - responsabil RVSTI
- 1 post de referent
- 6 posturi de muncitori

Postul de inginer – responsabil RSVTI este ocupat și se transferă de la Biroul Tehnic care s-a desființat iar postul de referent se transferă de la Atelier Contoare și este tot ocupat.

Cele 8 posturi sunt ocupate, salariații care ocupă aceste posturi se consideră transferați la Compartimentul Logistică ISCIR.

Se desființează postul șef Atelier Transporturi și postul de inginer ca urmare a motivelor prezentate în Anexa la măsura de disponibilizare.

**14. Atelierul Contoare** - se desființează 3 posturi de cititori contoare ca urmare a motivelor prezentate în anexa la măsura de disponibilizare. Se transferă 1 post ocupat la Compartimentul Logistică.

**15. Se reorganizează secția CET H** după cum urmează:

- se desființează 5 posturi de dispeceri șef tură
- se desființează 1 post șef Atelier Exploatare TM
- se desființează 10 posturi de operatori turbină de la Atelier Exploatare TM
- se redistribuie 5 posturi de operator rețele de la Atelier Exploatare TM către Atelier Intr. Și Rep. Termomecanice și Rețele Transport
- se desființează postul de maestru principal de la Atelierul Exploatare TM
- se înființează postul de inginer la Atelierul Exploatare TM din redistribuirea unui post liber de la secția CET H
- se desființează 3 posturi de operator dedurizare de la Laborator Tratare Chimică
- se desființează 2 posturi de electrician exploatare electrică de la Laboratorul Electric PRAM EMM
- se redistribuie 3 posturi de electrician (din cei de exploatare) pe post de electrician după cum urmează 2 posturi pt. At.exploatare Termoficare Secundar și 1 post pt At Reparatii Termoficare secundar
- se desființează 1 post de electrician întreținere electrică de la Laborator Electric PRAM EMM
- se desființează 2 posturi de electrician EMM de la Laborator Electric PRAM EMM
- se desființează 1 post de lăcătuș EMM de la Laborator Electric PRAM EMM care este liber și se redistribuie către alte compartimente
- se schimbă denumirea, în conformitate cu noile prevederi ale Codului COR, următoarelor compartimente și funcții: Laborator Electric PRAM EMM, Laborator Tratare Chimică, devin Atelier Electric PRAM EMM respectiv Atelier Tratare Chimică iar funcțiile de șef laborator devin șef de atelier.
- **se desființează Atelier Intreținere și Rep. TM posturile aferente se redistribuie după cu :**
- se redistribuie 3 posturi libere către alte compartimente
- se desființează 1 post de maestru
- se desființează 2 posturi de lăcătuș
- se desființează 1 post de sudor
- se desființează 1 post de zidar

- se redistribuie 20 posturi ocupate către Atelier Intr. Și Rep Termomecanice și Rețele Transport
- se redistribuie 1 post de maestru către Atelier Intr. Și Rep Termomecanice și Rețele Transport

#### 14. Secția Termoficare :

- se desființează 13 posturi de operator punct termic
- se desființează 3 posturi de sudor
- se desființează 4 posturi de instalator
- se redistribuie 2 posturi libere către alte compartimente
- se transfera 2 posturi de electrician pentru punctele termice si module de la Atelier Electric PRAM EMM (2 posturi de electrician exploatare)
- se transfera 1 post de electrician pt Atelier rep. Termoficare secundar de la Atelier Elec. PRAM EMM (1 post electrician exploatare)
- se redistribuie 1 post ocupat către Birou Patrimoniu Gestiuni Administrativ

#### 15. Se reorganizează Serviciului Abonați după cum urmează:

- se modifică denumirea în serviciul Clienții
- se redistribuie 1 post de economist către Birou Resurse Umane
- 1 post de operator introduce și validare date se transformă în post de referent de specialitate financiar contabilitate
- se transfera un post de referent ec in comert si marketing de la Biroul Marketing Furnizare care se desființeaza.
- se constituie, în subordinea serv. Clienți, compartimentul Relații cu Clienții prin redistribuirea celor 3 posturi ocupate de la Birou Relații cu Publicul care se desființează.

#### 16. Serviciul Financiar Contabilitate

- se desființează 1 post de economist principal ca urmare a motivelor prezentate în Anexa la măsura de disponibilizare
- se desființează 1 post de casier ca urmare a motivelor prezentate în Anexa la măsura de disponibilizare

#### 17. Birou Patrimoniu Gestiuni Ad.-tiv

- se desființează 1 post inginer pr. Sp. ca urmare a motivelor prezentate în Anexa la măsura de disponibilizare
- se înființează 1 post de magaziner, prin transferul unui post ocupat de la Secția Termoficare. Postul este necesar pentru a asigura gestiunea de contoare, nou înființată ca urmare a acțiunii de schimbare a contoarelor începută în luna Noiembrie 2011.

**Notă:** toți salariații, a căror posturi au fost redistribuite către alte compartimente în cadrul acțiunii de reorganizare și restructurare a societății, se consideră transferați la aceste compartimente, elementele contractelor individuale de muncă ale acestora **nu se modifică** (atribuțiunile de serviciu, drepturile salariale și celelalte elemente legate de durata contractului, felul muncii, condițiile de muncă, timpul de muncă și timpul de odihnă **nu se modifică**).

Toate posturile libere existente în noua structură organizatorică vor fi oferite salariaților a căror posturi au fost desființate.

Sef Birou Resurse Umane  
Ec. Moisa Florica

201/23.0.2012

Către: Consiliul de Administrație al SC CET Hidrocarburi SA Arad

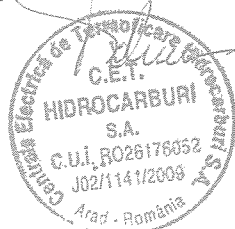
Având în vedere că în Programul de Reorganizare și Restructurare a SC CET Hidrocarburi SA Arad s-au constituit unele compartimente și posturi pentru satisfacerea unor nevoi ale societății, în conformitate cu prevederile art. 18 (3) lit d vă solicităm avizul pentru numirea în posturile de conducere vacante existente în noua structură organizatorică, începând cu data de 23.04.2011, după cum urmează:

1. Se solicită avizul pentru numirea în funcția de șef Birou Implementări Proiecte a d-lui Vărșandan Liviu
2. Se solicită avizul pentru numirea în funcția de Șef Atelier Intr. Și Rep. Termomecanice și Rețele de Transport a d-lui Marconescu Alexandru Ioan
3. Se solicită avizul pentru numirea cu delegație în funcția de șef Serviciu Tehnic Proiectare a d-lui Doble Daniel.
4. Se solicită avizul pentru numirea cu delegație în funcția de Inginer Șef a d-lui Ciulean Victor

Numirea cu delegație pentru postul de Inginer Șef și Șef Serviciu Tehnic-Proiectare se face pe o perioadă maximă de 6 luni de la data intrării în vigoare a noii organigrame. În perioada de 6 luni se va organiza concurs intern pentru ocuparea acestor posturi.

Cu stimă,

Director General  
Ing. Bobancu Alescu Cornel



Șef Birou Resurse Umane  
ec. Moisa Florica

# STRUCTURA ORGANIZATORICĂ C.E.T. HIDROCARBURI

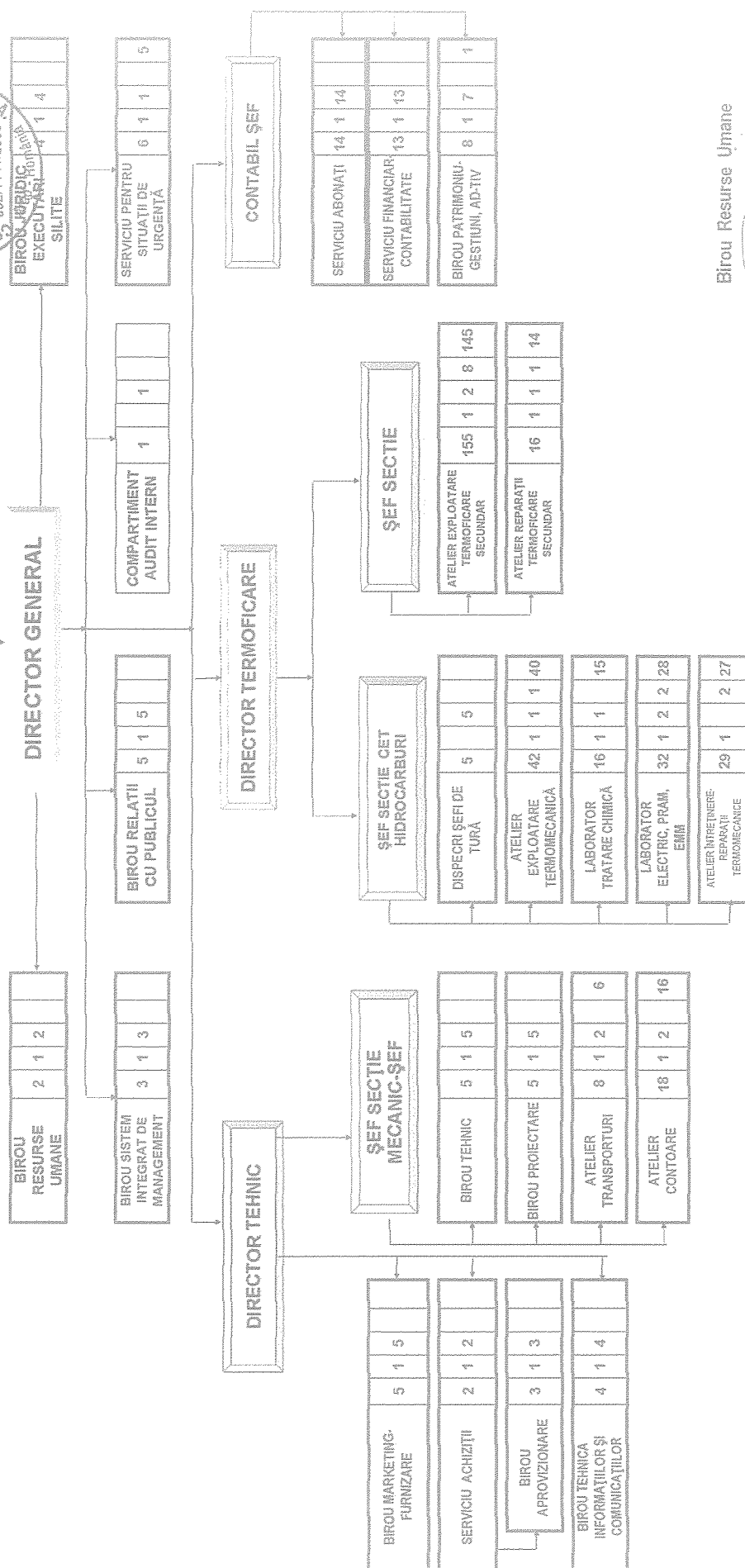
| Nr. crt. | Categoria de personal | Total |
|----------|-----------------------|-------|
| 1        | TOTAL (2+4+5)         | 408   |
| 2        | TEȘA din care         | 37    |
| 3        | CONDUCERE             | 29    |
| 4        | MAȘINI                | 14    |
| 5        | Muncitori             | 207   |

APROBAT

CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE  
SC CET Hidrocarburi SA Arad

Conform Hotărârii nr. 2/2011  
Decizia nr. 3 și Decizia nr. 4/12.2011

Director General  
CET HIDROCARBURI  
SA  
C.O. 16025176052  
J02/114/2009



Birou Resurse Umane

APROBAT,  
CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE  
prin Decizia nr. 2 / 01.03.2011  
Decizia nr. 3 și Decizia nr. 4/ 16.03.2011  
DIRECTOR GENERAL,  
ing. Bobancu Alicescu Cornel

**STAT DE FUNCTII**

valabil de la data 01.12. 2011

| Nr. crt.<br>Total<br>Posturi | Nr.crt.post/<br>com<br>partiment | Denumirea functiei                        | Nivelul<br>studiilor | Limite de<br>salarizare | Nr.<br>Posturi/<br>comparti<br>ment |
|------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------------|----------------------|-------------------------|-------------------------------------|
| 1                            | 1                                | DIRECTOR GENERAL                          | S                    |                         | 1                                   |
|                              |                                  | BIROU RESURSE UMANE                       |                      |                         | 2                                   |
| 2                            | 1                                | Şef Birou                                 | S                    | 21-41 K                 | 1                                   |
| 3                            | 2                                | Inginer principal specialist              | S                    | 20-40 K                 | 1                                   |
|                              |                                  | BIROU JURIDIC - EXECUTĂRI SILITE          |                      |                         | 4                                   |
| 4                            | 1                                | Şef Birou                                 | S                    | 21-41 K                 | 1                                   |
| 5                            | 2                                | Consilier juridic                         | S                    | 16-39K                  | 1                                   |
| 6                            | 3                                | Consilier juridic                         | S                    | 16-39K                  | 1                                   |
| 7                            | 4                                | Consilier juridic                         | S                    | 16-39 K                 | 1                                   |
|                              |                                  | BIROU SISTEM INTEGRAT DE MANAGEMENT       |                      |                         | 3                                   |
| 8                            | 1                                | Şef Birou                                 | S                    | 21-41 K                 | 1                                   |
| 9                            | 2                                | Expert in securitate si sanatate in munca | S                    | 19 - 40K                | 1                                   |
| 10                           | 3                                | Medic medicina muncii                     | S                    | 17-38K                  | 1                                   |
|                              |                                  | COMPARTIMENT AUDIT INTERN                 |                      |                         | 1                                   |
| 11                           | 1                                | Auditor                                   | S                    | 17-40 K                 | 1                                   |
|                              |                                  | BIROU RELAȚII CU PUBLICUL                 |                      |                         | 5                                   |
| 12                           | 1                                | Şef Birou                                 | S                    | 21-41 K                 | 1                                   |
| 13                           | 2                                | Referent de specialitate                  | S                    | 16 - 36 K               | 1                                   |
| 14                           | 3                                | Referent de specialitate                  | S                    | 16 - 36 K               | 1                                   |
| 15                           | 4                                | Specialist in Relatii Publice             | S                    | 16 - 36K                | 1                                   |
| 16                           | 5                                | Tehnician                                 | M                    | 7-31K                   | 1                                   |
|                              |                                  | SERVICIU pt. SITUAȚII DE URGENȚĂ          |                      |                         | 6                                   |
| 17                           | 1                                | Şef Serviciu                              | M                    | 13 - 34K                | 1                                   |
| 18                           | 2                                | mecanic motopompă                         | PSI H                |                         | 1                                   |
| 19                           | 3                                | mecanic motopompă                         |                      |                         | 1                                   |
| 20                           | 4                                | mecanic motopompă                         |                      |                         | 1                                   |
| 21                           | 5                                | mecanic motopompă                         |                      |                         | 1                                   |
| 22                           | 6                                | mecanic motopompă                         |                      |                         | 1                                   |
|                              |                                  |                                           |                      |                         | 22                                  |
| 23                           | 1                                | DIRECTOR TEHNIC                           | S                    | 27-48 K                 | 1                                   |
|                              |                                  | BIROU MARKETING-FURNIZARE                 |                      |                         | 5                                   |
| 24                           | 1                                | Şef Birou                                 | S                    | 21-41 K                 | 1                                   |
| 25                           | 2                                | Inginer principal specialist              | S                    | 20-40 K                 | 1                                   |
| 26                           | 3                                | Inginer principal specialist              | S                    | 20-40 K                 | 1                                   |
| 27                           | 4                                | Referent ec. în comerț și marketing       | S                    | 16-36 K                 | 1                                   |
| 28                           | 5                                | Inginer                                   | S                    | 16-36 K                 | 1                                   |



| Nr. crt.<br>Total<br>Posturi | Nr.crt.post/<br>com<br>partiment | Denumirea functiei                                   | Nivelul<br>studiilor | Limite de<br>salarizare | Nr.<br>Posturi/<br>comparti<br>ment |
|------------------------------|----------------------------------|------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------|-------------------------------------|
|                              |                                  | <b>SERVICIU ACHIZIȚII</b>                            |                      |                         | <b>2</b>                            |
| 29                           | 1                                | Şef Serviciu                                         | S                    | 22-44 K                 | 1                                   |
| 30                           | 2                                | Tehnician                                            | M                    | 7-31 K                  | 1                                   |
|                              |                                  | <b>BIROU APROVIZIONARE</b>                           |                      |                         | <b>3</b>                            |
| 31                           | 1                                | Şef Birou                                            | S                    | 21-41 K                 | 1                                   |
| 32                           | 2                                | Inginer                                              | S                    | 16-36 K                 | 1                                   |
| 33                           | 3                                | Economist                                            | S                    | 16-36 K                 | 1                                   |
|                              |                                  | <b>BIROU TEHNICA INFORMAȚIILOR ȘI COMUNICAȚIILOR</b> |                      |                         | <b>4</b>                            |
| 34                           | 1                                | Şef Birou                                            | S                    | 21-41 K                 | 1                                   |
| 35                           | 2                                | Analist programator principal                        | S                    | 17-38 K                 | 1                                   |
| 36                           | 3                                | Inginer de sistem                                    | S                    | 15-36 K                 | 1                                   |
| 37                           | 4                                | Inginer de sistem                                    | S                    | 15-36 K                 | 1                                   |
| 38                           | 1                                | <b>ŞEF SECȚIE MECANIC ŞEF</b>                        | S                    | 22-44 K                 | <b>1</b>                            |
|                              |                                  | <b>BIROU TEHNIC</b>                                  |                      |                         | <b>5</b>                            |
| 39                           | 1                                | Şef Birou                                            | S                    | 21-41 K                 | 1                                   |
| 40                           | 2                                | Diriginte de şantier                                 | S                    | 17-38 K                 | 1                                   |
| 41                           | 3                                | Inginer                                              | S                    | 16-36 K                 | 1                                   |
| 42                           | 4                                | Inginer                                              | S                    | 16-36 K                 | 1                                   |
| 43                           | 5                                | Tehnician                                            | M                    | 7-31 K                  | 1                                   |
|                              |                                  | <b>BIROU PROIECTĂRI</b>                              |                      |                         | <b>5</b>                            |
| 44                           | 1                                | Şef Birou                                            | S                    | 21-41 K                 | 1                                   |
| 45                           | 2                                | Inginer                                              | S                    | 16-36 K                 | 1                                   |
| 46                           | 3                                | Inginer                                              | S                    | 16-36 K                 | 1                                   |
| 47                           | 4                                | Inginer                                              | S                    | 16-36 K                 | 1                                   |
| 48                           | 5                                | Inginer                                              | S                    | 16-36 K                 | 1                                   |
|                              |                                  | <b>ATELIER TRANSPORTURI</b>                          |                      |                         | <b>8</b>                            |
| 49                           | 1                                | Şef Atelier                                          | S                    | 21-41 K                 | 1                                   |
| 50                           | 2                                | Inginer                                              | S                    | 16-36K                  | 1                                   |
| 51                           | 3                                | CONDUCĂTOR AUTO                                      |                      |                         | 1                                   |
| 52                           | 4                                | AUTOMACARAGIU                                        |                      |                         | 1                                   |
| 53                           | 5                                | CONDUCĂTOR AUTO                                      |                      |                         | 1                                   |
| 54                           | 6                                | MECANIC UTILAJE                                      |                      |                         | 1                                   |
| 55                           | 7                                | CONDUCĂTOR AUTO                                      |                      |                         | 1                                   |
| 56                           | 8                                | AUTOMACARAGIU                                        |                      |                         | 1                                   |
|                              |                                  | <b>ATELIER CONTOARE</b>                              |                      |                         | <b>18</b>                           |
| 57                           | 1                                | Şef Atelier                                          | S                    | 21-41 K                 | 1                                   |
| 58                           | 2                                | Tehnician                                            | M                    | 7-31 K                  | 1                                   |
| 59                           | 3                                | Cititor-verificator                                  |                      |                         | 1                                   |
| 60                           | 4                                | Cititor-verificator                                  |                      |                         | 1                                   |
| 61                           | 5                                | Cititor-verificator                                  |                      |                         | 1                                   |
| 62                           | 6                                | Cititor-verificator                                  |                      |                         | 1                                   |
| 63                           | 7                                | Cititor-verificator                                  |                      |                         | 1                                   |
| 64                           | 8                                | Cititor-verificator                                  |                      |                         | 1                                   |
| 65                           | 9                                | Cititor-verificator                                  |                      |                         | 1                                   |
| 66                           | 10                               | Cititor-verificator                                  |                      |                         | 1                                   |
| 67                           | 11                               | Cititor-verificator                                  |                      |                         | 1                                   |
| 68                           | 12                               | Cititor-verificator                                  |                      |                         | 1                                   |
| 69                           | 13                               | Cititor-verificator                                  |                      |                         | 1                                   |
| 70                           | 14                               | Cititor-verificator                                  |                      |                         | 1                                   |
| 71                           | 15                               | Cititor-verificator                                  |                      |                         | 1                                   |
| 72                           | 16                               | Cititor-verificator                                  |                      |                         | 1                                   |
| 73                           | 17                               | Cititor-verificator                                  |                      |                         | 1                                   |
| 74                           | 18                               | Cititor-verificator                                  |                      |                         | 1                                   |

| Nr. crt.<br>Total<br>Posturi | Nr.crt.post/<br>com<br>partiment | Denumirea functiei           | Nivelul<br>studiilor | Limite de<br>salarizare | Nr.<br>Posturi/<br>comparti<br>ment |
|------------------------------|----------------------------------|------------------------------|----------------------|-------------------------|-------------------------------------|
| 75                           | 1                                | DIRECTOR TERMOFICARE         | S                    | 27 - 48 K               | 1                                   |
|                              |                                  | SECȚIA CET HIDROCARBURI      |                      |                         |                                     |
| 76                           | 1                                | Șef secție                   | S                    | 22-44 K                 | 1                                   |
|                              |                                  | DISPECERI ȘEFI DE TURĂ       |                      |                         | 5                                   |
| 77                           | 1                                | Dispecer                     |                      | 19-43 K                 | 1                                   |
| 78                           | 2                                | Dispecer                     |                      | 19-43 K                 | 1                                   |
| 79                           | 3                                | Dispecer                     |                      | 19-43 K                 | 1                                   |
| 80                           | 4                                | Dispecer                     |                      | 19-43 K                 | 1                                   |
| 81                           | 5                                | Dispecer                     |                      | 19-43 K                 | 1                                   |
|                              |                                  | ATELIER EXPL.TERMOMECHANICĂ  |                      |                         | 42                                  |
| 82                           | 1                                | Șef Atelier                  | S                    | 21-41 K                 | 1                                   |
| 83                           | 2                                | OPERATOR REȚELE              | muncitori            |                         | 1                                   |
| 84                           | 3                                | OPERATOR REȚELE              |                      |                         | 1                                   |
| 85                           | 4                                | OPERATOR REȚELE              |                      |                         | 1                                   |
| 86                           | 5                                | OPERATOR REȚELE              |                      |                         | 1                                   |
| 87                           | 6                                | OPERATOR REȚELE              |                      |                         | 1                                   |
| 88                           | 7                                | Maistru principal specialist | EXPL                 |                         | 1                                   |
| 89                           | 8                                | OPERATOR TURBINA             |                      |                         | 1                                   |
| 90                           | 9                                | OPERATOR TURBINA             |                      |                         | 1                                   |
| 91                           | 10                               | OPERATOR TURBINA             |                      |                         | 1                                   |
| 92                           | 11                               | OPERATOR TURBINA             |                      |                         | 1                                   |
| 93                           | 12                               | OPERATOR TURBINA             |                      |                         | 1                                   |
| 94                           | 13                               | OPERATOR TURBINA             |                      |                         | 1                                   |
| 95                           | 14                               | OPERATOR TURBINA             |                      |                         | 1                                   |
| 96                           | 15                               | OPERATOR TURBINA             |                      |                         | 1                                   |
| 97                           | 16                               | OPERATOR TURBINA             |                      |                         | 1                                   |
| 98                           | 17                               | OPERATOR TURBINA             |                      |                         | 1                                   |
| 99                           | 18                               | OPERATOR C 6                 |                      |                         | 1                                   |
| 100                          | 19                               | OPERATOR C 6                 |                      |                         | 1                                   |
| 101                          | 20                               | OPERATOR C 6                 |                      |                         | 1                                   |
| 102                          | 21                               | OPERATOR C 6                 |                      |                         | 1                                   |
| 103                          | 22                               | OPERATOR C 6                 |                      |                         | 1                                   |
| 104                          | 23                               | OPERATOR C 7                 |                      |                         | 1                                   |
| 105                          | 24                               | OPERATOR C 7                 |                      |                         | 1                                   |
| 106                          | 25                               | OPERATOR C 7                 |                      |                         | 1                                   |
| 107                          | 26                               | OPERATOR C 7                 |                      |                         | 1                                   |
| 108                          | 27                               | OPERATOR C 7                 |                      |                         | 1                                   |
| 109                          | 28                               | OPERATOR CAF                 |                      |                         | 1                                   |
| 110                          | 29                               | OPERATOR CAF                 |                      |                         | 1                                   |
| 111                          | 30                               | OPERATOR CAF                 |                      |                         | 1                                   |
| 112                          | 31                               | OPERATOR CAF                 |                      |                         | 1                                   |
| 113                          | 32                               | OPERATOR CAF                 |                      |                         | 1                                   |
| 114                          | 33                               | OPERATOR CAM.CDA. CAZANE     |                      |                         | 1                                   |
| 115                          | 34                               | OPERATOR CAM.CDA. CAZANE     |                      |                         | 1                                   |
| 116                          | 35                               | OPERATOR CAM.CDA. CAZANE     |                      |                         | 1                                   |
| 117                          | 36                               | OPERATOR CAM.CDA. CAZANE     |                      |                         | 1                                   |
| 118                          | 37                               | OPERATOR CAM.CDA. CAZANE     |                      |                         | 1                                   |
| 119                          | 38                               | OPERATOR STAȚIE PĂCURA       |                      |                         | 1                                   |
| 120                          | 39                               | OPERATOR STAȚIE PĂCURA       |                      |                         | 1                                   |
| 121                          | 40                               | OPERATOR STAȚIE PĂCURA       |                      |                         | 1                                   |
| 122                          | 41                               | OPERATOR STAȚIE PĂCURA       |                      |                         | 1                                   |
| 123                          | 42                               | OPERATOR STAȚIE PĂCURA       |                      |                         | 1                                   |
|                              |                                  | LABORATOR TRATARE CHIMICĂ    |                      |                         | 16                                  |
| 124                          | 1                                | Șef Laborator                | S                    | 21-41 K                 | 1                                   |
| 125                          | 2                                | LABORANTA                    |                      |                         | 1                                   |
| 126                          | 3                                | LABORANTA                    |                      |                         | 1                                   |
| 127                          | 4                                | LABORANTA                    |                      |                         | 1                                   |
| 128                          | 5                                | LABORANTA                    |                      |                         | 1                                   |
| 129                          | 6                                | LABORANTA                    |                      |                         | 1                                   |

| Nr. crt.<br>Total<br>Posturi | Nr.crt.post/<br>com<br>partiment | Denumirea functiei                                         | Nivelul<br>studiilor          | Limite de<br>salarizare | Nr.<br>Posturi/<br>comparti<br>ment |
|------------------------------|----------------------------------|------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|
| 130                          | 7                                | LABORANTA                                                  |                               |                         | 1                                   |
| 131                          | 8                                | MUNCITOR NECALIFICAT                                       |                               |                         | 1                                   |
| 132                          | 9                                | OPERATOR DEDURIZARE                                        |                               |                         | 1                                   |
| 133                          | 10                               | OPERATOR DEDURIZARE                                        |                               |                         | 1                                   |
| 134                          | 11                               | OPERATOR DEDURIZARE                                        |                               |                         | 1                                   |
| 135                          | 12                               | OPERATOR DEMINERALIZARE                                    | STA                           |                         | 1                                   |
| 136                          | 13                               | OPERATOR DEMINERALIZARE                                    |                               |                         | 1                                   |
| 137                          | 14                               | OPERATOR DEMINERALIZARE                                    |                               |                         | 1                                   |
| 138                          | 15                               | OPERATOR DEMINERALIZARE                                    |                               |                         | 1                                   |
| 139                          | 16                               | OPERATOR DEMINERALIZARE                                    |                               |                         | 1                                   |
|                              |                                  | <b>LABORATOR ELECTRIC-PRAM-EMM</b>                         |                               |                         | <b>32</b>                           |
| 140                          | 1                                | <b>Şef Laborator</b>                                       | S                             | 21-41 K                 | 1                                   |
| 141                          | 2                                | <b>INGINER</b>                                             | S                             | 16-36K                  | 1                                   |
| 142                          | 3                                | <b>Maistru principal</b>                                   | ELECTRIC<br>PRAM<br>muncitori |                         | 1                                   |
| 143                          | 4                                | ELECTRICIAN expl. Electrica                                |                               |                         | 1                                   |
| 144                          | 5                                | ELECTRICIAN expl. Electrica                                |                               |                         | 1                                   |
| 145                          | 6                                | ELECTRICIAN expl. Electrica                                |                               |                         | 1                                   |
| 146                          | 7                                | ELECTRICIAN expl. Electrica                                |                               |                         | 1                                   |
| 147                          | 8                                | ELECTRICIAN expl. Electrica                                |                               |                         | 1                                   |
| 148                          | 9                                | ELECTRICIAN expl. Electrica                                |                               |                         | 1                                   |
| 149                          | 10                               | ELECTRICIAN expl. Electrica                                |                               |                         | 1                                   |
| 150                          | 11                               | ELECTRICIAN expl. Electrica                                |                               |                         | 1                                   |
| 151                          | 12                               | ELECTRICIAN expl. Electrica                                |                               |                         | 1                                   |
| 152                          | 13                               | ELECTRICIAN expl. Electrica                                |                               |                         | 1                                   |
| 153                          | 14                               | ELECTRICIAN expl. Electrica                                |                               |                         | 1                                   |
| 154                          | 15                               | ELECTRICIAN intretinere electrica                          |                               |                         | 1                                   |
| 155                          | 16                               | ELECTRICIAN intretinere electrica                          |                               |                         | 1                                   |
| 156                          | 17                               | ELECTRICIAN intretinere electrica                          |                               |                         | 1                                   |
| 157                          | 18                               | ELECTRICIAN intretinere electrica                          |                               |                         | 1                                   |
| 158                          | 19                               | ELECTRICIAN intretinere electrica                          |                               |                         | 1                                   |
| 159                          | 20                               | ELECTRICIAN PRAM                                           |                               |                         | 1                                   |
| 160                          | 21                               | ELECTRICIAN PRAM                                           |                               |                         | 1                                   |
| 161                          | 22                               | ELECTRICIAN PRAM                                           |                               |                         | 1                                   |
| 162                          | 23                               | <b>Maistru</b>                                             | EMM                           |                         | 1                                   |
| 163                          | 24                               | LĂCĂTUŞ                                                    |                               |                         | 1                                   |
| 164                          | 25                               | ELECTRICIAN EMM                                            |                               |                         | 1                                   |
| 165                          | 26                               | LĂCĂTUŞ                                                    |                               |                         | 1                                   |
| 166                          | 27                               | ELECTROMECHANIC EMM                                        |                               |                         | 1                                   |
| 167                          | 28                               | ELECTRICIAN EMM                                            |                               |                         | 1                                   |
| 168                          | 29                               | ELECTRICIAN EMM                                            |                               |                         | 1                                   |
| 169                          | 30                               | ELECTRICIAN EMM                                            |                               |                         | 1                                   |
| 170                          | 31                               | ELECTRICIAN EMM                                            |                               |                         | 1                                   |
| 171                          | 32                               | METROLOG EMM                                               |                               |                         | 1                                   |
|                              |                                  | <b>ATELIER ÎNTREȚINERE și REPARAȚII<br/>TERMOMECHANICE</b> |                               |                         | <b>29</b>                           |
| 172                          | 1                                | <b>Şef Atelier</b>                                         | M                             | 20-40 K                 | 1                                   |
| 173                          | 2                                | LĂCĂTUŞ                                                    |                               |                         | 1                                   |
| 174                          | 3                                | LĂCĂTUŞ                                                    |                               |                         | 1                                   |
| 175                          | 4                                | LĂCĂTUŞ                                                    |                               |                         | 1                                   |
| 176                          | 5                                | LĂCĂTUŞ                                                    |                               |                         | 1                                   |
| 177                          | 6                                | LĂCĂTUŞ                                                    |                               |                         | 1                                   |
| 178                          | 7                                | LĂCĂTUŞ                                                    |                               |                         | 1                                   |
| 179                          | 8                                | LĂCĂTUŞ                                                    |                               |                         | 1                                   |
| 180                          | 9                                | LĂCĂTUŞ                                                    |                               |                         | 1                                   |
| 181                          | 10                               | LĂCĂTUŞ                                                    |                               |                         | 1                                   |
| 182                          | 11                               | LĂCĂTUŞ                                                    |                               |                         | 1                                   |
| 183                          | 12                               | LĂCĂTUŞ PR.SPECIALIST                                      |                               |                         | 1                                   |
| 184                          | 13                               | SUDOR                                                      |                               |                         | 1                                   |
| 185                          | 14                               | SUDOR                                                      |                               |                         | 1                                   |
| 186                          | 15                               | SUDOR AUTORIZAT ISCIR                                      |                               |                         | 1                                   |
| 187                          | 16                               | SUDOR AUTORIZAT ISCIR                                      |                               |                         | 1                                   |

| Nr. crt.<br>Total<br>Posturi | Nr.crt.post/<br>com<br>partiment | Denumirea functiei                | Nivelul<br>studiilor | Limite de<br>salarizare | Nr.<br>Posturi/<br>comparti<br>ment |
|------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|----------------------|-------------------------|-------------------------------------|
| 188                          | 17                               | SUDOR AUTORIZAT ISCIR             |                      |                         | 1                                   |
| 189                          | 18                               | MAISTRU                           |                      |                         | 1                                   |
| 190                          | 19                               | INSTALATOR                        |                      |                         | 1                                   |
| 191                          | 20                               | LACATUS                           |                      |                         | 1                                   |
| 192                          | 21                               | LĂCĂTUȘ                           |                      |                         | 1                                   |
| 193                          | 22                               | LĂCĂTUȘ                           |                      |                         | 1                                   |
| 194                          | 23                               | LĂCĂTUȘ                           |                      |                         | 1                                   |
| 195                          | 24                               | LĂCĂTUȘ                           |                      |                         | 1                                   |
| 196                          | 25                               | STRUNGAR                          |                      |                         | 1                                   |
| 197                          | 26                               | SUDOR                             |                      |                         | 1                                   |
| 198                          | 27                               | SUDOR                             |                      |                         | 1                                   |
| 199                          | 28                               | SUDOR AUTORIZAT ISCIR             |                      |                         | 1                                   |
| 200                          | 29                               | ZIDAR                             |                      |                         | 1                                   |
|                              |                                  |                                   |                      |                         | 126                                 |
| 201                          | 1                                | ȘEF SECȚIE TERMOFICARE            | S                    | 22-44 K                 | 1                                   |
|                              |                                  | ATELIER EXPLOATARE TERM. SECUNDAR |                      |                         | 155                                 |
| 202                          | 1                                | Șef atelier                       | S                    | 21-41 K                 | 1                                   |
| 203                          | 2                                | Maistru principal coordonator     | Ms                   |                         | 1                                   |
| 204                          | 3                                | Tehnician                         | M                    | 7-31 K                  | 1                                   |
| 205                          | 4                                | Maistru                           | Ms                   |                         | 1                                   |
| 206                          | 5                                | Maistru                           | Ms                   |                         | 1                                   |
| 207                          | 6                                | Maistru                           | Ms                   |                         | 1                                   |
| 208                          | 7                                | Maistru                           | Ms                   |                         | 1                                   |
| 209                          | 8                                | Maistru                           | Ms                   |                         | 1                                   |
| 210                          | 9                                | Maistru                           | Ms                   |                         | 1                                   |
| 211                          | 10                               | Maistru                           | Ms                   |                         | 1                                   |
| 212                          | 11                               | TELEFONISTA-dispecerat            |                      |                         | 1                                   |
| 213                          | 12                               | TELEFONISTA-dispecerat            |                      |                         | 1                                   |
| 214                          | 13                               | TELEFONISTA-dispecerat            |                      |                         | 1                                   |
| 215                          | 14                               | TELEFONISTA-dispecerat            |                      |                         | 1                                   |
| 216                          | 15                               | TELEFONISTA-dispecerat            |                      |                         | 1                                   |
| 217                          | 16                               | ELECTRICIAN                       |                      |                         | 1                                   |
| 218                          | 17                               | ELECTRICIAN                       |                      |                         | 1                                   |
| 219                          | 18                               | ELECTRICIAN                       |                      |                         | 1                                   |
| 220                          | 19                               | ELECTRICIAN                       |                      |                         | 1                                   |
| 221                          | 20                               | ELECTRICIAN                       |                      |                         | 1                                   |
| 222                          | 21                               | INSTALATOR                        |                      |                         | 1                                   |
| 223                          | 22                               | INSTALATOR                        |                      |                         | 1                                   |
| 224                          | 23                               | INSTALATOR                        |                      |                         | 1                                   |
| 225                          | 24                               | INSTALATOR                        |                      |                         | 1                                   |
| 226                          | 25                               | INSTALATOR                        |                      |                         | 1                                   |
| 227                          | 26                               | INSTALATOR                        |                      |                         | 1                                   |
| 228                          | 27                               | INSTALATOR                        |                      |                         | 1                                   |
| 229                          | 28                               | INSTALATOR                        |                      |                         | 1                                   |
| 230                          | 29                               | INSTALATOR                        |                      |                         | 1                                   |
| 231                          | 30                               | INSTALATOR                        |                      |                         | 1                                   |
| 232                          | 31                               | INSTALATOR                        |                      |                         | 1                                   |
| 233                          | 32                               | INSTALATOR                        |                      |                         | 1                                   |
| 234                          | 33                               | INSTALATOR                        |                      |                         | 1                                   |
| 235                          | 34                               | INSTALATOR                        |                      |                         | 1                                   |
| 236                          | 35                               | INSTALATOR                        |                      |                         | 1                                   |
| 237                          | 36                               | INSTALATOR                        |                      |                         | 1                                   |
| 238                          | 37                               | INSTALATOR                        |                      |                         | 1                                   |
| 239                          | 38                               | INSTALATOR                        |                      |                         | 1                                   |
| 240                          | 39                               | INSTALATOR                        |                      |                         | 1                                   |
| 241                          | 40                               | INSTALATOR                        |                      |                         | 1                                   |
| 242                          | 41                               | INSTALATOR                        |                      |                         | 1                                   |
| 243                          | 42                               | INSTALATOR                        |                      |                         | 1                                   |
| 244                          | 43                               | INSTALATOR                        |                      |                         | 1                                   |
| 245                          | 44                               | INSTALATOR                        |                      |                         | 1                                   |
| 246                          | 45                               | INSTALATOR                        |                      |                         | 1                                   |

| Nr. crt.<br>Total<br>Posturi | Nr.crt.post/<br>com<br>partiment | Denumirea functiei    | Nivelul<br>studiilor | Limite de<br>salarizare | Nr.<br>Posturi/<br>comparti<br>ment |
|------------------------------|----------------------------------|-----------------------|----------------------|-------------------------|-------------------------------------|
| 247                          | 46                               | LĂCĂTUȘ               |                      |                         | 1                                   |
| 248                          | 47                               | LĂCĂTUȘ               |                      |                         | 1                                   |
| 249                          | 48                               | LĂCĂTUȘ               |                      |                         | 1                                   |
| 250                          | 49                               | LĂCĂTUȘ               |                      |                         | 1                                   |
| 251                          | 50                               | OPERATOR PUNCT TERMIC |                      |                         | 1                                   |
| 252                          | 51                               | OPERATOR PUNCT TERMIC |                      |                         | 1                                   |
| 253                          | 52                               | OPERATOR PUNCT TERMIC |                      |                         | 1                                   |
| 254                          | 53                               | OPERATOR PUNCT TERMIC |                      |                         | 1                                   |
| 255                          | 54                               | OPERATOR PUNCT TERMIC |                      |                         | 1                                   |
| 256                          | 55                               | OPERATOR PUNCT TERMIC |                      |                         | 1                                   |
| 257                          | 56                               | OPERATOR PUNCT TERMIC |                      |                         | 1                                   |
| 258                          | 57                               | OPERATOR PUNCT TERMIC |                      |                         | 1                                   |
| 259                          | 58                               | OPERATOR PUNCT TERMIC |                      |                         | 1                                   |
| 260                          | 59                               | OPERATOR PUNCT TERMIC |                      |                         | 1                                   |
| 261                          | 60                               | OPERATOR PUNCT TERMIC |                      |                         | 1                                   |
| 262                          | 61                               | OPERATOR PUNCT TERMIC |                      |                         | 1                                   |
| 263                          | 62                               | OPERATOR PUNCT TERMIC |                      |                         | 1                                   |
| 264                          | 63                               | OPERATOR PUNCT TERMIC |                      |                         | 1                                   |
| 265                          | 64                               | OPERATOR PUNCT TERMIC |                      |                         | 1                                   |
| 266                          | 65                               | OPERATOR PUNCT TERMIC |                      |                         | 1                                   |
| 267                          | 66                               | OPERATOR PUNCT TERMIC |                      |                         | 1                                   |
| 268                          | 67                               | OPERATOR PUNCT TERMIC |                      |                         | 1                                   |
| 269                          | 68                               | OPERATOR PUNCT TERMIC |                      |                         | 1                                   |
| 270                          | 69                               | OPERATOR PUNCT TERMIC |                      |                         | 1                                   |
| 271                          | 70                               | OPERATOR PUNCT TERMIC |                      |                         | 1                                   |
| 272                          | 71                               | OPERATOR PUNCT TERMIC |                      |                         | 1                                   |
| 273                          | 72                               | OPERATOR PUNCT TERMIC |                      |                         | 1                                   |
| 274                          | 73                               | OPERATOR PUNCT TERMIC |                      |                         | 1                                   |
| 275                          | 74                               | OPERATOR PUNCT TERMIC |                      |                         | 1                                   |
| 276                          | 75                               | OPERATOR PUNCT TERMIC |                      |                         | 1                                   |
| 277                          | 76                               | OPERATOR PUNCT TERMIC |                      |                         | 1                                   |
| 278                          | 77                               | OPERATOR PUNCT TERMIC |                      |                         | 1                                   |
| 279                          | 78                               | OPERATOR PUNCT TERMIC |                      |                         | 1                                   |
| 280                          | 79                               | OPERATOR PUNCT TERMIC |                      |                         | 1                                   |
| 281                          | 80                               | OPERATOR PUNCT TERMIC |                      |                         | 1                                   |
| 282                          | 81                               | OPERATOR PUNCT TERMIC |                      |                         | 1                                   |
| 283                          | 82                               | OPERATOR PUNCT TERMIC |                      |                         | 1                                   |
| 284                          | 83                               | OPERATOR PUNCT TERMIC |                      |                         | 1                                   |
| 285                          | 84                               | OPERATOR PUNCT TERMIC |                      |                         | 1                                   |
| 286                          | 85                               | OPERATOR PUNCT TERMIC |                      |                         | 1                                   |
| 287                          | 86                               | OPERATOR PUNCT TERMIC |                      |                         | 1                                   |
| 288                          | 87                               | OPERATOR PUNCT TERMIC |                      |                         | 1                                   |
| 289                          | 88                               | OPERATOR PUNCT TERMIC |                      |                         | 1                                   |
| 290                          | 89                               | OPERATOR PUNCT TERMIC |                      |                         | 1                                   |
| 291                          | 90                               | OPERATOR PUNCT TERMIC |                      |                         | 1                                   |
| 292                          | 91                               | OPERATOR PUNCT TERMIC |                      |                         | 1                                   |
| 293                          | 92                               | OPERATOR PUNCT TERMIC |                      |                         | 1                                   |
| 294                          | 93                               | OPERATOR PUNCT TERMIC |                      |                         | 1                                   |
| 295                          | 94                               | OPERATOR PUNCT TERMIC |                      |                         | 1                                   |
| 296                          | 95                               | OPERATOR PUNCT TERMIC |                      |                         | 1                                   |
| 297                          | 96                               | OPERATOR PUNCT TERMIC |                      |                         | 1                                   |
| 298                          | 97                               | OPERATOR PUNCT TERMIC |                      |                         | 1                                   |
| 299                          | 98                               | OPERATOR PUNCT TERMIC |                      |                         | 1                                   |
| 300                          | 99                               | OPERATOR PUNCT TERMIC |                      |                         | 1                                   |
| 301                          | 100                              | OPERATOR PUNCT TERMIC |                      |                         | 1                                   |
| 302                          | 101                              | OPERATOR PUNCT TERMIC |                      |                         | 1                                   |
| 303                          | 102                              | OPERATOR PUNCT TERMIC |                      |                         | 1                                   |
| 304                          | 103                              | OPERATOR PUNCT TERMIC |                      |                         | 1                                   |
| 305                          | 104                              | OPERATOR PUNCT TERMIC |                      |                         | 1                                   |
| 306                          | 105                              | OPERATOR PUNCT TERMIC |                      |                         | 1                                   |
| 307                          | 106                              | OPERATOR PUNCT TERMIC |                      |                         | 1                                   |
| 308                          | 107                              | OPERATOR PUNCT TERMIC |                      |                         | 1                                   |

| Nr. crt.<br>Total<br>Posturi | Nr.crt.post/<br>com<br>partiment | Denumirea functiei                     | Nivelul<br>studiilor | Limite de<br>salarizare | Nr.<br>Posturi/<br>comparti<br>ment |
|------------------------------|----------------------------------|----------------------------------------|----------------------|-------------------------|-------------------------------------|
| 309                          | 108                              | OPERATOR PUNCT TERMIC                  |                      |                         | 1                                   |
| 310                          | 109                              | OPERATOR PUNCT TERMIC                  |                      |                         | 1                                   |
| 311                          | 110                              | OPERATOR PUNCT TERMIC                  |                      |                         | 1                                   |
| 312                          | 111                              | OPERATOR PUNCT TERMIC                  |                      |                         | 1                                   |
| 313                          | 112                              | OPERATOR PUNCT TERMIC                  |                      |                         | 1                                   |
| 314                          | 113                              | OPERATOR PUNCT TERMIC                  |                      |                         | 1                                   |
| 315                          | 114                              | OPERATOR PUNCT TERMIC                  |                      |                         | 1                                   |
| 316                          | 115                              | OPERATOR PUNCT TERMIC                  |                      |                         | 1                                   |
| 317                          | 116                              | OPERATOR PUNCT TERMIC                  |                      |                         | 1                                   |
| 318                          | 117                              | OPERATOR PUNCT TERMIC                  |                      |                         | 1                                   |
| 319                          | 118                              | OPERATOR PUNCT TERMIC                  |                      |                         | 1                                   |
| 320                          | 119                              | OPERATOR PUNCT TERMIC                  |                      |                         | 1                                   |
| 321                          | 120                              | OPERATOR PUNCT TERMIC                  |                      |                         | 1                                   |
| 322                          | 121                              | OPERATOR PUNCT TERMIC                  |                      |                         | 1                                   |
| 323                          | 122                              | OPERATOR PUNCT TERMIC                  |                      |                         | 1                                   |
| 324                          | 123                              | OPERATOR PUNCT TERMIC                  |                      |                         | 1                                   |
| 325                          | 124                              | OPERATOR PUNCT TERMIC                  |                      |                         | 1                                   |
| 326                          | 125                              | OPERATOR PUNCT TERMIC                  |                      |                         | 1                                   |
| 327                          | 126                              | OPERATOR PUNCT TERMIC                  |                      |                         | 1                                   |
| 328                          | 127                              | OPERATOR PUNCT TERMIC                  |                      |                         | 1                                   |
| 329                          | 128                              | OPERATOR PUNCT TERMIC                  |                      |                         | 1                                   |
| 330                          | 129                              | OPERATOR PUNCT TERMIC                  |                      |                         | 1                                   |
| 331                          | 130                              | OPERATOR PUNCT TERMIC                  |                      |                         | 1                                   |
| 332                          | 131                              | OPERATOR PUNCT TERMIC                  |                      |                         | 1                                   |
| 333                          | 132                              | OPERATOR PUNCT TERMIC                  |                      |                         | 1                                   |
| 334                          | 133                              | OPERATOR PUNCT TERMIC                  |                      |                         | 1                                   |
| 335                          | 134                              | OPERATOR PUNCT TERMIC                  |                      |                         | 1                                   |
| 336                          | 135                              | OPERATOR PUNCT TERMIC                  |                      |                         | 1                                   |
| 337                          | 136                              | OPERATOR PUNCT TERMIC                  |                      |                         | 1                                   |
| 338                          | 137                              | OPERATOR PUNCT TERMIC                  |                      |                         | 1                                   |
| 339                          | 138                              | OPERATOR PUNCT TERMIC                  |                      |                         | 1                                   |
| 340                          | 139                              | OPERATOR PUNCT TERMIC                  |                      |                         | 1                                   |
| 341                          | 140                              | SUDOR                                  |                      |                         | 1                                   |
| 342                          | 141                              | SUDOR                                  |                      |                         | 1                                   |
| 343                          | 142                              | SUDOR                                  |                      |                         | 1                                   |
| 344                          | 143                              | SUDOR                                  |                      |                         | 1                                   |
| 345                          | 144                              | SUDOR                                  |                      |                         | 1                                   |
| 346                          | 145                              | SUDOR                                  |                      |                         | 1                                   |
| 347                          | 146                              | SUDOR                                  |                      |                         | 1                                   |
| 348                          | 147                              | SUDOR                                  |                      |                         | 1                                   |
| 349                          | 148                              | SUDOR                                  |                      |                         | 1                                   |
| 350                          | 149                              | SUDOR                                  |                      |                         | 1                                   |
| 351                          | 150                              | SUDOR                                  |                      |                         | 1                                   |
| 352                          | 151                              | SUDOR                                  |                      |                         | 1                                   |
| 353                          | 152                              | SUDOR                                  |                      |                         | 1                                   |
| 354                          | 153                              | SUDOR                                  |                      |                         | 1                                   |
| 355                          | 154                              | SUDOR                                  |                      |                         | 1                                   |
| 356                          | 155                              | SUDOR                                  |                      |                         | 1                                   |
|                              |                                  | <b>ATELIER REPARAȚII TERM.SECUNDAR</b> |                      |                         | <b>16</b>                           |
| 357                          | 1                                | Șef atelier                            | SSD                  | 20-40 K                 | 1                                   |
| 358                          | 2                                | Maistru                                |                      |                         | 1                                   |
| 359                          | 3                                | INSTALATOR                             |                      |                         | 1                                   |
| 360                          | 4                                | INSTALATOR                             |                      |                         | 1                                   |
| 361                          | 5                                | INSTALATOR                             |                      |                         | 1                                   |
| 362                          | 6                                | INSTALATOR                             |                      |                         | 1                                   |
| 363                          | 7                                | INSTALATOR                             |                      |                         | 1                                   |
| 364                          | 8                                | LĂCĂTUȘ                                |                      |                         | 1                                   |
| 365                          | 9                                | LĂCĂTUȘ                                |                      |                         | 1                                   |
| 366                          | 10                               | LĂCĂTUȘ                                |                      |                         | 1                                   |
| 367                          | 11                               | LĂCĂTUȘ                                |                      |                         | 1                                   |
| 368                          | 12                               | SUDOR                                  |                      |                         | 1                                   |
| 369                          | 13                               | SUDOR                                  |                      |                         | 1                                   |

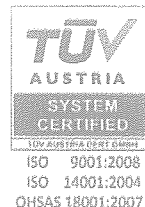
| Nr. crt.<br>Total<br>Posturi | Nr.crt.post/<br>com<br>partiment | Denumirea functiei                       | Nivelul<br>studiilor | Limite de<br>salarizare | Nr.<br>Posturi/<br>comparti<br>ment |
|------------------------------|----------------------------------|------------------------------------------|----------------------|-------------------------|-------------------------------------|
| 370                          | 14                               | SUDOR                                    |                      |                         | 1                                   |
| 371                          | 15                               | SUDOR                                    |                      |                         | 1                                   |
| 372                          | 16                               | ZIDAR                                    |                      |                         | 1                                   |
|                              |                                  |                                          |                      |                         | 172                                 |
| 373                          | 1                                | <b>CONTABIL ȘEF</b>                      | <b>S</b>             | <b>27- 48 K</b>         | <b>1</b>                            |
|                              |                                  | <b>SERVICIU ABONAȚI</b>                  |                      |                         | <b>14</b>                           |
| 374                          | 1                                | Șef serviciu                             |                      | 22- 44 K                | 1                                   |
| 375                          | 2                                | Contabil                                 |                      | 7- 31 K                 | 1                                   |
| 376                          | 3                                | Contabil                                 |                      | 7- 31 K                 | 1                                   |
| 377                          | 4                                | Contabil                                 |                      | 7- 31 K                 | 1                                   |
| 378                          | 5                                | Contabil                                 |                      | 7- 31 K                 | 1                                   |
| 379                          | 6                                | Contabil                                 |                      | 7- 31 K                 | 1                                   |
| 380                          | 7                                | Economist                                |                      | 16- 36 K                | 1                                   |
| 381                          | 8                                | Economist                                |                      | 16- 36 K                | 1                                   |
| 382                          | 9                                | Economist                                |                      | 16- 36 K                | 1                                   |
| 383                          | 10                               | Operator introducere validare date       |                      | 7- 25 K                 | 1                                   |
| 384                          | 11                               | Operator introducere validare date       |                      | 7- 25 K                 | 1                                   |
| 385                          | 12                               | Operator introducere validare date       |                      | 7- 25 K                 | 1                                   |
| 386                          | 13                               | Referent de specialitate                 |                      | 16- 36 K                | 1                                   |
| 387                          | 14                               | Referent ec. în comerț și marketing      |                      | 16- 36 K                | 1                                   |
|                              |                                  | <b>SERVICIU FINANCIAR-CONTABILITATE</b>  |                      |                         | <b>13</b>                           |
| 388                          | 1                                | Șef Serviciu                             | <b>S</b>             | <b>21- 41 K</b>         | <b>1</b>                            |
| 389                          | 2                                | Casier                                   | <b>M</b>             | <b>6- 26 K</b>          | <b>1</b>                            |
| 390                          | 3                                | Casier                                   | <b>M</b>             | <b>6- 26 K</b>          | <b>1</b>                            |
| 391                          | 4                                | Casier                                   | <b>M</b>             | <b>6- 26 K</b>          | <b>1</b>                            |
| 392                          | 5                                | Casier                                   | <b>M</b>             | <b>6- 26 K</b>          | <b>1</b>                            |
| 393                          | 6                                | Casier                                   | <b>M</b>             | <b>6- 26 K</b>          | <b>1</b>                            |
| 394                          | 7                                | Casier                                   | <b>M</b>             | <b>6- 26 K</b>          | <b>1</b>                            |
| 395                          | 8                                | Contabil principal                       | <b>M</b>             | <b>8- 33 K</b>          | <b>1</b>                            |
| 396                          | 9                                | Economist                                | <b>S</b>             | <b>16- 36 K</b>         | <b>1</b>                            |
| 397                          | 10                               | Economist                                | <b>S</b>             | <b>16-36K</b>           | <b>1</b>                            |
| 398                          | 11                               | Economist                                | <b>S</b>             | <b>16 - 36K</b>         | <b>1</b>                            |
| 399                          | 12                               | Economist                                | <b>S</b>             | <b>16- 36 K</b>         | <b>1</b>                            |
| 400                          | 13                               | Economist principal                      | <b>S</b>             | <b>18- 38 K</b>         | <b>1</b>                            |
|                              |                                  | <b>BIROU PATRIMONIU-GESTIUNI, AD-TIV</b> |                      |                         | <b>8</b>                            |
| 401                          | 1                                | Șef Birou                                | <b>S</b>             | <b>21- 41 K</b>         | <b>1</b>                            |
| 402                          | 2                                | Femeie de serviciu                       |                      |                         | 1                                   |
| 403                          | 3                                | Funcționar administrativ                 | <b>M</b>             | <b>6- 22 K</b>          | <b>1</b>                            |
| 404                          | 4                                | Inginer principal specialist             | <b>S</b>             | <b>20- 40K</b>          | <b>1</b>                            |
| 405                          | 5                                | Magaziner principal                      | <b>M</b>             | <b>6- 26 K</b>          | <b>1</b>                            |
| 406                          | 6                                | Magaziner principal                      | <b>M</b>             |                         | 1                                   |
| 407                          | 7                                | Referent de specialitate                 | <b>S</b>             | <b>16-36K</b>           | <b>1</b>                            |
| 408                          | 8                                | Secretar-adimistrativ                    |                      | <b>7 - 27 K</b>         | <b>1</b>                            |
|                              |                                  |                                          |                      |                         | 36                                  |
|                              |                                  |                                          |                      |                         | 408                                 |

Birou Resurse Umane

Nota : postul de medic medicina muncii din cadrul Biroului Sistem Integrat de Management , postul de inginer la Atelier Transporturi sunt posturi cu timp partial



S.C. CENTRALA ELECTRICĂ DE TERMOFICARE HIDROCARBURI S.A  
310169 Arad, Bd.Iuliu Maniu nr.65-71 , CP 129, OP10  
tel. 0257/307766,0257/307775 fax:0257/270407 ,0257/280788  
email: [contact@cetharad.ro](mailto:contact@cetharad.ro) [r.p@cetharad.ro](mailto:r.p@cetharad.ro) web: [www.cetharad.ro](http://www.cetharad.ro)  
J02/1141/02.11.2009,RO 26176052Cont IBAN RO56 INGB 00 16 0000 3746 8911



Birou Resurse Umane

## FIȘA MĂSURII

( întreprinse de societate pentru redresarea economico- financiară)

### 1. Măsura nr. 2

#### Înființarea Activității de Accesare fonduri si Implementări Proiecte

a. Descrierea măsurii:

Organizarea activității de urmărire și atragere de fonduri europene , de implementarea și derulare a programelor de investiții finanțate din fonduri europene sau din surse proprii, într-o structură distinctă în organigramă începând cu 23.04.2012 în cadrul Biroului Implementări Proiecte

b. Necesitatea măsurii

Activitatea de Implementări Proiecte este necesară pentru pregătirea implementării proiectelor finanțate din fonduri europene, parteneriat public privat sau bugetul local, precum și pentru implementarea și derularea în bune condiții a programului Termoficare 2006 – 2015, inclusiv pentru implemntarea proiectelor proprii. Unitatea a făcut demersuri către Autoritatea Publică Locală pentru obținerea de finanțare din fonduri de la guvernul Elvețian.

c. Termen de începere a aplicării măsurii 23.04.2012

d. Termen de finalizare a măsurii 23.04.2012

e. Responsabil Birou Resurse Umane

f. Fundamentarea efortului financiar și a eficienței măsurii

- Efort financiar necesar

4 000 lei

- Surse de finanțare

surse proprii- fond pregatire profesională

- Efecte economice financiare

valoarea fondurilor atrase

Director General  
Ing. Bobanescu Alicescu Cornel

Contabil Șef  
ec. Uivărășanu Marta



Șef Birou Resurse Umane  
ec. Moisa Florica





S.C. CENTRALA ELECTRICĂ DE TERMOFICARE HIDROCARBURI S.A  
310169 Arad, Bd.Iuliu Maniu nr.65-71 , CP 129, OP10  
tel. 0257/307766,0257/307775 fax:0257/270407 ,0257/280788  
email: [contact@cetharad.ro](mailto:contact@cetharad.ro) [r.p@cetharad.ro](mailto:r.p@cetharad.ro) web: [www.cetharad.ro](http://www.cetharad.ro)  
J02/1141/02.11.2009,RO 26176052Cont IBAN RO56 INGB 00 16 0000 3746 8911



Birou Resurse Umane

## FIȘA MĂSURII

( întreprinse de societate pentru redresarea economico- financiară)

### 2. Măsura nr. 3

#### **Pregătirea personalului în vederea dezvoltării competențelor profesionale**

**a. Descrierea măsurii:**

Organizarea în parteneriat cu Federația Energetică a unor cursuri de formare profesională destinate pentru salariații din exploatare și mentenanță precum și pentru salariații cu funcții de conducere. Cursurile se vor organiza în Arad iar salariații vor participa la cursuri în timpul concediilor de formare profesională acordate de unitate. Cursurile sunt finanțate din fonduri europene

**b. Necesitatea măsurii**

Scopul organizării acestor cursuri este de a crește adaptabilitatea salariaților de la toate nivelele în vederea eficientizării activităților și îmbunătățirea serviciilor prestate. Cursurile vor duce și la dezvoltarea competențelor profesionale ale angajaților.

c. Termen de începere a aplicării măsurii 01.01.2012

d. Termen de finalizare a măsurii 23.12.2012

e. Responsabil Birou Resurse Umane

f. Fundamentarea efortului financiar și a eficienței măsurii

- Efort financiar necesar costurile sunt suportate integral din fondurile destinate derulării proiectului
- Surse de finanțare - fonduri europene
- Efecte economice financiare -

**Director General**  
Ing. Bobancu Alicescu Cornel



**Contabil Șef**  
ec. Uivărășanu Marta

**Șef Birou Resurse Umane**  
ec. Moisa Florica

Anexa C

**FIȘA MĂSURII**  
(întreprinse de societate pentru redresarea economico-financiară)

**Măsura nr. 4: Diversificarea serviciilor conexe activităților de baza(consultanta energetica imobile,instituții,contracte service,prestări servicii asociații de proprietari si agenți economici)**

a. Descrierea detaliată a măsurii

Serviciile conexe activităților de baza pot fi ușor oferite clienților noștri actuali si nu numai, datorita contactelor permanente pe care le avem cu aceștia ,in vederea creșterii veniturilor societatii.

b. Necesitatea tehnică și/sau organizatorică de introducere a măsurii:

Având montate un număr mare de echipamente (module termice) la anumite instituții si agenți economici putem oferi contracte de service. De asemenea necesitatea expertizării clădirilor din punct de vedere termic va fi o oportunitate de a le oferi clienților noștri acest serviciu. Pt. toate acestea avem si vom mai pregăti specialiști care sa răspundă acestor cerințe.

c. Termenul de începere a aplicării măsurii: **01.01.2012**

d. Termenul de finalizare a măsurii: **Permanent**

e. Responsabil: **Secția Mecanic Sef**

f. Fundamentarea efortului financiar și a eficienței măsurii

|                                          |                                |
|------------------------------------------|--------------------------------|
| - Efort financiar necesar                | 21.500 lei                     |
| - Surse de finanțare (după caz)          | proprie                        |
| - Efecte economico-financiare (după caz) | reducere pierderi 70.000lei/an |

Director general  
ing. Bobanescu Corneliu Corneliu



Contabil-șef  
ec. Uivărășanu Marta



Anexa C

## FIȘA MĂSURII

(întreprinse de societate pentru redresarea economico-financiară)

**Măsura nr. 5: Îmbunătățirea continuă a sist. integrat de management(SIM) axat pe conceptul TQM**

a. Descrierea detaliată a măsurii

Mentținerea certificării sistemului integrat de management privind calitatea, mediu, sănătate și securitate în muncă axat pe conceptul TQM.

b. Necesitatea tehnică și/sau organizatorică de introducere a măsurii:

Îmbunătățirea calitatii serviciilor și a relației cu clienții, participarea la proceduri de achiziție publică ca și ofertant, facilitarea atragerii de fonduri pentru investiții și obținerea și menținerea autorizației de montator contoare de energie termică.

c. Termenul de începere a aplicării măsurii: **01.01.2012**

d. Termenul de finalizare a măsurii: **31.12.2012**

e. Responsabil: **Biroul Calitate Mediu SSM**

f. Fundamentarea efortului financiar și a eficienței măsurii

- Efort financiar necesar 17.000 lei
- Surse de finanțare (după caz) proprii
- Efecte economico-financiare (după caz) 766.000 lei

Având în vedere acțiunea de înlocuire a contoarelor de energie termică care va dura minim 2 ani, datorită obținerii autorizației de montator, societatea va putea să înlocuiască contoarele cu personalul propriu. În caz contrar lucrarea ar trebui acordată unor terți. Valoarea reprezintă manopera aferentă înlocuirii contoarelor de energie termică pentru încălzire care trebuie înlocuite în 2011.

Director general  
ing. Bobancu Alicescu Cornel



Contabil-șef  
ec. Uivărășanu Marta



Anexa C

**FIȘA MĂSURII**  
(întreprinse de societate pentru redresarea economico-financiară)

**Măsura nr. 6: Îmbunătățirea calitatii serviciilor și a relației cu clienții**

a. Descrierea detaliată a măsurii

Îmbunătățirea calitatii serviciilor consta în:

- livrarea la parametrii corespunzători (temperatura și presiune) a agentului termic pt. încălzire și ACC și cu timpi de oprire a furnizării cât mai mici;
- repararea defecțiunilor apărute într-un timp cât mai scurt atât pe partea de încălzire cât și de ACC, funcționarea cât mai bine a recirculărilor de apă caldă și aducerea lor cât mai aproape de consumator acolo unde mai este cazul și este posibil.

Îmbunătățirea relațiilor cu clienții consta în rezolvarea în timp cât mai scurt posibil a reclamațiilor justificate și răspunsuri clare și argumentate pentru lămurirea clienților în cazul reclamațiilor nejustificate.

b. Necesitatea tehnică și/sau organizatorică de introducere a măsurii:

c. Termenul de începere a aplicării măsurii: **01.01.2012**

d. Termenul de finalizare a măsurii: **31.12.2012**

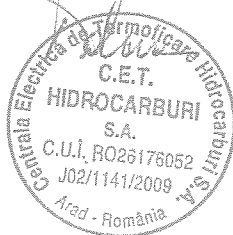
e. Responsabil: **Secțiile Termoficare, CET-H,  
Serviciul Clienți**

f. Fundamentarea efortului financiar și a eficienței măsurii

- Efort financiar necesar 19.350 lei
- Surse de finanțare (după caz) proprii
- Efecte economico-financiare (după caz) 146.200/an lei

Păstrarea pe cât posibil a majorității clienților actuali.

Director general  
ing. Bobancu Alescu Cornel



Contabil-șef  
ec. Uivărășanu Marta



Anexa C

## FIȘA MĂSURII

(întreprinse de societate pentru redresarea economico-financiară)

**Măsura nr. 7: Izolarea termica a conductelor si a schimbătoarelor de căldura din punctele termice si module**

a. Descrierea detaliată a măsurii

Reducerea pierderilor prin radiația conductelor si a schimbătoarelor trebuie realizata prin izolarea termica a acestora cu izolație de înalta eficienta ușor de montat de către angajații societatii . S-a finalizat izolarea la PT 10 Astoria,PT2 zona V. Sunt in curs de izolare PT 14,PT O.Terezia, PT 2/II, PT 5 zona III după care se va trece la izolarea modulelor 1V si 2V in funcție de fondurile disponibile.

b. Necesitatea tehnică și/sau organizatorică de introducere a măsurii:

Reducerea pierderilor de căldura atât pe transport cat si pe distribuție ,producție mai mica de energie termica însemnând si reducere de emisii .De asemenea in cazul modulelor temperatura mai mica din interiorul mai ales vara ajuta la protejarea echipamentelor electrice si electronice ce compun instalația de automatizare.

c. Termenul de începere a aplicării măsurii: **01.01.2012**

d. Termenul de finalizare a măsurii: **31.12.2012**

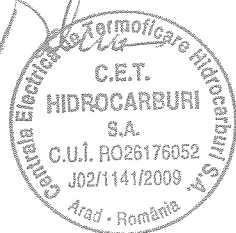
e. Responsabil: **Sectia Termoficare, Mecanic Sef,**

f. Fundamentarea efortului financiar și a eficienței măsurii

- |                                          |                  |
|------------------------------------------|------------------|
| - Efort financiar necesar                | 140.000 lei      |
| - Surse de finanțare (după caz)          | proprii          |
| - Efecte economico-financiare (după caz) | 1.400.000 lei/an |

Director general  
ing. Bobancu Alicescu Cornel

Contabil-șef  
ec. Uivărășanu Marta



Anexa C

**FIȘA MĂSURII**  
(întreprinse de societate pentru redresarea economico-financiară)

**Măsura nr. 8: Refacere izolațiilor termice pe porțiunile de rețele unde se constata pierderi de căldura si deteriorări**

a. Descrierea detaliată a măsurii

Refacerea izolațiilor termice pe porțiunile de rețele aeriene atât pe conductele de primar si secundar.

b. Necesitatea tehnică și/sau organizatorică de introducere a măsurii:

Reducerea pierderilor de căldura atât pe transport cat si pe distribuție ,producție mai mica de energie termica însemnând si reducere de emisii .

c. Termenul de începere a aplicării măsurii: **01.01.2012**

d. Termenul de finalizare a măsurii: **31.12.2012**

e. Responsabil: **Secțiile Termoficare, CET-H,**

f. Fundamentarea efortului financiar și a eficienței măsurii

- Efort financiar necesar **400.000 lei**

- Surse de finanțare (după caz) **proprii**

- Efecte economico-financiare (după caz) **1.000.000 lei**

Director general  
ing. Bobancu Alicescu Cornel

Contabil-șef  
ec. Uivărășanu Marta



Anexa C

**FIȘA MĂSURII**  
(întreprinse de societate pentru redresarea economico-financiară)

**Măsura nr. 9: Automatizarea instalației de încălzire în punctele termice**

a. Descrierea detaliată a măsurii

Reglarea automata a temperaturii de încălzire în punctele termice.

b. Necesitatea tehnică și/sau organizatorică de introducere a măsurii:

Reducerea pierderilor de căldura pe transport și distribuție, economie de consum energie electrica .

c. Termenul de începere a aplicării măsurii: **01.01.2012**

d. Termenul de finalizare a măsurii: **31.10.2012**

e. Responsabil: **Secția CET-H**

f. Fundamentarea efortului financiar și a eficienței măsurii

- Efort financiar necesar

- Surse de finanțare (după caz)

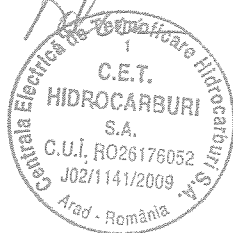
- Efecte economico-financiare (după caz)

proprii

420.000 lei/an

Director general  
ing. Bobancu Alicescu Cornel

Contabil-șef  
ec. Uivărășanu Marta



Anexa C

## FIȘA MĂSURII

(întreprinse de societate pentru redresarea economico-financiară)

**Măsura nr.10:** Adaptarea diagramei de reglaj primar-secundar in vederea corelării energiei termice livrate cu necesarul de consum si reducerea pierderilor pe transport si distributie.

a. Descrierea detaliată a măsurii

Actuala diagrama de reglaj după care se funcționează este din 2005-2006 si nu mai corespunde cerințelor actuale fiind proiectata după alte consumuri mai mari.

Totodată nu tine seama de perioadele de tranziție toamna –primăvara. Pentru aceasta se va face o adaptare a funcționarii din centrala sau CET-Lignit cu parametrii de temperatura adecvați consumului.

b. Necesitatea tehnică și/sau organizatorică de introducere a măsurii:

Reducerea pierderilor pe rețelele de transport precum si economii la consumul de combustibil.

c. Termenul de începere a aplicării măsurii:

15.10.2011

d. Termenul de finalizare a măsurii:

Permanent

e. Responsabil:

Secția CET-H,Termoficare

f. Fundamentarea efortului financiar și a eficienței măsurii

- Efort financiar necesar

- Surse de finanțare (după caz)

- Efecte economico-financiare (după caz)

proprii

1.720.000 lei/an

Director general  
ing. Bobancu Alicescu Cornel



Contabil-șef  
ec. Uivărășanu Marta





Anexa C

FIȘA MĂSURII

(întreprinse de societate pentru redresarea economico-financiară)

**Măsura nr. 11: Întocmirea studiilor de fezabilitate si a documentațiilor necesare reabilitării rețelelor termice prin „Programul termoficare 2006-2015”**

a. Descrierea detaliată a măsurii

Lucrarea presupune modernizarea rețelelor de agent termic secundar si primar(in cazul trecerii lor in domeniul public) prin înlocuirea conductelor existente cu conducte preizolate.

b. Necesitatea tehnică și/sau organizatorică de introducere a măsurii:

Reducerea pierderilor de energie termica atât pe transport cat si pe distribuție producție mai mica de energie termica însemnând si reducere de emisii .

c. Termenul de începere a aplicării măsurii: **01.01.2012**

Termenul de finalizare a măsurii: **30.04.2012**

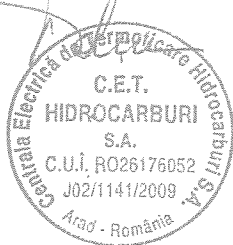
c. Responsabil: **Secțiile Termoficare, Mecanic Sef, CET-H**

d. Fundamentarea efortului financiar și a eficienței măsurii

- Efort financiar necesar 4.300 lei
- Surse de finanțare (după caz) proprii
- Efecte economico-financiare (după caz)

Director general  
ing. Bobancu Alicescu Cornel

Contabil-șef  
ec. Uivărășanu Marta



Anexa C

## FIȘA MĂSURII

(întreprinse de societate pentru redresarea economico-financiară)

### Măsura nr. 12: Modernizarea PT 18 cu schimbătoare in placi.

a. Descrierea detaliată a măsurii

Modernizarea consta in înlocuirea schimbătoarelor de căldura tubulare clasice cu schimbătoare in placi precum si implementarea unui sistem de automatizare acestor puncte similar celui modulelor PT 1V si PT 2V.

b. Necesitatea tehnică și/sau organizatorică de introducere a măsurii:

Starea avansata de uzura ar duce la cheltuieli mari de reparații, care necesita perioade lungi de timp in care alimentarea consumatorilor cu energie termica ar trebui diminuada.

c. Termenul de începere a aplicării măsurii: **01.05.2012**

d. Termenul de finalizare a măsurii: **15.10.2012**

e. Responsabil: **Secția Termoficare,Mecanic Sef**

f. Fundamentarea efortului financiar și a eficienței măsurii

- Efort financiar necesar 230.000 lei

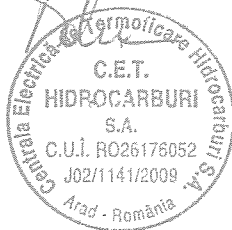
- Surse de finanțare (după caz) proprii

- Efecte economico-financiare (după caz) 120.000 lei/an

Reducerea cheltuielilor cu reparațiile ,reducerea consumurilor specifice ale punctelor termice modernizate,scăderea numărului de reclamații justificate.

Director general  
ing.Bobancu Alicescu Cornel

Contabil-șef  
ec. Uivărășanu Marta



Anexa C

**FIȘA MĂSURII**  
(întreprinse de societate pentru redresarea economico-financiară)

**Măsura nr. 13: Înlocuirea contoarelor de energie termica (încălzire) cu contoare noi cu ultrasunete cu citire radio**

a. Descrierea detaliată a măsurii

Contoarele de energie termica existente au durata normala de funcționare depășita. Ele reprezintă o stare avansata de uzura confirmata de numărul mare de contoare declarate respinse la verificarea metrologica si de contoare declarate ireparabile. Pentru aceste tipuri de contoare producătorul nu a mai solicitat prelungirea aprobării de model si drept urmare nu mai are obligația de a mai produce piese de schimb.

b. Termenul de începere a aplicării măsurii: **01.01.2012**

c. Termenul de finalizare a măsurii: **31.10.2012**

d. Responsabil: **Secția Mecanic Sef, Termoficare**

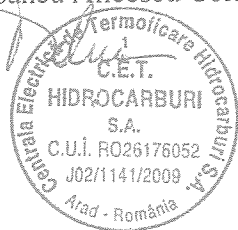
e. Fundamentarea efortului financiar și a eficienței măsurii

- Efort financiar necesar 350.397
- Surse de finanțare (după caz) proprii
- Efecte economico-financiare (după caz) 200.000lei/an

Cazul in care nu s-ar face înlocuirea ,costurile cu repararea si verificarea metrologica doar a contoarelor scadente in 2011 s-ar ridica la aprox. 200.000 lei

Director general  
ing.Bobancu Alicescu Cornel

Contabil-șef  
ec. Uivărășanu Marta



Anexa C

FIȘA MĂSURII

(întreprinse de societate pentru redresarea economico-financiară)

**Măsura nr. 14: Finalizarea lucrărilor la sistemul de teletransmisie date de la punctele termice.**

a. Descrierea detaliată a măsurii

Sistemul de teletransmisie date consta in monitorizarea, înregistrarea parametrilor punctelor termice in vederea unui control mai sigur si depistării problemelor in funcționarea in ansamblu al PT-urilor si al întregului sistem de distribuție .

b. Termenul de începere a aplicării măsurii: **01.01.2012**

c. Termenul de finalizare a măsurii: **30.11.2012**

d. Responsabil: **Secțiile CET-H, Termoficare**

e. Fundamentarea efortului financiar și a eficienței măsurii

- Efort financiar necesar 135.800 lei

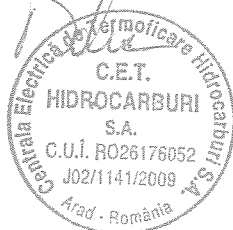
- Surse de finanțare (după caz) proprii

- Efecte economico-financiare (după caz)

Are efect pe termen mediu si lung.

Director general  
ing. Bobancu Alicescu Cornel

Contabil-șef  
ec. Uivărășanu Marta



Anexa C

**FIȘA MĂSURII**  
(întreprinse de societate pentru redresarea economico-financiară)

**Măsura nr. 15 pe termen scurt**

**Realizarea lucrării "Separare PT Aradul Nou de rețeaua de transport si producerea energiei termice local" .**

a. Descrierea detaliată a măsurii

Lucrarea presupune montarea de cazane pe gaze naturale in PT Aradul Nou si separarea acestuia de la rețeaua de transport agent termic primar . Astfel magistrala 4 va putea fi secționata înainte de traversarea peste râul Mureș, eliminându-se astfel pierderile aferente a 3 km. de magistrala.

b. Necesitatea tehnica si organizatorica a măsurii

Consumul foarte mic de energie termica in PT Aradul Nou, care nu justifica din punct de vedere economic menținerea in funcțiune a 3 km de magistrala

c. Termenul de începere a aplicării măsurii: **01.04.2012**

d. Termenul de finalizare a măsurii: **31.12.2012**

e. Responsabil: **Secția Mecanic Sef, Termoficare**

f. Fundamentarea efortului financiar și a eficienței măsurii

- Efort financiar necesar 616,000 lei
- Surse de finanțare (după caz) proprii
- Efecte economico-financiare (după caz) 420,000 lei/an

Se vor reduce pierderile pe magistrala 4 cu aproximativ 3000 Gcal/an.

Director general  
ing. Bobancu Alicescu Cornel

Contabil-sef  
ec. Uivărășanu Marta



Anexa C

**FIȘA MĂSURII**  
(întreprinse de societate pentru redresarea economico-financiară)

**Măsura nr. 16 Diminuarea stocului de pacura rezerva de stat, aflat in rezervoarele SC CET HIDROCARBURI SA ARAD, prin transfer .**

a. Descrierea detaliată a măsurii.

**Pacura rezerva de stat se afla depozitata in rezervoare supraterane si subterane, care in perioada de iarna implica costuri de intretinere ridicate pentru a mentine pacura in forma fluida.**

b. Necesitatea tehnică și/sau organizatorică de introducere a măsurii:

**Obținerea de surse de finantare activitate curenta**

c. Termenul de începere a aplicării măsurii: **01.04.2011**

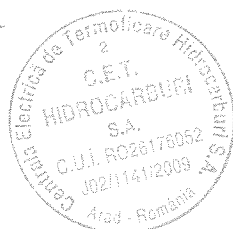
d. Termenul de finalizare a măsurii: **31.12.2011**

e. Responsabil: **B. Patrimoniu**

f. Fundamentarea efortului financiar și a eficienței măsurii

- |                                          |               |
|------------------------------------------|---------------|
| - Efort financiar necesar                | 100.000 lei   |
| - Surse de finanțare (după caz)          | proprii       |
| - Efecte economico-financiare (după caz) | 1.500.000 lei |

Director general  
ing. Bobancu Alicescu Cornel



Contabil-șef  
ec. Uivărășanu Marta

Anexa C

**FIȘA MĂSURII**  
(întreprinse de societate pentru redresarea economico-financiară)

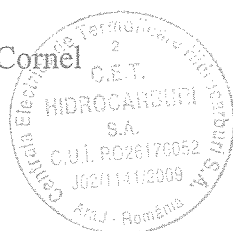
**Măsura nr. 17 valorificarea stocurilor fara miscare si a mijloacelor fixe dezafectate**

Descrierea detaliată a măsurii.

Ca urmare divizarii SC CET ARAD SA , s-a preluat de catre SC CET HIDROCARBURI SA ARAD stocurile de materiale existente la data de 31.12.2009 in depozitele CET HIDROCARBURI, stocuri a caror necesitate nu se mai regaseste in activitatea curenta

- a. Necesitatea tehnică și/sau organizatorică de introducere a măsurii:  
Obținerea de surse de finanțare activitate curenta
- b. Termenul de începere a aplicării măsurii: **01.04.2011**
- c. Termenul de finalizare a măsurii: **31.12.2011**
- d. Responsabil: **serv fin -ctbil**
- e. Fundamentarea efortului financiar și a eficienței măsurii
- |                                          |             |
|------------------------------------------|-------------|
| - Efort financiar necesar                | 0 lei       |
| - Surse de finanțare (după caz)          | proprii     |
| - Efecte economico-financiare (după caz) | 350.000 lei |

Director general  
ing. Bobancu Alicescu Cornel



Contabil-șef  
ec. Uivărășanu Marta



Anexa C

**FIȘA MĂSURII**  
(întreprinse de societate pentru redresarea economico-financiară)

**Măsura nr. 18 Finalizarea trecerii sistemului de transport in domeniul public al Municipiului Arad**

Descrierea detaliată a măsurii.

Ca urmare a fuziunii CET ARAD cu ARTERM Arad in 2004 s-a preluat in patrimoniul CET ARAD , respectiv in domeniul privat al acesteia intregul sistem de transport agent termic(retele si PT-uri), iar ca efect al divizarii CET ARAD , acestea au fost preluate in patrimoniul CET HIDROCARBURI, existand posibilitatea trecerii acestora in domeniul public contracost (1215)

a. Necesitatea tehnică și/sau organizatorică de introducere a măsurii:

Obținerea de surse de finantare investitii sursa de productie

b. Termenul de începere a aplicării măsurii: **01.04.2011**

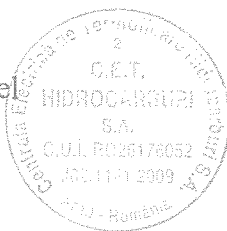
c. Termenul de finalizare a măsurii: **31.12.2011**

d. Responsabil: **serv fin -ctbil**

e. Fundamentarea efortului financiar și a eficienței măsurii

- Efort financiar necesar 2.150 lei
- Surse de finanțare (după caz) proprii
- Efecte economico-financiare (după caz) 5.500.000 lei

Director general  
ing. Bobancu Alicescu Cornel



Contabil-șef  
ec. Uivărășanu Marta





Anexa C

**FIȘA MĂSURII**  
(întreprinse de societate pentru redresarea economico-financiară)

**Măsura nr. 19 Rezilierea vechilor contracte de furnizare energie termica cu societatile de pe platforma SERE si renegocierea lor dupa caz pe baza de eficienta economica**

Descrierea detaliată a măsurii.

Ca urmare a incetarii contractelor de furnizare agent termic in anul 2011 cu societatile de pe platforma SERE si ca urmare a greutatilor intampinate in recuperarea si incasarea creantelor de la acestia , a cresterii pierderilor de agent termic inregistrate de societatea noastra pentru indeplinirea conditiilor contractuale, se va urmarii incheierea de noi contracte , dupa caz, cu acestia in conditii de crestere a eficientei economice

a. Necesitatea tehnică și/sau organizatorică de introducere a măsurii:

Obținerea de surse de finanțare investitii sursa de productie

b. Termenul de începere a aplicării măsurii: **01.10.2011**

c. Termenul de finalizare a măsurii: **31.12.2011**

d. Responsabil: **Birou contracte**

e. Fundamentarea efortului financiar și a eficienței măsurii

- |                                          |               |
|------------------------------------------|---------------|
| - Efort financiar necesar                | 0 lei         |
| - Surse de finanțare (după caz)          | proprii       |
| - Efecte economico-financiare (după caz) | 1.120.000 lei |

Director general  
ing. Bobancu Alicescu Cornel



Contabil-șef  
ec. Uivărășanu Marta



## V. PROGRAM DE RESTRUCTURARE (sinteză)

| B. Măsuri pe termen mediu (1-3 ani)       |                                                                                                                                                   | Termen     | Responsabil                              | Efort financiar din surse proprii |           | Reducere pierdere |            | Observații                  |
|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------------------------------------|-----------------------------------|-----------|-------------------|------------|-----------------------------|
|                                           |                                                                                                                                                   |            |                                          | Euro                              | lei       | Euro              | lei        |                             |
| B Măsuri de natură tehnică și tehnologică |                                                                                                                                                   |            |                                          |                                   |           |                   |            |                             |
| 1                                         | Redimensionarea și izolarea schimbatoarelor de caldura in punctele termice si module in vederea reducerii pierderilor pe transport si distributie | 31.12.2013 | Sectia Mecanic Sef<br>Sectia Termoficare | 139,535                           | 600,000   | 69,767            | 300,000    | Are efect si pe termen lung |
| 2                                         | Refacere izolații magistrale de transport                                                                                                         | 31.12.2013 | Şef secție termoficare                   | 74,419                            | 320,000   | 232,558           | 1,000,000  | Are efect si pe termen lung |
| 3                                         | Realizarea lucrării "Modernizare instalații de termoficare primară cu convertizoare frecvență"                                                    | 31.12.2013 | Şef secție CETH                          | 348,837                           | 1,500,000 | 69,767            | 300,000    | Are efect si pe termen lung |
| 4                                         | Realizarea lucrării "Modernizare instalații de termoficare secundară cu convertizoare frecvență"                                                  | 31.12.2013 | Şef secție termoficare                   | 488,372                           | 2,100,000 | 132,837           | 571,200    | Are efect si pe termen lung |
| 5                                         | Realizarea lucrării "Cazane de abur pentru preîncălzirea și fluidizarea păcurii"                                                                  | 30.09.2013 | Şef secție CETH                          | 210,000                           | 903,000   | 210,000           | 900,000/an | Are efect si pe termen lung |
| 6                                         | Studiu privind folosirea apei geotermale ca sursa alternativa de energie termica                                                                  | 30.09.2013 | Director general                         | 23,256                            | 100,000   |                   |            | Are efect si pe termen lung |
| Total general                             |                                                                                                                                                   |            |                                          | 1,284,419                         | 5,523,000 | 714,930           | 2,171,200  |                             |

Director general

ing. Bobancu Cornel

Contabil-sef  
ec. Uivărășanu Marta



Anexa C

**FIȘA MĂSURII**  
(întreprinse de societate pentru redresarea economico-financiară)

**Măsura nr. 1 pe termen mediu**

**Redimensionarea si izolarea schimbatoarelor de caldura in punctele termice si module in vederea reducerii pierderilor pe transport si distributie .**

a. Descrierea detaliată a măsurii

Redimensionarea după caz a schimbătoarelor in placi in scopul obținerii parametrilor la încălzire si ACM cu temperaturi mai mici de agent primar.

b. Termenul de începere a aplicării măsurii: **01.04.2012**

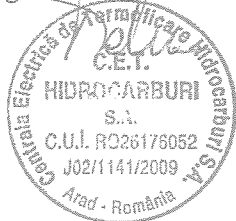
c. Termenul de finalizare a măsurii: **31.12.2013**

d. Responsabil: **Secția Mecanic Sef, Termoficare**

e. Fundamentarea efortului financiar și a eficienței măsurii

- |                                          |                |
|------------------------------------------|----------------|
| - Efort financiar necesar                | 600.000 lei    |
| - Surse de finanțare (după caz)          | proprii        |
| - Efecte economico-financiare (după caz) | 300.000 lei/an |

Director general  
ing. Bobancu Alicescu Cornel



Contabil-șef  
ec. Uivărășanu Marta

Anexa C

**FIȘA MĂSURII**  
(întreprinse de societate pentru redresarea economico-financiară)

**Măsura nr. 2 pe termen mediu**

**Refacere izolații magistrale de transport**

a. Descrierea detaliată a măsurii

Reducerea pierderilor prin radiația conductelor trebuie realizata prin izolarea termica a acestora cu izolație de înalta eficienta ușor de montat de către angajații societatii .

b. Necesitatea tehnică și/sau organizatorică de introducere a măsurii:

Reducerea pierderilor de căldura pe transport, producție mai mica de energie termica însemnând si reducere de emisii .

Termenul de începere a aplicării măsurii: **01.01.2012**

c. Termenul de finalizare a măsurii: **31.12.2013**

d. Responsabil: **Sectia Termoficare, Mecanic Sef,**

e. Fundamentarea efortului financiar și a eficienței măsurii

- |                                          |                  |
|------------------------------------------|------------------|
| - Efort financiar necesar                | 320.000 lei      |
| - Surse de finanțare (după caz)          | proprii          |
| - Efecte economico-financiare (după caz) | 1.000.000 lei/an |

Director general  
ing. Bobancu/Alicescu Cornel



Contabil-șef  
ec. Uivărășanu Marta



Anexa C

## FIȘA MĂSURII

(întreprinse de societate pentru redresarea economico-financiară)

### Măsura nr. 3 pe termen mediu

**Realizarea lucrării”modernizare instalații de termoficare primara cu convertizoare de frecventa” .**

a. Descrierea detaliată a măsurii

Lucrarea presupune montarea de variatoare de turație(convertizoare de frecventa) pe pompele de circulație agent termic primar din CET-Hidrocarburi. Astfel comanda turației pompei se va realiza automat in funcție de presiune rezultând o incarnare optima a pompei si un regim constant si limitat de presiune pe magistralele de termoficare.

b. Necesitatea tehnica si organizatorica a măsurii

Scăderea consumului de energie electrica aferent activității de pompare agent termic primar.

cTermenul de începere a aplicării măsurii: **01.01.2012**  
dTermenul de finalizare a măsurii: **31.12.2013**  
eResponsabil: **Secția CET-H**

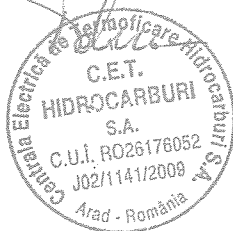
eFundamentarea efortului financiar și a eficienței măsurii

- Efort financiar necesar 1.500.000lei
- Surse de finanțare (după caz) proprii
- Efecte economico-financiare (după caz) 300.000 lei/an

Consumul de energie electrica aferent CET-H se va reduce cu 300.000 lei/an.

Director general  
ing.Bobancu Alicescu Cornel

Contabil-șef  
ec. Uivărășanu Marta



Anexa C

**FIȘA MĂSURII**  
(întreprinse de societate pentru redresarea economico-financiară)

**Măsura nr. 4 pe termen mediu**

**Realizarea lucrării "Modernizare instalații de termoficare secundara cu convertizoare de frecventa" .**

a. Descrierea detaliată a măsurii

Lucrarea presupune montarea de variatoare de turație (convertizoare de frecventa) pe pompele de circulație agent termic secundar, pe pompele de presiune ACC si pompele de hidrofor din PT-uri. Astfel comanda turației pompelor se va realiza automat in funcție de presiune rezultând o incarcare optima a pompelor si un regim constant si limitat de presiune pe rețelele de distribuție.

b. Necesitatea tehnica si organizatorica a măsurii

Scăderea consumului de energie electrica aferent punctelor termice.

c. Termenul de începere a aplicării măsurii: **01.01.2012**

d. Termenul de finalizare a măsurii: **31.12.2013**

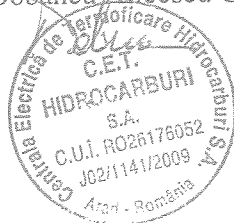
e. Responsabil: **Secția CET-H**

f. Fundamentarea efortului financiar și a eficienței măsurii

- Efort financiar necesar 2.100.000 lei
- Surse de finanțare (după caz) atrase
- Efecte economico-financiare (după caz) 571.200 lei/an

Consumul de energie electrica aferent punctelor termice se poate reduce cu 1400 MWh/an.

Director general  
ing. Bobancu Alicescu Cornel



Contabil-șef  
ec. Uivărășanu Marta

Anexa C

**FIȘA MĂSURII**  
(întreprinse de societate pentru redresarea economico-financiară)

**Măsura nr. 5 pe termen mediu**

**Realizarea lucrării „Cazane de abur pentru preîncălzirea și fluidizarea păcurii”**

a. Descrierea detaliată a măsurii

În prezent aburul necesar pentru preîncălzirea și fluidizarea păcurii este produs în unul din cele două cazane de abur vii aferente grupului de 12 MW. Acestea sunt utilizate la 10% din capacitate pentru menținerea în stare caldă și la 30% din capacitate în cazul preîncălzirii în vederea arderii. Acest fapt duce la randamente ale cazanului de 60% precum și la un consum specific electric ridicat.

b. Necesitatea tehnică și organizatorică a măsurii

Reducerea consumului de combustibil și de energie electrică necesar pentru gospodăria de păcură.

cTermenul de începere a aplicării măsurii:

**01.04.2012**

dTermenul de finalizare a măsurii:

**31.12.2013**

e.Responsabil:

**Secția CET-H**

f.Fundamentarea efortului financiar și a eficienței măsurii

- Efort financiar necesar 903.000lei
- Surse de finanțare (după caz) proprii
- Efecte economico-financiare (după caz) 900.000 lei/an

Măsura va avea ca efect creșterea randamentului de producere a aburului de la 60% la 90% ceea ce înseamnă o economie de 750 mii mc/an gaz și o scădere a consumului de energie electrică cu aprox. 600 MWh/an.

Director general  
ing.Bobancu Alicescu Cornel

Contabil-șef  
ec. Uivărășanu Marta



Anexa C

**FIȘA MĂSURII**  
(întreprinse de societate pentru redresarea economico-financiară)

**Măsura nr. 6 pe termen mediu**

**Studiu privind folosirea apei termale ca sursa alternativa de energie termica .**

a. Descrierea detaliată a măsurii

Tendința actuala de utilizare a resurselor nepoluante si avantajul faptului ca ne situam intr-o zona cu un mare potențial geotermal .

b. Necesitatea tehnica si organizatorica a măsurii

Reducerea consumului de combustibili convenționali si implicit de certificate de CO2.

cTermenul de începere a aplicării măsurii: **01.04.2012**

dTermenul de finalizare a măsurii: **30.09.2013**

e.Responsabil: **Secția CET-H**

f.Fundamentarea efortului financiar și a eficienței măsurii

- Efort financiar necesar 100.000 lei
- Surse de finanțare (după caz) proprii
- Efecte economico-financiare (după caz)

Măsura va avea ca efect folosirea surselor geotermale in preincalzirea agentului termic in anumite zone unde sunt amplasate puncte termice.

Director general  
ing.Bobancu Alicescu Cornel

Contabil-șef  
ec. Uivărășanu Marta





ROMÂNIA  
JUDEȚUL ARAD  
MUNICIPIUL ARAD  
CONSILIUL LOCAL

- PROIECT -

AVIZAT  
SECRETAR  
Stepanescu Lilioara

Nr.58/13.03.2012

H O T Ă R Ă R E A nr. \_\_\_\_  
din \_\_\_\_\_ 2012  
privind aprobarea Programului de restructurare al  
S.C. Centrala Electrică de Termoficare Hidrocarburi S.A. Arad

Consiliul Local al Municipiului Arad,

Având în vedere:

- inițiativa Primarului Municipiului Arad, exprimată în Expunerea de motive nr.15426/13.03.2012;
- raportul Direcției Strategii Publice și Comunicare, Biroul Societăți Comerciale, Monitorizarea Serviciilor de Utilități Publice, înregistrat sub nr. 15434/13.03.2012;
- adresa S.C. Centrala Electrică de Termoficare Hidrocarburi S.A. Arad, înregistrată sub nr. 13820/06.03.2012, referitor la aprobarea Programului de Restructurare al S.C. Centrala Electrică de Termoficare Hidrocarburi S.A. Arad;
- prevederile art. 4, alin. (2), lit. e) și art. 7 din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 98/1999 privind protecția socială a persoanelor ale căror contracte individuale de muncă vor fi desfăcute ca urmare a concedierilor colective, aprobată cu modificări prin Legea nr. 312/2001, cu modificările și completările ulterioare;
- rapoartele comisiilor de specialitate ale Consiliului Local al Municipiului Arad;

În temeiul art. 36, alin. (2) lit. "a" și "d", alin. (3) lit. c), alin. (6) lit. a), pct. 14 din Legea administrației publice locale, nr. 215/2001, republicată, cu modificările și completările ulterioare, adoptă prezenta

H O T Ă R Ă R E

Art.1.Se aprobă Pogramul de Restructurare al S.C. Centrala Electrică de Termoficare Hidrocarburi S.A. Arad, prezentat în anexa, care face parte integrantă din prezenta hotărâre .

Art.2.Personalul disponibilizat prin aplicarea Programului de Restructurare va beneficia de măsuri de protecție socială, prin acordarea de plății compensatorii determinate conform prevederilor Contractului Colectiv de Muncă al S.C. Centrala Electrică de Termoficare Hidrocarburi S.A. Arad.

Art.3.Conducerea S.C. Centrala Electrică de Termoficare Hidrocarburi S.A. Arad duce la îndeplinire prevederile prezentei hotărâri .

PREȘEDINTE DE ȘEDINȚĂ

SECRETAR

**PRIMARUL MUNICIPIULUI ARAD**  
**nr. 15426 din 13.03.2012**

În temeiul prevederilor art. 45 din Legea administrației publice locale, nr. 215/2001, republicată, cu modificările și completările ulterioare și ale Regulamentului de Organizare și Funcționare a Consiliului Local al Municipiului Arad, îmi exprim inițiativa de promovare a proiectului de hotărâre cu următorul obiect *“aprobarea programului de restructurare al SC CET Hidrocarburi SA Arad”*, în susținerea căruia formulez următoarea

**EXPUNERE DE MOTIVE**

**Având în vedere:**

- adresa SC CET Hidrocarburi SA Arad, înregistrată la Primăria Municipiului Arad sub nr. 13820/06.03.2012, referitor la aprobarea Programului de restructurare al S.C. C.E.T. Hidrocarburi S.A. Arad,

- prevederile O.U.G. nr. 98/1999 privind protecția socială a persoanelor ale căror contracte individuale de muncă vor fi desfacute ca urmare a concedierilor colective, aprobată cu modificări prin Legea nr. 312/2001, cu modificările și completările ulterioare, art. 4, alin. (2), lit. e) și art. 7 :

“ART. 4...

(2) *Programele de restructurare se aprobă de către:*

*e) consiliile locale sau județene, pentru regiile autonome, societățile comerciale, precum și alte unități care funcționează sub autoritatea acestora.”*

În scopul eficientizării activității societății și diminuării pierderilor propun aprobarea Programului de Restructurare al S.C. Centrala Electrică de Termoficare Hidrocarburi S.A. Arad, înregistrat la Primăria Municipiului Arad sub nr. 1478/06.03.2012 .

**PRIMAR,**  
**ing. Gheorghe Falcă**

Primaria municipiului Arad  
Directia strategii publice si comunicare  
Biroul societăți comerciale, monitorizarea serviciilor de utilitati publice  
Nr. 15434/13.03.2012

### **RAPORT DE SPECIALITATE**

**Referitor la:** proiectul privind aprobarea Pogramului de Restructurare a S.C. Centrala Electrica de Termoficare Hidrocarburi SA Arad

**Având în vedere:**

- prevederile O.U.G. nr. 98/1999 privind protectia sociala a persoanelor ale caroro contrtacte individuale de munca vor fi desfacute ca urmare a concedierilor colective, aprobata cu modificari prin Legea nr. 312/2001, cu modificarile si completarile ulterioare, art. 4, alin. (2), lit. e) si art. 7 :

“ART. 4...

(2) Programele de restructurare se aprobă de către:

e) consiliile locale sau județene, pentru regiile autonome, societățile comerciale, precum și alte unități care funcționează sub autoritatea acestora.”

„ART. 7

(1) Desfacerea contractelor individuale de muncă ale salariaților care urmează să fie disponibilizați se va face în termen de 60 de zile de la data aprobării programului de restructurare, potrivit [art. 4](#) alin. (2), respectiv de la data publicării în Monitorul Oficial al României, Partea I, a hotărârii Guvernului sau, după caz, a ordinului ministrului de resort, de la data emiterii deciziei autorității centrale coordonatoare, respectiv de la data hotărârii consiliului județean sau local, privind aprobarea programului de restructurare.

(2) Dacă disponibilizarea se realizează potrivit programului în etape, termenul de 60 de zile curge de la data prevăzută pentru fiecare etapă.”

- Programul de Restructurare al S.C. C.E.T. Hidrocarburi S.A. Arad, referitor la ansamblul de masuri de natura organizatorica, tehnica, tehnologica, manageriala si financiara, destinat sa asigure eficientizarea activitatii societatii si diminuarea pierderilor, inregistrat la Primaria Municipiului Arad sub adresa nr. 13820/06.03.2012,

- Hotararea Adunarii Generale a Actionarilor de la SC CET Hidrocarburi SA Arad nr. 1 din 26 ianuarie 2012, Decizia consiliului de administratie al SC CET Hidrocarburi SA Arad nr. 2 din 26 ianuarie 2012 si Hotararea Adunarii Generale a Actionarilor de la SC CET Hidrocarburi SA Arad nr. 3 din 6 martie 2012, privind aprobarea masurilor de natura organizatorica, tehnica, tehnologica, manageriala si financiara, destinat sa asigure eficientizarea activitatii societatii si diminuarea pierderilor, dispuse in Programul de restructurare al SC CET Hidrocarburi SA Arad

**Propunem** aprobarea Pogramului de restructurare al S.C. C.E.T. Hidrocarburi S.A. Arad .

**ADMINISTRATOR PUBLIC,**

**Claudia Macra**

**Director executiv,  
Corina Oarsa**

**Sef birou,  
Corneliu Neamtiiu**