

HOTĂRÂREA nr. 324
din 23 decembrie 1999

**privind aprobarea cererii de ofertă si criteriilor de selectie a
administratorului Regiei Autonome de Drumuri Municipale Arad**

Consiliul Local al municipiului Arad,
Având în vedere:

- inițiativa Primarului Municipiului Arad;
- referatul nr. 28.996/23.12.1999 al Serviciului Juridic, prin care se propune aprobarea cererii de ofertă si criteriilor de selectie a administratorului RADMA, conform HGR 364/1999,
- raportul Comisiei pentru ordine publică, juridică, respectarea drepturilor si libertăților cetățenilor, culte, relatii externe si parteneriat,
- prevederile OUG nr.49/1999, privind administrarea companiilor/societăților nationale, a societăților comerciale la care statul sau o autoritate a administratiei publice locale este actionar majoritar, precum si a regiilor autonome;
- prevederile art.7 din HGR 364/1999, pentru aprobarea Normelor metodologice privind încheierea contractelor de administrare a companiilor/societăților nationale, a societăților comerciale la care statul sau o autoritate a administratiei publice locale este actionar majoritar, precum si a regiilor autonome;

În temeiul art.28 (1) din Legea nr.69/1991, privind administratia publică locală, republicată,

HOTĂRĂȘTE

Art. unic. Se aprobă cererea de ofertă si criteriile de selectie a administratorului, conform anexei care face parte integrantă din prezenta hotărâre.

Presedinte de sedintă
Ioan Muresan



Secretar
Doina Paul



CERERE DE OFERTĂ

pentru

SELECTAREA ADMINISTRATORULUI

REGIEI AUTONOME DE DRUMURI MUNICIPALE ARAD

în conformitate cu:

prevederile OG 49/22.04.1999, privind administrarea companiilor/societăților naționale, a societăților comerciale la care statul sau o autoritate a administrației publice locale este acționar majoritar, precum și a regiilor autonome, **publicată în M.O. 170 din 22 aprilie 1999.**

prevederile HGR 364/10.05.1999, pentru aprobarea Normelor metodologice privind încheierea contractelor de administrare a companiilor/societăților la care statul sau o autoritate a administrației publice locale este acționar majoritar, precum și a regiilor autonome, **publicată în M.O. nr. 213 din 14 mai 1999.**

1999

= 1 =

1.1. Analiza situației economico-financiare a Regiei Autonome de Drumuri Municipale Arad.

Regia Autonomă de Drumuri Municipale Arad fost înființată în baza Deciziei nr.293/11.06.1991 a Prefecturii Județului Arad, prin reorganizarea Regiei Autonome Comunale Arad. Regia funcționează începând cu 14.06.1991 ca regie în subordinea Primăriei Municipiului Arad.

Regia este înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului sub nr. J/02/988 din 08.07.1991, conform certificatului de înmatriculare A 118103 și la MF – DGFPSCFS Arad sub nr.13045 la Registrul de Stat și sub nr. 16 în Registrul Regiilor Autonome, având atribuit codul fiscal R 1686293/25.11.1992.

Sediul social este stabilit în România, municipiul Arad, strada Cometei nr. 1 – 3.

Obiectul principal de activitate al R.A.Drumuri Municipale Arad îl constituie lucrările de construcții montaj, reparații capitale, întreținere și reparații la drumuri, poduri, platforme, alei și trotuare, lucrări de marcaje rutiere, semaforizări și alte lucrări de modernizarea circulației, deszăpeziri, refaceri drumuri și trotuare, servicii de proiectare, producție și desfacere de mixtură, betoane, cofecționare de prefabricate mici din beton, confecții metalice, extracția, sortarea și desfacerea de produse de balastieră.

Regia avea în folosință la 30.06.1999 un patrimoniu propriu de 13.773.401 mii lei.

Principalele elemente financiar contabile, conform datelor bilanțiere ale contului de profit și pierderi pentru anii 1997 și 1998 sunt cele prezentate în continuare:

= 2 =

= mii lei =

Denumirea indicatorului	31.12.1997	31.12.1998
0	1	2
Venituri din vânzarea mixturilor	541.815	55.659
Producția vândută	18.623.030	13.825.828
Cifra de afaceri	19.164.845	13.881.487
Venituri din producția stocată	7.787.692	7.434.193
Alte venituri din exploatare	9.312	16.338
Venituri din provizioane	-	153.513
TOTAL VENITURI DIN EXPLOATARE	26.961.849	21.485.513
Cheltuieli privind mixturile	443.945	30.350
Cheltuieli cu materiile prime	13.080.655	10.910.795
Cheltuieli cu materialele consumabile	2.300.853	2.380.804
Cheltuieli cu energie și apă	280.779	349.777
Alte cheltuieli materiale	86.433	86.158
TOTAL CHELTUIELI MATERIALE	15.756.720	13.727.534
Cheltuieli cu lucrări și servicii executate de terți	1.461.769	1.429.551
Cheltuieli cu impozite și taxe	1.288.417	1.239.078
Cheltuieli cu remunerațiile	3.934.859	3.639.511
Cheltuieli cu protecția socială	1.327.217	1.324.173
TOTAL CHELTUIELI CU PERSONALUL	5.262.076	4.963.684
Cheltuieli cu amortizările și provizioane	1.333.414	618.885
TOTAL CHELTUIELI PT.EXPLOATARE	25.546.341	22.009.085
REZULTATUL DIN EXPLOATARE		
PROFIT	1.415.508	-
PIERDERE	-	523.554
Venituri din participații, alte imobiliz. financiare	42.661	46.227
Venituri din diferențe de curs valutar	2.997	2.222
Venituri din dobânzi	46.915	45.017
TOTAL VENITURI FINANCIARE	92.573	95.673
Cheltuieli din diferențe de curs valutar	19.083	9.894
Cheltuieli privind dobânzile	643.323	-
Cheltuieli cu amortizările și provizioanele	117.145	-
TOTAL CHELTUIELI FINANCIARE	779.551	9.894
REZULTATUL FINANCIAR		
Profit	-	85.779
Pierdere	686.978	-
REZULTATUL CURENT AL EXERCITIULUI		
Profit	728.530	-

= 3 =

Pierderi	-	437.775
TOTAL VENITURI EXCEPȚIONALE	2.175	1.399.626
TOTAL CHELTUIELI EXCEPȚIONALE	93.313	1.353.057
REZULTATUL EXCEPȚIONAL		
Profit	-	46.569
Pierderi	91.138	-
VENITURI TOTALE	27.056.597	22.980.830
CHELTUIELI TOTALE	26.419.205	23.372.036
REZULTATUL BRUT AL EXERCITIULUI		
Profit	637.392	-
Pierderi	-	391.206
Implozitul pe profit	141.252	236.177
REZULTATUL NET AL EXERCITIULUI		
Profit	496.140	-
Pierdere	-	627.383

Propunerea obiectivelor și criteriilor de performanță.

Obiectivele și criteriile de performanță reprezintă în expresie cantitativă și valorică, principalele rezultate ale societății pe care administratorul se angajează să le obțină prin conducerea, gestionarea și organizarea activității acesteia.

Obiectivele și criteriile de performanță propuse de comisie au fost stabilite pe baza indicatorilor de referință determinați pe baza rezultatelor financiare din anii 1997 și 1998.

1.2.1. OBIECTIVE.

Obiectivul propus	Comentarii de aplicativitate
1	2
Evoluția volumului de activitate (cifra de afaceri, volumul producției, rotația stocurilor)	Se va urmări creșterea volumului de activitate din activitate de exploatare.
Evoluția rezultatelor financiare (creșterea profitului, diminuarea creanțelor și datoriilor)	Se va avea în vedere creșterea ratei profitului și a lichidităților.
Evoluția indicatorilor de flux financiar	Se va urmări creșterea vitezei de rotație a stocurilor.
Priorități de restructurare (eforturi și efecte, volum de investiții, surse de finanțare)	Măsurile propuse vor trebui să determine efecte importante în activitatea societății, urmărindu-se realizarea lor cu minim de investiții.
Evoluția calității lucrărilor executate	Se va avea în vedere o strategie de îmbunătățire a calității lucrărilor executate, mărirea termenelor de garanție, reducerea termenelor de execuție, etc.

= 4 =

1	2
Implicarea directă a răspunderii RADM pt. calitatea lucrărilor prestate. Predarea recepționarea lucrărilor de către beneficiar precum și acordarea de termene de garanție cu specificarea concretă a datei de expirare a garanției.	Remediarea avariilor autovehiculelor datorate stării necorespunzătoare a drumurilor aflate în garanție vor fi suportate de RADM.

1.2.2. Criterii de performanță.

Indicatorii de referință stabiliți pentru evaluarea criteriilor de performanță și a obiectivelor sunt redați în tabelul următor:

Nr. crt.	Indicatori de referință	1997	1998
1.	Rata profitului net (%)	2,59	- 4,52
2.	Productivitatea muncii în prețuri curente (mii lei)	49.015	48.537
3.	Perioada de recuperare a creanțelor (zile)	86	87
4.	Perioada de rambursare a datoriilor (zile)	66	95
5.	Rata lichidității generale (%)	145	135
6.	Ponderea cheltuielilor cu personalul în valoarea adăugată (%)	71,7	85,4

1.3. Criterii propuse pentru selecția candidaților.

Principalele criterii de selecție a administratorilor se pot împărți în mai multe grupe și subgrupe a căror pondere se va defini prin modul de calcul a grilei de evaluare a ofertelor. În cele de mai jos se vor enumera aceste criterii de selecție propuse, făcându-se comentarii acolo unde este cazul.

= 5 =

1.3.1. Condiții de participare a candidaților la concurs.

Conform prevederilor art.9 din Normele Metodologice , condițiile de participare ale persoanelor fizice la concursul de selecție a administratorului sunt după cum urmează:

- a). să aibă capacitate deplină de exercițiu (declarație pe propria răspundere) .
- b). să nu figureze pe lista cuprinzând administratorii cărora li s-a revocat mandatul din motive imputabile acestora, prezentând dovada eliberată de Oficiul Registrului Comerțului.
- c). să prezinte adeverința medicală din care să rezolve că sunt apte din punct de vedere medical.
- d). să aibă pregătirea profesională corespunzătoare s-au experiența în domeniu, dovedită prin:
 1. Curriculum vitae din care să rezulte că au vechime de minim 5 ani în activitatea specifică.
 2. Diploma de studii superioare, în copie legalizată.
 3. Copii legalizate de pe alte diplome sau certificate de absolvire a unor cursuri de specialitate dacă este cazul.
 4. Referințe profesionale favorabile
- e). să nu fi suferit condamnări penale definitive care le fac incompatibile conform art.135 din Legea nr.31/1990 republicată, fapt dovedit prin certificat de cazier judiciar, în original.
- f). să declare pe proprie răspundere că:
 - nu vor avea calitatea de administrator și la o altă societate comercială
 - concurentă sau care are același obiect de activitate, în situația în care sunt numiți administratori.
 - nu dețin acțiuni sau părți sociale care conferă mai mult de 5% din drepturile de vot în A.G.A., ei sau rudele și a familiilor până la gradul al doilea, la o societate comercială concurentă sau care are același obiect de activitate.

În cazul persoanelor juridice române sau străine, condițiile de participare sunt cele prevăzute la art.10 și 11 din Normele Metodologice.

Neîndeplinirea tuturor acestor cerințe și neprezentarea actelor doveditoare cerute cu celor prevăzute la litera d) pct.3 atrage repingerea ofertei.

1.3.2. Criterii de selecție – teste preliminare de aptitudini și cunoștințe.

Se presupune că înainte de prezentarea ofertei sale, candidatul a dovedit prin trecerea unor teste aptitudinile cerute de lege legate de procesul decizional. Susținerea testelor se dovedește cu adevărat.

1.3.3. Cursurile absolvite și experiențe de conducere într-o societate comercială sau regie autonomă.

Absolvirea unor cursuri de management se punctează cu maxim 5 puncte. Dovada cursurilor inclusiv a celor de perfecționare se face prin certificat de participare sau absolvire.

Experiența de conducere se punctează cu maxim 20 puncte pentru cei ce dețin funcția de manager sau director general într-o societate comercială sau regie autonomă.

1.3.4. Propuneri de restructurare, relansare economică, ocuparea și formarea forței de muncă.

Punctajul maxim al acestui capitol al ofertei având în vedere că prezintă o importanță deosebită este de 30 puncte. În oferta sa în ceea ce privește măsurile de restructurare și relansare, candidatul va trebui să analizeze obiectiv situația existentă, să propună măsuri de corectare sau de îmbunătățire și să calculeze cu maxim de acuratețe posibilele efecte ale fiecărei măsuri propuse, precum și a sumei măsurilor, pe cât posibil în valoare monetară. Dacă măsurile propuse în ofertă vor influența obiectivele sau criteriile de performanță, se va menționa efectul asupra acestora.

Măsurile de restructurare organizatorică sunt în principal măsurile propuse care nu necesită investiții majore, dar care se așteaptă să aibă efecte benefice importante asupra obiectivelor și a criteriilor de performanță. Se vor prezenta detaliat cele mai importante măsuri propuse și efectele lor asupra societății.

Abordarea unui plan de investiții coerent este important pentru evoluția viitoare a R.A.Drumuri Municipale Arad în ceea ce privește restructurarea tehnologică și relansarea. Funcții de volumul investițiilor se va propune și finanțarea acestora din surse interne sau atrase. Pentru sursele atrase se vor prezenta mai multe alternative și propuneri.

= 7 =

1.3.5. Pregătirea de specialitate și experiența în activitatea de conducere.

Pregătirea de specialitate și experiența acumulată în funcții de conducere se punctează cu maxim 30 puncte.

Se consideră pregătire de specialitate, studiile absolvite în cadrul facultății de construcții.

1.3.6. Propuneri de strategii pe termen mediu de dezvoltare a societății comerciale.

Propunerile de strategii pe termen mediu vor fi punctate cu maxim 10 puncte și va face trimitere directă la posibilitățile de dezvoltare a societății comerciale.

1.4. Modelul grilei de evaluare.

Grila de evaluare precum și punctajele maxime corespunzătoare criteriilor este redată în tabelul următor:

Criterii de selecție a administratorului.

Criteriul	Punctaj
Aptitudini legate de procesul decizional precum și cunoștințe în domeniul relațiilor economice internaționale probate prin teste	5
Absolvirea unor cursuri în domeniul managementului și experiență în conducere:	5
1).- cursuri de management	5
- alte cursuri de perfecționare	3
2). Experiență în conducerea unei societăți comerciale sau regii autonome :	20
- șef secție, șef serviciu tehnic sau economic	5
- funcție de conducere executivă tehnică sau economică la nivel de societate (director tehnic sau economic).	10
- manager sau director general de societate comercială/ regie autonomă.	20

= 8 =

Elaborarea unor propuneri de restructurare, relansare economică, ocuparea și formarea forței de muncă, având indicatorii de referință, obiectivele și criteriile de performanță:	30
soluții concrete de restructurare și relansare prezentate și justificate, având ca bază obiectivele și criteriile de performanță, care trebuiesc îndeplinite conform ofertei	20
abordarea modalităților de restructurare organizatorică, inclusiv ocuparea forței de muncă și a modalităților de restructurare tehnologică	10
Pregătirea de specialitate și experiența acumulată în activitatea de conducere:	30
1. Cunoștințe în domeniul administrării	10
2. Criterii de experiență cumulate în activitatea de conducere:	10
între 2 – 5 ani	5
peste 5 ani	10
3. Pregătire profesională- facultatea de construcții	10
- studii superioare	7
- alte studii	3
Elaborarea unor propuneri de strategii de dezvoltare pe termen mediu.	10

Se recomandă candidaților să-și prezinte oferta într-o structură cât mai apropiată de structura grilei de evaluare.

În cazul în care comisia va considera de cuviință se va face și susținerea verbală a propunerilor de restructurare.

Analizând rezultatele financiare ale R.A.Drumuri Municipale Arad comisia stabilește pentru perioada anului 2000 un set de propuneri minime în expresie valorică sau cantitativă privind obiectivele de atins, propuneri care sunt redactate în continuare :

= 9 =

Nr. crt.	Obiectiv	Mărimea
1.	Rata profitului net (%)	1,0
2.	Productivitatea muncii în prețuri curente (mii lei)	80.000
3.	Perioada de recuperare a creanțelor (zile)	60
4.	Perioada de rambursare a datoriilor (zile)	60
5.	Rata lichidității generale (%)	155
6.	Ponderea cheltuielilor cu personalul în valoarea adăugată (%)	75
7.	Cifra de afaceri (mil.lei)	25.000
8.	Producția totală (mil.lei)	33.000

1.5. Modelul cererii de ofertă.

Cerea de ofertă este reprezentată de materialul anterior conținând obiectivele, criteriile de performanță, condițiile de participare a candidaților, criteriile de selecția a candidaților, modelul contractului de administrare precum și celelalte materiale și documente care vor fi puse la dispoziția candidaților de către R.A.Drumuri Municipale Arad.

1.6. Modelul anunțului publicitar.

Comisia de selecție a administratorului R.A.Drumuri Municipale Arad numită prin Hotărârea Consiliului Local al Municipiului Arad din data de _____ invită candidații pentru funcția de administrator al R.A.Drumuri Municipale Arad să-și depună ofertele în plic sigilat până la data de _____ la _____

Selecția administratorului se va face în conformitate cu Normele Metodologice de aplicare a Ordonanței de Urgență nr.49 din 22 aprilie 1999, publicată în Monitorul Oficial-partea I- nr.213 din 14 mai 1999.

Sunt admise la concurs orice persoane fizice ori juridice române sau străine singure sau în asociere, care îndeplinesc condițiile de participare prevăzute la art.9 din Normele Metodologice de aplicare a OG nr.49/1999.

PREȘEDINTE COMISIE
ing. SORIN BONDOC

MEMBRII COMISIEI
ing. MIRCEA ROMAN
ec. AUREL BURCĂ